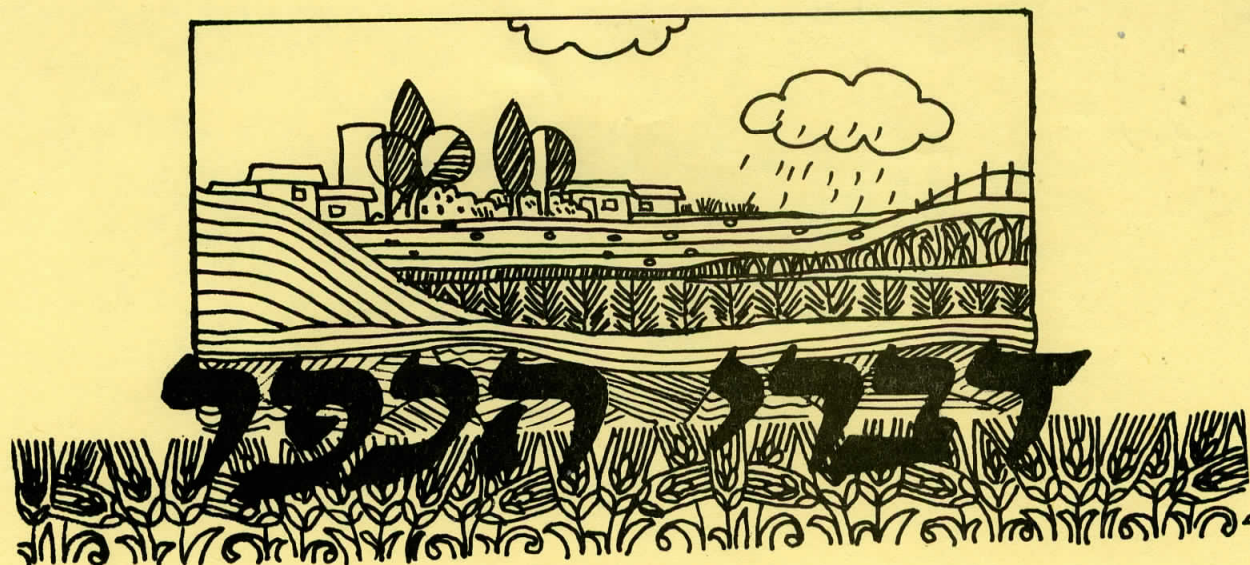




לְכֹל אֶחָד עוֹלָם כְּמוֹס שְׁלוֹ.
 בּוֹ בְּעוֹלָם יֵשׁ רִנֵּעַ אֵין-מְשָׁלוֹ.
 בּוֹ בְּעוֹלָם שְׁעָה יֵשׁ יְעוּדָה,
 אֶךְ לָנוּ זֶה הַכֹּל בְּלִתִּי-נוֹדָע.

וְאִם אָדָם הִנִּיעָה שְׁעָתוֹ,
 עֲמוּ יָמוּתוֹ בְּכוֹר-נִשְׁיָקָתוֹ,
 שְׁלֵגוֹ רֵאשׁוֹן, וְקֶרֶב רֵאשׁוֹן עֶרְךָ...
 הַכֹּל עֲמוּ הוּא בְּלִכְתּוֹ יִקַּח.

כֵּן, וְשִׁאֲרִים סִפָּרִים וְגִשְׁרִים.
 וּמִכּוֹנוֹת, בַּדִּים שֶׁל צִירִים,
 כֵּן, רַב אֲשֶׁר לְהִשָּׁאֵר נוֹעַד,
 אֶךְ מִשְׁהוּ הֵלֵא הוֹלֵךְ לְעֵדוֹ

י. יואטלען

ביתנו אבל יחד עם
איירין, טליה, רמה, נעם
וכל המשפחה

על מותו של
חברנו
נח (נוקי) עיין ד"ל

יהי זכרו ברוך

בית כפר הנשיא

מילים ליד קברו של נוקי ז"ל

אנחנו בפרדים מעוד אחד מן הנותקים של קיבוץ זה, מעוד אחד שלבו וכל ישותו היו קשורים בנוף הגליל ובחקלאות, שכל-כך קשה לעסוק בה. נוקי שיין הפך מסטודנט לרוקחות לעובד אדמה וראה בחקלאות לא רק מקצוע, אלא ייעוד. והוא השקיע את כל כוחו וכל מרצו בחזון הציוני ובחלום החלוצי במקום זה, עד שלפני עשרים ואחת שנה הייתה בו מחלת הסרטן. מעטים מבני הקיבוץ זוכרים את נוקי לפני שהמחלה האיומה הזאת השאירה בו את אותותיה - איש חזק, טרקטוריסט מעולה, מי שהקים את ענף הכרם וטיפח אותו בכל כוחותיו, עד שהתנאים של אזורנו ואדמתנו הביאו לסגירתו.

