

דברי הכפר



36 שנה

על עולמות של היקף.

כאן על פני האדמה

כאן על פני אדמה — לא בעבים, מעל —
על פני אדמה הקרובה, האם;
להעצב בעצבה ולגיל בגילה הדל
היודע כל כך לנחם.

לא ערשלי קתר — היום המוכש ביה,
היום המוצק, החם, האיתן;
לרוות את היום הזה, הקצר, האחד,
על פני אדמתנו כאן.

בטרם אקא הליל — בואו, בואו הכל!
מאקז מאחד, עקשני וער
כל אלה זרועות האכנס ובצר לגל
את האבן מפי הבאר?

רחל

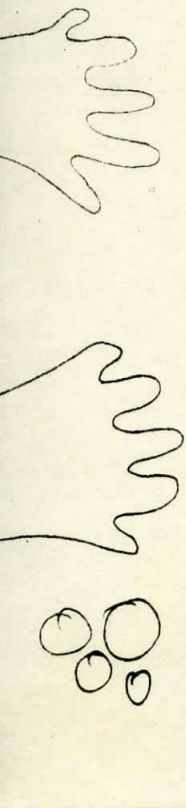


מספר 875

ז' בתמוז תשמ"ד
6.7.84

כפר הנשיא

עלון פנימי
לא פרסום



המשק חלשות יום -

ההתעבות

ה-36

והרי עוד פרטים לגבי החגיגות:

1. יום שישי

בשעה 18.45 קבלת שבת בסימן יום התישבות

20.45 הירידה למנסורה

המסלול: עוברים את מיגרש הטנים ואת הצריף של מרק, חוצים את כביש המערכת והולכים בעקבות השביל המואר - עד למנסורה!

החל מ-21.00 תהיינה הסעות ממיגרש החניה לחברים והורים שקשה להם ללכת ברגל.

התוכנית מיועדת לכל האוכלוסיה, כולל ילדים מכיתה א' ומעלה. (הורים עם בעיות של "פיצול" בגלל ילדי גן יוכלו להביאם גם כן). כדאי להביא בגדים חמים ואם אפשר - גם פנס.

התוכנית עשירה ומגוונת, מלאת הפתעות - וכיבוד מקסים!

עליה משוערת ב-23.00 ברכבים וברגל (בדרך לאמפי).

2. שבת

בשעה 10.00 הסעה מאורגנת לאתר השאיבה של מפעל המים. מנוחה. הסבר ועליה בעגלות ורכבים לאורך התוואי, והביתה.
(חזרה משוערת ב-12.30)

בשעה 17.00 אירוע מרכזי במאגר החדש (ליד האבוקדו). התכנית תתחיל ב-17:30

נפגשים ברחבה. הסעה מאורגנת לאתר (או הליכה נעימה של 10 דקות).

בתוכנית: "השכונה המצטיינת"

סידרת תחרויות ומשחקים היתוליים בין השכונות המסמלות את אבני-הדרך של הקיבוץ.

בשעה 18.30 תופיע "רכבת הזלילה" - אשר תיהפך לתחנות לארוחת הערב במקום.

חזרה משוערת ב-20.00

בערב: ס ר ט

חג שמח לכולנו

מזכר אוב

ל י מ י ה ו ל ד ה

ז' בתמוז חיים גלעדי בהגיעו לגבורות (80)

8.7. יותם עמית

אורי יהודה איתם (נכד של ארנברג)

אלון עדר (נכד)

מיקה ולר (נכדה של כהן)

9.7. אסנת אגמון

אלון פרימוסט

מארי כורדיאן

דנה בן-חיים (נכדה)

ל י מ י נ י ש ו א י ן

8.7. ויטה וראובן מנדזיגורסקי

10.7. יהודית וקני ויטהם

דורית ומיכיל חייט

13.7. אנט וחיים מעין

בקי ואריק ארנברג

14.7. דליה ורוי בוסקילה

10.7. יהודה עדר

11.7. ג'סון פרלסון

12.7. פרנק וטרמן

דוד אלמן

13.7. מיכיל חייט

שפרה שוורץ

גרונור בנבנישתי

14.7. ריבה בן-נחן

ריימונד גוטר

הרולד ואלאך

ל ה ו ל ד ה ה ב ן - ה נ כ ד

רבקה וירון סינה

ג'ו ושריטה

זכל בני המשפחה

מה נמצא?