דרכו של נוקי ודרכי אני השתלבו לפני ארבעים ושבע שנה, כשירדתי מרכבת בתחנה דומה לצעצוע בכפר אנגלי נידח. נוקי, שהקדים אותי בבואי להכשרת "שמריהו", בא לאסוף אותי מתחנת הרכבת ולהוביל אותי לעולם חדש, להכשרה חקלאית, לחברת צעירות וצעירים יהודים, שניסו לחיות כקיבוץ לכל דבר באזור כפרי באנגליה של מלחמת העולם השנייה. נוקי היה חזק ובטוח, תקיף בדעותיו ובעל קול נאה, שהשמיע לשמחת הזרזירים והעורבים, כשחרש או דיסקס בשדות.

כאן בקיבוץ היה נוקי בתחילה אחד מאנשי הפלחה הנערצים, שעבדו במרחק רב מן הקיבוץ באזור לג'ון שליד מגידו. הגיע היום ונוקי הגשים חלומו: אחרי הכשרה באילת-השחר הוא שקד על הקמת אחד הענפים החקלאיים הראשונים והרציניים - הכרם. הוא עסק בכול: בקריאת חומר מקצועי, בסיקול, בחפירת בורות, בשתילה, דישון, השקאה ובציר. הכרם היה כעצם מעצמותיו, כבשר מבשרו, והוא ואלה שעבדו איתו לא עשו חשבון של שעות ומי לא עבד איתו? הרי באותם הימים הלכנו לגיוס בצביר בשעות המוקדמות של הבוקר, לפני שהתפזרנו לענפים הרגילים שלנו. היה זה מפגש חברתי של עבודה וויכוחים מכל הסוגים בצינת הבוקר. לראות את אשכולות הענבים ארוזים בתיבות הנערמות אחת על-גבי השנייה נסך בנו תקווה. אחרי שהוחלט לחסל את הכרם - דבר שהעציב את נוקי יותר מכל אחד אחר - המשיך לעבוד במטע בגיזום, בקטיף וכטרקטוריסט. דעתו נחרצת וחריפה - מנפנף בידיו כדי להדגיש נקודה. נוקי היה אחד החקלאים הטובים של כפר הנשיא.

נוקי ואיירין התחתנו והקימו משפחה. נוקי היה בעל נאמן ואב מסור, שנאבק למען חינוכם של ילדינו באותו מרץ שהשקיע בעבודתו. ילדינו ראו בו לא רק אבא אוהב, אלא אוצר בלום של ידע בכל שטח ובכל מקצוע.

ואז פגעה מחלת הסרטן באיש המרץ והחוזק. הרופאים לא תלו תקוות רבות בסיכוייו להתגבר על המחלה, אבל נוקי - בעקשנות האופיינית לו - נלחם עם המחלה וניצח. הניצחון לא היה מושלם, המחלה לא ויתרה בקלות והשאירה בנוקי את עקבותיה: נוקי סבל במשך השנים מכאבים וחולשות, שמעטים ידעו על קיומם. החקלאי נאלץ לעזוב את השדה ואת המטע.

נוקי היה אחד המאמינים באורח החיים הקיבוצי ואמר שרק חברה מתחשבת כמו שלנו היתה מסוגלת לאפשר לו לחיות בה כשווה בין שווים, אחרי שהסרטן פגע ביכולתו לתרום. הוא דבק בעקרונות וסבל מזה שחולשתו מנעה ממנו לעשות כמו אחרים.

הגורל המר היכה בו שוב, כשנתגלה גידול במוח שחייב אותו לעבור ניתוח. לא ידעו לפני הניתוח, אם הגידול ממאיר או לא. נוקי ניגש לניתוח בשקט ובתקווה, אבל אחרי מאבק עיקש נכנע.

כאן, במקום המשקיף על השטח שהיה פעם הכרם האהוב עליו, אנחנו בפרדים בצער מאדם, מחבר, מבעל עקרונות, מדף בתולדות היישוב הזה. אין לנו מילים לנחם את איירין, טליה, רמה ונועם. יהי זכרו ברוך.

אריק



מזל טוב... מזל טוב

י מ ל - ה ו ל ד ת

3.12. דורון דוארי

4.12. מעין פלמה
אברי גליק

5.12. מרים כהן
מעין מסר

7.12. אלון דוד הוניג
(נכד של בלנש)

8.12. איבן לוי
דני פרידלנדר

9.12. שגיא כץ

מדי פעם אנו קוראים בעלון שלנו דברי תודה והוקרה מדי חברים, בנים או סתם אורחים, שמודים לכפר הנשיא על תשומת-לב, על השתתפות בשמחה - וחלילה, השתתפות גם באבל. הדברים נאמרים בכנות ומקרב לב. ובזה באמת כוחנו - שיודעים אנו לשמוח עם הזולת ולתמוך בו לעת צרה.

כך גם אני נרגשת עד מאוד, כמה חברים התעניינו, דאגו ודרשו בשלומי בהיותי בבית-החולים. ועכשיו, בחוזרי לאיתני, אומר רק - תודה, תודה!

יעל נ.



חוגים אזוריים

בשבוע האחרון של חודש זה מסתיים החודש הנסיוני של החוגים האזוריים. חברים שמחליטים לפרוש מחוג זה או אחר חייבים להודיעני על כך עד סוף השבוע, אחרת יחוייבו אישית מדי חודש עד תום שנת הלימודים.

אריאלה ה.

מה נשמע ?

* השבוע שוב הבאנו למנוחת עולמים את אחד מחברינו הוותיקים. בוקי הלך מאיתנו אחרי ששנים רבות נלחם במחלה שיכול לה. ולבסוף הכריע אותו הניתוח, שממנו לא קם. לבנו עם איירין וכל המשפחה.

* ואחרי הקדמה זו קשה לעבור לענייני דיומא. אך החיים חייבים להימשך, והנה כמה ידיעות נוספות מהשבוע שעבר:

קו ההרכבה התחיל ביום א' ברגל ימין. עבדו בו הרבה חברות ותיקות וכל המי ומי שיכול להתפנות מעבודתו היומיומית. כרמי מוסר, שאם נמשיך בקצב זה (כ-4000-5000 פריטים ליום - כולל את עבודת ההתנדבות בערב) בהחלט נעמוד במשימה ונגמור בזמן. לצערנו דווקא היום (יום ג') קרתה תקלה, כשחסרו לנו פינים (אחד המרכיבים של ה"מחוטל"), דבר שבהחלט לא באשמתנו, והעבודה הופסקה עד לחידוש המלאי. כרמי, בכל אופן, מרוצה מרמת העבודה.

* מי שתוהה, מאיין פתאום יש לנו כסף לסדר את הכבישים מסביב לחדר-האוכל והאולם - הנה הסבר ישר מפי הסוס (straight from the horse's mouth) והכוונה, כמובן, לשמואל. ובכן, המועצה העניקה לנו את הסכום לתשלום התשתית והזיפות. ועוד ידיעה משמואל: אנשי התק"ם ישבו איתנו בקשר להסדר עם הבנקים בכל מה שנוגע לכפר הנשיא. ובינתיים אנו שומעים קולות שונים מקיבוצים אחרים, שמתנגדים להסדר וטוענים שזה שיעבוד לבנקים לדורות. איפה עומדים אנחנו בכל העניין?

* ובחקלאות גמרנו בזריעת החיטה וכעת זורעים שיבולת-שועל - שניהם כמובן גידולי-חורף. זה בתנאי שהגשם לא יתפוס את הפלחים באמצע. כן - מזג-האוויר אביבי ונהדר, אפילו חמים - אך זה לא עוזר למיפלס הכינרת. אולי, אולי בקוראכם שורות אלה בסוף השבוע כבר יירד גשם, כפי שמבטיחים לנו החזאים.

* וידיעת ספורט: לן ויינטראוב ניצח את יריבו מבית-זרע בתחרות טניס לפי גילאים ועבר לגמר התחרות של ההתישבות העובדת. יפה!

* אנו מברכים את דוריס וייט, שחזרה למשק אחרי ניתוח גב. החלמה שלמה, דוריס. וזה מביא אותי לסוף הידיעות שלי קטתי.