*** סוף השבוע שעבר עמד בסימן בר-המצווה. כנראה הזדקנתי. פעם נראה לי הטקס והאירוע כולו - משעמם, חסר-טעם ומיותר. ואילו הפעם הטקס כל-כך נגע ללבי. בפירוש ראיתי פה הנצחת רגע בחיי הילדים ומשפחותיהם בכל-כך הרבה אהבה וגאווה. המתכונת החדשה של חוברת בר-המצווה היתה נהדרת לטעמי ובלעתי כל מילה. ההצגה היתה פשוט נחמדה וחבל רק שלא שמעו... חג יפהפה. כל הכבוד לנו! (אגב, גם למסיבת החיסול יום אחרי - כלומר "קבלת הפנים" אין שום התנגדות).

*** לפני כ שלושה שבועות הגיעו רפי ואילנה פרנק לביקור מולדת ואם אינני טועה הם עדיין פה ורפי עוד לא שבר שום רגל או יד (טפו-טפו-טפו--)

*** רבאקה סינה חזרה הביתה ומחלימה עדיין מן הניתוח הקיסרי הקשה. החלמה מהירה ומזל טוב! הצאצא, ששמו בישראל סלע (ראשי תיבות ס.ס.) עדיין באינקובטור, משמין לאט ומתגבר, ובקרוב נזכה לראותו (אם הייתי דתיה, הייתי מוסיפה - אי"ה.)

*** ועדיין בענייני בית-חולים. ברני חזר הביתה משם ואילו חיים גלעדי מאושפז לניתוח. החלמה מהירה לכם.

*** דליה וגנר נסעה לקליפורניה עם פנינה גולן - בענייני בריאות. הצלחה בטיפול ונקווה שתצליח גם לנצל את הזמן לדברים אחרים שאפשר לקבל ולעשות רק בקליפורניה!

*** בהצלחה גם לאודי שנושא למשך חודש לבדו את התוויות: אבא, אמא, מרכז אבוקדו ומרכז תרבות גם יחד.

*** לבי פג כשחזרתי מן החופש בשבוע שעבר והודיעו לי שהעופרה של משק-הילדים ברחה. כשרצתי לבדוק, גיליתי שהיא גם נתפסה כבר, לא כלי שננקטה פעולה שלא היתה מבוישת כל ילד אובד (וכל הכבוד למיקי ולמיכאל ועוד). מאז המיבצע הנועז הזה היא הוכנסה לגדרה עם הצבי הזכר והם זוג לכל דבר. ובשנה הבאה, אם הכול יהיה בסדר, אני מקווה שהמשפחה תגדל.

גם גדי קטן לבן נולד לעז השחורה ועקומת הפה. --- אבל בינתיים קשה להגיע למשק הילדים לראות את כל זה, כי צריך כושר טיפוס וגלישה מעולה, כדי להתגבר על התעלה העמוקה שנחפרה בדיוק בכניסה, כדי להעביר את קו המים והחשמל לבהים ההולנדיים - שבכל זאת ממשיכים להיכנות.

*** 8 קנדים צעירים מתארחים פה כחודש ימים אצל כיתת "ארבל".

*** באסיפה האחרונה נתקבלה החלטה שהדירה שינה מעיני חלק מחברינו - בנושא שיטת התקצוב לנסיעות לחו"ל. אך גלולה מרה זו (עבורם) אולי הומתקה בכמה אירועים משמחים -

כגון - שתיית "לחיים" לכבוד "מפעל הירדן" שלנו, שפועל-ושקיבלנו מכשיר וידיאו ופעם בשבוע אפשר לראות סרט במועדון - ושאפשר גם פעמיים בשבוע לאכול גלידה במועדון החברים!!