שבת שלום לכולנו

יעל נ.

תקציבי צריכה לשנת 1990

דיווח מהצוות להרכבת

בצוות שמונה ע"י המזכירות משתתפים: אפרים, גדי, ג'קי, דוד ד., מקס מ., סלמה, עמליה וצפורה.

הוטל עלינו לבדוק את האפשרויות לשינויים במבנה התקציבים ולהכין הצעת תקציב למזכירות ולאסיפה עד סוף חודש דצמבר.

ההנחייה שקיבלנו היתה, שעלינו להישאר במסגרת סך-הכול של 1989, בתיקונים מסוימים ובתוספת ההצמדה שחלה בגלל עליית המדד במשך השנה - כ-20%, לפי ההערכה. לגבי התיקונים גילינו, שבתקציבי 1989 נשכחו סעיפים מסויימים, בגלל החיפזון והדחיפות בהכנת התקציב, וסעיפים אחרים, כגון התקציב לבית-הספר המקומי, היו מבוססים על אומדנים לא מדויקים של הצרכים במצב החדש, שנוצר בעקבות הוצאת אחרונת הכיתות מכית-ספרנו ל"מבוא הגליל".

בבדיקת ביצוע תקציב השנה עד כה מצאנו, שעל אף הקושי אנחנו עומדים בקיצוצים שגזרנו על עצמנו ונראה שנסיים את השנה בלי לעבור את המסגרת שהחברה קבעה לעצמה. התייעצנו עם בעלי תפקיד ומרכזי ועדות, הממונים על המגזרים השונים של חיינו, כדי לדעת אם ניתן להמשיך עוד שנה ברמת תקציב כמו השנה. מדובר בוועדות החינוך, הבריאות, מרכז הבניין, רכז הנוי, מחסנאית הבגדים ומרכזת התרבות. בכל התחומים האלה קיצצנו השנה תקציבים ונקבע את ההצעה לתקציב 1990 בהתחשב בביצוע 1989 ולפי הדרישות, במידת אפשרויותינו.

ערכנו בדיקה בעניין כרטיסי "אגד", כדי לבחון את כדאיות השיטה הנוכחית והאפשרות לחזור ולחלק כרטיסי מינוי. הבדיקה, שנעשתה ע"י מרכז המשק, העלתה באופן חד-משמעי ומעבר לכל ספק, כי חסכנו סכום ניכר ע"י הפסקת כרטיסי המינוי. לכן לא תועלה הצעה לשנות את השיטה הנוכחית.

רוב הדיונים של הצוות התמקדו באפשרות להעביר תקציבים מרשות התקציב הכללי לתקציב אישי של החבר. מדובר היה בתקציב קוסמטיקה/תספורת, תקציב למרכול והתקציבים לבגדי ילדים ונעליהם.

ב-1989 הוצאנו סכום גדול ועברנו את התקציב לתספורת בגלל משכורתו של ספר שכיר. אם מורידים את הסכום הזה, שלא נצטרך לשלם ב-1990, נותר סכום קטן שלא כדאי לחלק לתקציב האישי. לכן איבנו מתכוונם להעלות הצעה לשינוי בסעיף זה.

עמליה וג'קי הכינו הצעה להעברת תקציבי הביגוד והנעליים של הילדים לרשות ההורים. בין היתר, נסעו עם מחסנאיות הילדים לקיבוץ מעוז חיים, כדי לעמוד מקרוב על ניסיון הקיבוץ אחרי שנת הפעלת השיטה החדשה. התקיימה ישיבה פתוחה של הורים, בה השתתפו כ-40 חברים ושהה הוסברה השיטה המוצעת והחברים שאלו שאלות והביעו את דעותיהם. לא היתה מסקנה חד-משמעית שיש להצעה תמיכה בלהבת בין ההורים, ואנחנו בודקים אם להביא אותה לאסיפה. שאלונים בנדון חולקו בין ההורים, כדי לעזור לצוות להחליט על כך.

שלוש הצעות הכינו חברי הצוות בנושא העברת תקציב המרכול לתקציב האישי. עד לרגע זה טרם נמצאה הצעה שעשויה לחסוך כסף (שיועבר לתקציב הכלכלה של האקונום), להגביר את רווחת החברים או שניהם גם יחד. הדיון בצוות נמשך ועם סיומו נביא את כל המלצותינו המפורטות לגבי הסעיפים, שניתן להעביר לתקציב האישי, בפני המזכירות והאסיפה. כוונתנו לסיים את עבודתנו לפני תחילת שנת התקציבים החדשה.

מקס מ.

שינוי בניהול כוח-אדם

הנושא: שינוי בניהול מערך כוח-האדם בכפר הנשיא.

העוסקים בנושא: קבוצת חברים מתנדבת במסגרת המרתון החברתי.

בוויכוח על ארגון הקיבוץ מוסכם בדרך-כלל לומר, שאנו חיים עדיין במסגרות שעוצבו בשעת הקמת המקום לפני ארבעים שנה. נכון אומנם שנעשו מספר שינויים, ע"מ להתאים את הקיבוץ לצרכים חדשים, אך אלה נעשו בעקבות לחצים ספציפיים שנתעוררו, מבלי לראות בהכללה את צורכי החברה המשתנים.

באותה עת התחוללו שינויים כבירים בעולם מסביבנו והשפעתם עלינו גדולה יחסית. איננו עוד כת מוגנת ע"י התנועה, המפלגה, הממשלה, אלא נזרקים לעולם של מדע השיווק, מיקרו ומקרו כלכלה, חינוך וטכניקה מתקדמים וכו', איתם עלינו להתחרות ע"י כוחנו-משאבינו בלבד. המשאב החשוב ביותר שלנו הוא כוח-האדם.

אנו חשים שהמצב כרגע הוא מצב של ארגון ריכוזי מרכזי של הקיבוץ, שלא יאפשר לנו למצות את היכולת של החברים, ולכן למעשה הורס את עצמו. זאת משום שנטל האחריות נופל על מספר מועט של חברים, הנורעים תחת העול ולא מסוגלים למלא את תפקידם כיאות, כאשר מספר גדול של נושאים-בעול החברות וריכוז ועדות, נאלץ לקבל אישור נוסף על כל החלטה שלהם ע"י הגורם המרכזי.

עובדה זו מוסיפה על העבודה והנטל של אותם מעטים ומפחיתה את יעילותם אף יותר. כל המצב מוביל לכעס רב, תסכול ואי-ניצול היכולה של רבים, כמו גם אי-ביטחון ואפילו חוסר רצון לשתף פעולה במירב היכולת.

אלה העובדות שהובילו את קבוצת החברים להקדיש מחשבה לשינוי בארגון הקיבוץ. במקום לתקוף את כל הבעיה, שהיא לכשעצמה גדולה וכבדה, החלטנו לטפל בנתח ממנה, בדחוף ביותר: בכוח האדם.

בעבר עניין זה טופל ע"י רשויות שונות:

1. דרישות לשליחים לתנועה בארץ ובחו"ל טופלו ע"י המזכירות והאסיפה.
2. בקשות לעובדים במפעלים האזוריים ובמועצה הגיעו לוועדת המשק.
3. צורכי כוח-האדם לטווח ארוך טופלו בוועדת כוח-אדם בהנהלת מרכז המשק (ניגוד אינטרסים).
4. תפקידים אשר ניתן להם זמן מן העבודה, כמו סדרן או מזכיר, הוצעו ע"י ועדת ההצעות.

מאחר שרוב הגופים הללו התחרו זה בזה על אותו כוח-האדם, נזקקה ועדת ההצעות לפנות לוועדה אד-הוק, ע"מ למצוא את בעלי התפקידים. כמו כן לא הגיעו תמיד להצעות המתאימות ביותר בגלל עבודה תוך לחץ. גם תכנון לטווח ארוך אינו קיים, למרות שהוקמה ועדה מיוחדת לתפקיד זה בעבר, שהגיעה לתוצאות מעטות.

לפני שנה, בשל המצב הכלכלי וההכרה שהשיטה אינה פועלת, הוחלט לקבוע מטה-חירום, שיעסוק בכוח-האדם. גם חברי המטה מוצאים עצמם באי-יכולת לתפקד, כך שנוצר כעת ואקום שיש למלאו במהירות, כדי למנוע תוהו-ובוהו, וזו הסיבה שהחלטנו לדון בכך תחילה.

ה צ ע ו ת

האסיפה בוחרת מרכז כוח-אדם, אשר תפקידו לטפל בכל הבעיות הללו של הקיבוץ. לידו תהיה ועדה.