מה נשמע - המשך)

ואפשר בשבת לרדת לכינרת ולשוט במפרשיות ולגלוש בגלשני-הרוח שלנו!

*** לרציניים יותר שבינינו אני מציעה בשבת בילוי של שלוש שעות בצומת ראש-פינה, לחלוקת חומר הסבר של המערך. לפי נסיון השבוע שעבר, בילוי זה מתובל גם ברפורט אחד או שניים של שוטר ליכודניק מאליפלט (תשאלו את הרי ודודו).

*** סימונה סיימה את עבודתה במרפאה שלנו ועובדת במרפאה של חצור. אנחנו מאחלים לה הצלחה.

*** לסיכום, על אף החום הרב אני מתפתית להגיד - כמו בחעמולת הליכוד - שאף פעם לא היה לנו טוב יותר - אבל אני לא אגיד את זה.

חגיגות יום התישבות מוצלחות
ושבת שלום
שכשוך לח -
שלכם
ד.ר.ע

שימונו! עכבי!

ב מ ר פ א ה

יעלי וינקלר ובת-שבע מרקוסון הן עכשיו האחיות הקבועות במרפאה שלנו.

יחולו שינויים בקבלת הקהל ומעתה תהיה המרפאה פתוחה כדלקמן:

9.00-7.30	בשעות א-ה	בימים
12.30-11.00	"	
18.30-18.00	"	
12.30-9.30	"	ביום ו'

*

בזמן האחרון קיבלנו הרבה פעמים הזמנות לרופא בטבריה, שבהן מוזמן החבר למחרת אחה"צ. אנו מעבירים את ההזמנה לחבר מיד, אבל הוא לא מודיע לנו, שהוא לא מתכוון לבסוע (הטענה היא שקיבל את ההזמנה "בשעת האפס"). כדאי לקחת החשבון שסידור תור חדש עלול לקחת הרבה זמן.

בינו לבין עצמנו...

שבעה-עשר יום להכרעה

סקרי דעת הקהל מבטיחים כל דבר שכל אדם רוצה לשמוע: מצד אחד, שיתרון המערך על הליכוד הוא כזה, **ששום** "וימיק" של השעה האחת-עשרה לא יקזז בקולות שניתנים למערך; ומאידך גיסא, שיש עדיין שלושים אחוז מן המצביעים בכוח שטרם הכריעו בעד מי יצביעו. מה שבטוח הוא שאין לדבר על ניצחון ודאי למערך עד שהקול האחרון נרשם.

בשבת האחרונה יצאנו לראש-פינה - דוד, הרי ואני - והופתענו משני דברים: אנשים מעוניינים במידבקות של המערך וגם בחומר הסברה והפעם, לא כמו ב-1981 וב-1977, אנשי הליכוד אינם מקללים. בעצם הופתענו מדבר נוסף - סמל במשטרת ראש-פינה, הצועדת בפיסגת היעילות המשטרית, רשם לדודו ולהרי דו"חות על הפרעה לזרימה תקינה בכביש הראשי. גם אנשי ראש-פינה, שמשתפים פעולה הדוקה איתנו, חטפו תלונות.

יש סברה אצלנו שזה לא מזיק, אם מצביעים בעד הרשימות הקטנות והסימפטיות כגון ר"ץ או שינוי, שממילא יצטרפו לקואליציה של המערך, אם יוטל עליו להר-כיב ממשלה. אחד מבני הדור התבטא בערך כך: "שולמית אלוני, וירשובסקי ורובינ-שטיין ואף לובה אליאב הם טיפוסים שחייבים להיות בכנסת - ואם הם יצטרפו לקו-אליציה, אולי לא נצטרך לדתיים המשתוללים."

כאן כדאי לציין שני דברים: הרכבת הקואליציה היא מלאכת מיקוח, שבה כל שותף בכוח מנסה לסחוט ויתורים הקרובים למצע מפלגתו ממרכיבי הקואליציה האחרים. אם שינאת הדתיים גדולה מהרצון למנוע שיבת הליכוד לשלטון, יתכן שהצבעה לרשימות הקטנות תביא לתוהו ובוהו שיפתח פתח לליכוד. דוד טברסקי, הכותב ב"ג'רוסלם פוסט", הסיק שיש לחפש קואליציה עם הגורמים הדתיים, כדי להגיע לאיזון נכון וכדי למנוע את כל ההשתוללות בשבתות, שנראית גם בעיני האיש הדתי כדבר שאין בו קשר עם שמירת השבת או עם ערכי הדת האחרים.