- 1א. כוח-אדם מוגדר ככל עבודה או תפקיד הדורש ימי עבודה.
- 1ב. המרכז מקבל את סמכותו מן האסיפה ומתוך המצב הקיים כרגע בארגון הקיבוץ, יישב בוועדת המשק ע"מ לתאם בין ענייני כוח-האדם של הקיבוץ ודרישות ועדת המשק.
- 1ג. במקרה של שינויים בקיבוץ, מרכז כוח-האדם ישב בגוף הארגוני האחר שעליו יוחלט.

(המשך העמ' 8)

(שינוי בניהול - המשך)

2. ועדת כוח-האדם תורכב מן המרכז ושישה חברים, הנבחרים בשל יכולתם לטפל כשא-
לות כאלה ולא מכוח מקום עבודה כלשהו, השולח בציג ע"מ לדאוג לענייניו, תוך
סיכון טובת הכלל. חברים כאלה יכולים להיות של ועדת הקליטה, שתידרש למצוא
נקלטים בהתאם לצורכי המשק מבחינה זו של כוח-אדם; נציגו של ועדת בנים, אשר ימריץ
את הצעירים ללמוד בהתאם לצורכי המשק; נציג ו. השתלמויות שיעשה כנ"ל לחברי המשק;
בוועדה יישב גם סדרן העבודה החייב להיות מעורב בהחלטות הנוגעות לכוח-אדם, כדי
לפעול היטב ביומיום; חבר נוסף יעסוק בטווחים לזמן בינוני של תכנון כוח-האדם.

סמכויות ועדת כוח-אדם

- א. איוש של הענפים - חקלאיים ותעשייתיים, והשירותים.
- ב. איוש כל התפקידים הדורשים ימי עבודה.
- ג. מציאת מקומות עבודה והשתלמות למבוגרים.
- ד. הפניית ילדינו (י"א, י"ב) לכיוון התמחות רצוי, בעזרת גורמי החינוך.

תפקיד המרכז יהיה:

- א. להיות בקשר עם מרכז המשק במטרה להשיג את המקסימום למען החבר והקיבוץ.
- ב. פגישה עם כל חבר על בסיס אישי להבהרות ותכנון עתידו מבחינת מקום העבודה, השתלמויות מקצועיות וכדומה, תוך שמיעת בקשות החבר ודרישות הקיבוץ.
- ג. לבוא במגע מתאים עם מקומות העבודה, ע"מ לדעת את צורכיהם.
- ד. לתת גיבוי לסדרן.
- ה. יחד עם הסדרן לפתור בעיות קצרות טווח (עד ל-6 שבועות, 3 חודשים).
- ו. לשבת ב"משפט ערעורים" במקרה של אי הסכמה בין הסדרן לחבר.

רשם: לני יודאיקין

ת. ל. מ. תחנות הקיבוצים לטיפול בילד ובמשפחה

דלת פתוחה ליועץ המיני -

יועץ ישיר ופתוח - ללא צורך בהפניה או בתשלום - לכל הגילים בנושאים
הקשורים בתפקוד המיני.

מתי? - אהת לשבועים בימי שלישי באעות 19.00 - 16.00.

תאריכים - 24.10.89, 7.11.89, 21.11.89, 5.12.89, 19.12.89, 2.1.90,
16.1.90, 30.1.90, 13.2.90, 27.2.90, 13.3.90, 27.3.90,
24.4.90, 8.5.90, 22.5.90, 5.6.90, 19.6.90, 3.7.90, 17.7.90

היכן? - התחנה לטיפול בילד ובמשפחה, רח' שמעון התרסי 6, תל-אביב
(ליד קולנוע פאר).

טלפון 03-458612

תמורה עבור תרומה

- ה מ ש ך -

אי-אפשר לא להגיב להחלטת האסיפה. ובלי להתייחס לגישתי העקרונית לנושא, שהיא בוודאי ידיעה ומוכרת לחברים, ברצוני להדגיש שוב שהאסיפות בנדון היו מיותרות ולא במקומן. אין לחבר כלשהו צורך לקבל אישור מאסיפה להעלות נושא איזשהו לדיון והחלטה באסיפה. כך שהחלטת האסיפה "שלא דוחים על הסף" היא כבר החלטה עקרונית, זאת אומרת אישור פורמלי לקבלת העיקרון של "תמורה עבור תרומה".