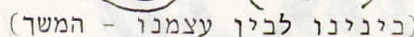
בפוליטיקה שלנו - בפרט בבחירות אלו - המפלגה הגדולה של המערך חייבת לזכות בתמיכת ציבור מאסיבית ולא הסימפטיות, שלא תרמו מאומה לשיקום המפלגה, אחרת אין תקווה לממשלה חדשה.

שלושים ושש שנים

- כמה מהר הזמן עבר!
- שוב נוסטלגיה?
- לא נוסטלגיה - עובדה. הפנים הצעירות של תמול-שלשום הפכו לפני סבתות וסבים, שהקמטים בהן אומרים דרשני.
- את יודעת שיש הסתייגות מכל ההללולה של מנסורה וימי הזוהר, הבוש והבי-קורת של ימי הנעורים.
- יסתייג מי שיתייג. אז לפחות היה חזון והאופק נראה ברור בלי אביזרי עזר חשמליים ואלקטרוניים - טלביזיה, סטריאו, וידאו...
- יחיו חיי האביונים!

4

9 8 7 6 5 4 3 2 1



- א ר י ק

מההורים המאושרים.



נסיעות לחולות

(דבריו של חייל מילואים שלא יכול היה להשתתף באסיפה האחרונה)

באסיפה שלפני שבוע הייתי לחלק מקהל המאזינים של נאום-הרצאה, שוודאי לא היה מבייש את ותיקי התנועה הקיבוצית. ללא ספק - יצחק טבנקין, במע-מקי קברו, היה מרוצה מאוד להכתיר את דודו פלמה כממשיך דרכו כמורה הוראה לתנועה הקיבוצית לדורותיה.

הצרה עם נאומים-הרצאות מתישים כאלה היא שהם נהרסים בזיכרון, כשם שנחרט בזיכרון נאום-הרצאה-בקשה-נסיון-שכנוע של דודו מלפני עשר שנים בערך כאשר הביא לאסיפה את בקשתו לאשר לו נסיעה לחו"ל, כדי לבלות שם את ירח הדבש שלו. מסתבר שכאשר יש מימון ממקורות-חוץ, גם הנאומים נשמעים אחרת.

לו היה דודו זוכר את הנאום-הרצאה שלו מלפני עשר שנים, אולי היה מת-יחס בקצת יותר הבנה לאנשים המבקשים להגמיש את התור לנסיעות לחו"ל ולאלה המבקשים לקבוע לעצמם את העיתוי שבו הם יסעו.

בעבר נעשו נסיונות רבים לשנות את שיטת התור לנסיעות לחו"ל, וזה בגלל העימותים שנוצרו במשך שנות קיום התור. הרבה עוגמת-נפש נגרמה לחברים במשך השנים, כאשר נמנע מהם לנסוע נסיעה שהיתה חשובה להם מאוד. זכור לי אפילו המקרה של חברה שלא אושר לה לנסוע לבקר אצל אביה החולה אנוש. מהו המיטען שנשאר אצל אותה חברה מאז שנפטר אביה והיא לא זכתה לראותו?

אבל זה היה לפני הרבה שנים. אחר-כך נעשינו ליברליים יותר בנושאי נסיעות מיוחדות והקדמת התור, עד שהבאנו גם את זה לאבסורד, וקרו מקרים שהקדמת התור ונסיעות מיוחדות חזרו שוב ושוב אצל אותם החברים. זאת בנוסף לנסיעות הרבות בענייני עבודה, לימודים, שליחויות שונות וכו'.

מספר החברים "מן השורה" שחיכו בסבלנות לתורם הצטמצם ונוצר לחץ להקל על התור הנוקשה. וכך נולדה שיטת הניקוד, שנכנסה בתקופה שבה הייתי מרכז ועדת החברה לפני כשבע שנים. מטרת השיטה היתה לאפשר לחבר לבחור את המועד ומשך שההייה שלו בחו"ל, תוך סייגים מסויימים. כל חבר היה מקבל נקודה לשנה והוא יכול היה לממש את נקודותיו בכל עת שירצה (כאמור: תוך סייגים מסויימים).

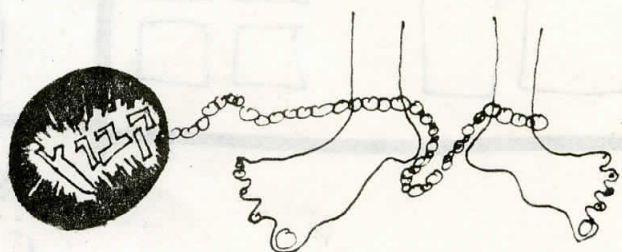
המכשול העיקרי לביצוע המלא של התוכנית היה המחסור באמצעים להקמת קרן למימון ערך הנקודות, לפחות לגבי השנים הראשונות שבהן עלול היה להיווצר לחץ גדול יותר של נסיעות. משום כך הפכו הנקודות רק לאמצעי לחישוב ערכה של "נסיעה מיוחדת" ביחס לנסיעה לפי התור ולחשוב הקדמת התור.

במשך שמונה שנים כמעט ולא חלה תמורה בשיטה, חוץ מקיצור התור מ-12 ל-10 שנים, אבל קיבוצים רבים ביקשו ללמוד מאיתנו את השיטה, שהיתה טובה וחדשנית. כיום במרבית קיבוצי התק"ם נוהגים עוד יותר ווופש וליברליות אף מעבר לשיטה הזאת.

מכל מקום, כבר אז - לפני 7-8 שנים - היתה הכוונה להגמיש את השיטה לשיטת תקציב וגם אז עיכבו את הביצוע אנשי הכלכלה ואנשי "הדגל". ומאז לא השתנה דבר ורק הלחצים הלכו וגברו.

לכן אין זה פלא שלאסיפה הגיעה עתה הצעה "נועזת ומהפכנית" במקום אבולוציה טבעית של רעיון קיים ושל החלטת אסיפה שנקברה במשך השנים.

אריה וולפין





המרכז האוניברסיטאי הקיבוצי • המכון לחקר ולימוד הקיבוץ והרעיון השיתופי

The University Centre of the Kibbutz

The Institute for Research of the Kibbutz and the Cooperative Idea

שלוש מאות מלה על:

סיכויי הקידום בתפקיד של חברי קיבוץ במפעלים המעסיקים
עובדים *שכירים*

מתוך מחקרי המכון לחקר הקיבוץ

רבים מבין התומכים בהעסקת עבודה שכירה במפעלי תעשיה בקיבוץ כ"הכרח לא יגונה" מתנחמים בכך כי לפחות בתחום אחד "יוצא מהוק מעז": במפעלים עם שיעור גדול של עובדים שכירים מצוי, לטענתם, סיכוי רב יותר לחברי הקיבוץ לזכות בעבודות מעניינות ובקידום בתפקידים מינהליים. סיכוי שהינו גדול מאשר יש לחברי קיבוץ במפעלים שאינם מעסיקים עובדים שכירים. הנימוק העיקרי המובא לחיזוק טענה זאת מבוסס על העובדה כי הפועלים השכירים מאיישים בדרך כלל את העבודות הפחות מעניינות וכן על הנורמה ששכירים אינם מתמנים לתפקידים מינהליים כל עוד יש חברי קיבוץ היכולים לקחת על עצמם תפקידים כאלה.