כי על מה שוחחנו? הרשימה המגוונת, שהובאה לאסיפה, על מספר אפשרויות לקבל תמורה זו, בסופה הצטמצמה לסעיף אחד בלבד, והוא חיפוש "מפעלצ'יק", מקום לעבודה נוספת, שבו חברים שיוכלו להתפנות בערבים, שבתות וחגים יוכלו לקבל תמורה עבור תרומתם הנוספת למשק.

ואומרים וכותבים שתרומה נוספת זו של מספר חברים בסך-הכל מגדילה את ההכנסות למשק, "מה גם שחלק מהתמורה מחזירים למשק". אני חייב להיות זהיר כאן ולא להעליב ולהגיד שהסבר זה הוא אשליה גמורה, ההחזר למשק הוא "כאילו"! איפה התרומה למשק? יהיה לנו "מפעלצ'יק" שיעסיק מספר חברים שלהם אין תעסוקה מלאה היום, אבל הצוות המוביל מציע שזה לא עבור חברים אלה, אלא עבור המעוניינים להגדיל את תקציבם האישי, ותו לא. חיפוש המפעלצ'יק יהיה תפקיד הצוות או לפי החלטת מוסדות המשק והאסיפה?

אני שוב חוזר לאמירה הנפוצה ש"תמורה עבור תרומה" תגדיל את ההכנסות למשק. כאילו התורמים יקבלו שכר מהמשק עבור המאמץ הנוסף ויתרמו חלק ממנו בחזרה למשק! אם כך, למה לא לקבל רק מחצית הסכום המיוחל כבר בהתחלה, כך שלא יהיה צורך לנדבת הלב של החזרת סכום למקור? וכל זה מתרחש כאשר אין כסף מיותר אצלנו אפילו עבור בקשות חברתיות חשובות ביותר.

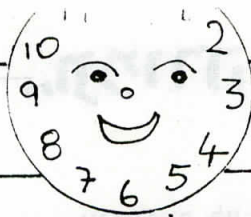
קשה לי להבין כאן את גישתו של רכז המשק לנושא. לפני מספר שבועות הופיעה רשימה שלו ב"דברי הכפר", בה הוא דורש שינויים בגישתם של חברים לעבודה ומציין במפורש שגם יש לקחת בחשבון שיהיה צורך להוסיף שעות מדי יום ליום-העבודה הרגיל שלנו. מקובל אצלי בהחלט. אבל אם כך הוא כותב ומסביר, מדוע לא שומעים ממנו התנגדות נמרצת להצעה של "תמורה עבור תרומה", כאשר - כך אני מבין מדבריו - כל העבודה במשק צריכה להיעשות ע"י חברים בעבודתם היומיומית המקובלת?

אמרתי באסיפה, שקיוויתי שהצוות שכל-כך מעוניין בשינויים לפחות יתכנן שינויים בכל מערכת העבודה, כולל חברים שאינם מופיעים לגיוסים ולמשלוחים, שמסרבים לעבוד במקומות שהמשק מבקש מהם. מה, כאן אין מקום ליזום שינוי קטן? כמובן, זה לא יביא תמורה נוספת לחבר הבודד, אבל מדוע אין כאן מקום לנסות משהו מהפכני? אולי כמו שכבר קיים במספר משקים, שמטילים קנסות עבור אי-ציות לדרישות המשק במערכת העבודה! הנה שינוי בשבילכם!

שוב, מה אפשר לעשות עכשיו, אני שואל את עצמי. אני אלחם בלי הרף נגד אישור העיקרון של "תמורה בעד תרומה". השינוי הזה אינו שינוי כמו כל השינויים שקרו אצלנו במשך כל שנות קיומנו, כפי שחברים מתבטאים וכותבים. השינויים שהיו היו תמיד עבור החברים כולם ולא למספר קטן של "תורמים". אבל מה אעשה אם העיקרון כן יתקבל באסיפה? כמובן, היות וכאן בייתי אקבל את ההחלטה ואחיה איתה, כפי שבמשך השנים קיבלתי וקימתי החלטות מסוימות למרות התנגדותי. וגם כאן אקבל אותה, אבל אם - חלילה וחס - כן יתקבל העיקרון שמכיר בתמורה נוספת לחברים שתורמים יותר, אני אשקול את משמעות העיקרון באופן עקרוני ואביא לפני המזכירות והאסיפה את ההצעה הבאה:

"היות ואסיפת קיבוץ כפר הנשיא אישרה את העיקרון של 'תמורה עבור תרומה', כל חבר שהוא חבר במשק לא פחות משלושים שנה ומשק כפר הנשיא מקבל דרכו מדי חודש תשלום מהבי-טוח הלאומי עבור גימלאות, יזוכה מדי חודש בחשבוננו ב-25% של הסכום שהמשק מקבל מהבי-טוח הלאומי עבור גימלאות."