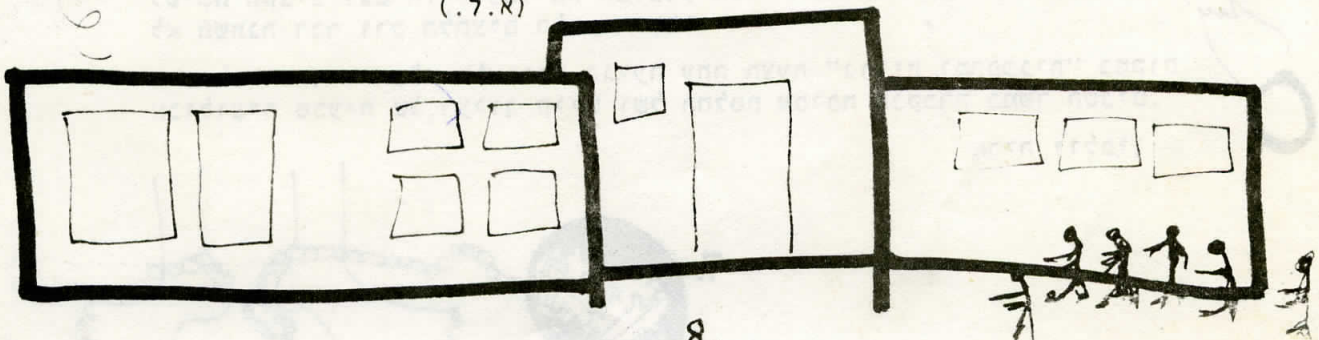
מחקרים שנערכו על ידי חוקרי המכון לחקר הקיבוץ בתעשיה הקיבוצית ותוך השוואה בין מפעלים עם שכירים רבים לעומת מפעלים ללא שכירים השייכים לאותם ענפים טכנולוגיים מאותו סדר גודל - סותרים את הטענה שלעיל.

במחקר שהשווה חמישה מפעלים עם שכירים לעומת חמישה מפעלים ללא שכירים נמצא כי שיעור נושאי התפקידים המנהלים מבין החברים העובדים במפעלים ללא השכירים היה ב-20% יותר משיעור נושאי התפקיד שבין החברים במפעלים של הקבוצה השניה. נמצאו גם הבדלים בין שתי הקבוצות בסיכויי הקידום של החברים כפי שהתקבל מחשבוניותיהם לשאלונים: דווקא החברים העובדים במפעלים ללא שכירים צפו לעצמם סיכויי קידום רבים יותר מהחברים שבמפעלים עם השכירים הרבים. ממצאי המחקר מצביעים גם על הבדל נוסף בין שתי קבוצות המפעלים: תוכן העיסוקים של החברים העובדים במפעלים הינו עשיר יותר, בממוצע, דווקא במפעלים ללא שכירים.

ממצאי מחקר זה עומדים בהתאמה עם ממצאים ממחקרים קודמים שנערכו כבר לפני כ-14 שנים.

מסקנת החוקרים היתה כי כאשר מועסקים שכירים במפעלים תעשייתיים בקיבוצים משתנה כל המערכת האירגונית-ניהולית והופכת להיות כמו דומות לה מחוץ לקיבוץ. כלומר, מאוד ריכוזית (ולכן שיעור קטן של נושאי תפקיד), בעלת עקרון של קביעות רבה יותר בתפקידים ניהוליים (ולכן סיכויי קידום מצומצמים), ובעלת דגש קטן יותר על השקעה ועל פיתוח טכנולוגי (כפי שנמצא בנתונים - ועל כן עיסוקים שהינם עניי תוכן ופחות מעניינים).

(א.ל.)



דו"ח משיבת וועדת כוח-אדם 2.7.1984

נכחו: מכאל ד', דודיק פ', יניתה נ', ג'ויס א', מיכי מ', פרנקי ג'.

פעילות הקיץ בביה"ס - שלומית ודורון יארגנו את פעילות הקיץ של ילדי ביה"ס המקומי

ניקול א' - תכנס לעבודה באבוקדו בית עם סיום עבודתה בגן.

אבי רובינסון - יעבוד ב"רוית" עם טומי, מתוך כוונה להחליפו לאחר עבודת חפיפה.

שריטה סינה - אושר לשחררה לפעילות בחטיבה בין התאריכים 20/7 - 15, להנחיית חוג במסגרת מחנה לכתות י'.