משה בן-חיים



סיפור של שעות

כפי שאפשר להיווכח, חזר שעות חדר-האוכל למקומו, לאחר גלות מרצון של כמה חודשים, בגלל השיפוצים בבניין. גם אם לא נגמרו העבודות (ייתכן שלא ייגמרו במאה הזאת), חשבתי לנכון להחזירו למקום, כדי שינעים בצלוליו מדי חצי שעה את האסיפות ויתר האירועים באולם האוכל.

חזרתו למקום תואמת את היום שבו מלאו ארבעים שנה להגיעו למשק. נבחרתי לתפקיד מרכז קניות בנובמבר 1949 והיות ואז עמדו לגמור את הקמת צריף חדר-האוכל במנסורה, להחליף את סככת המחצלות שבה אכלנו, סוכם שיאה לבניין מהודר זה שיהיה בו שעות-קיר, שיעזור לכוון את פעילויות היום. בדיון על איזה סוג שעות שיש לקנות היה ברור, שאי-אפשר לקנות שעות מודרני, קרי חשמלי (עוד לא המציאו אז את השעונים המופעלים בסוללות), כי כמו כל יתר הקיבוצים באזור נהגנו להדמים את הגנרטור החשמלי, ה"בודה", בשעה אחת-עשרה בלילה, כדי לחסוך בדלק ובלאי.

חיפשתי אצל מתקן השעונים שלנו בחיפה, מר מדזיני ע"ה, שעות שיתאים לדרישותינו והוא המליץ על שעות-קיר עם מטוטלת, שנבנה בשוויצריה בראשית המאה, שכל חלקיו הם מלאכת-יד, באומרו: "שעות זה עוד יעבוד בעת שאני ואתה כבר לא נהיה." למרות מחירו הגבוה - 10 לא"י, שהיו אחוז אחד מכל הכסף שעמד לרשותי לחודש ימים, עשינו עסק. השעון רק ביקש להחזיקו בחנות למשך שבוע נוסף, כדי לכוונו. נעתרתי לבקשתו ואז קיבלתי לידי. בנסיעה לראש-פינה החזקתי על ברכיי, אבל אינני זוכר עוד אם הלכתי איתו ברגל מראש-פינה למנסורה, גם אם זה סביר, כי לא היתה דרך אחרת לקחתו לשם. הגיע הרגע המ-אושר שתליתו על קיר חדר-האוכל, מעל לשני הפתחים שהיו בו להחזרת הכלים לשטיפה. מנגנון השעון מופעל ע"י קפיץ שיש למותחו מדי שבוע, דבר שהנני עושה בכל יום ה'. למה ביום זה? כי זה היה היום שבו הייתי חוזר מחיפה מהקניות!

אפשר להגיד שלאחר שכוון בעת קנייתו, מימש את כל ציפיותינו ועד עתה לא היה צורך לכוונו מחדש, אינו מפגר או מקדים, ומפאר את קירות כל חדרי האוכל שלנו עד היום. ב-40 השנים שעברו היה "חולה" רק פעמיים: פעם, בעת שהייתי בחופש, עזר לי מישהו במתיחה ושבר את הקפיץ. בשנייה, כשנשלח לפני כמה שנים לניקוי ושימון. (את הקפיץ חיקנו בחצור הגלילית לאחר חיפוש רבים, כשמצאו שם שעות "אנטיקה", שקפיצו הועבר לשעוננו).. תקוותי היא שהשעון ימשיך עוד הרבה שנים לשרתנו, כי הוא חלק מהנוף. שמתי לב שכמעט כל אחד מהחברים, בהיכנסו לחדר-האוכל, שולח מבט אליו, כדי לוודא אם שעונו הוא מראה את הזמן הנכון.

יצחק עדר

זוהי פעולת חרום!

דוד קולט

לחברים,

קיוויתי שלא אצטרך להביא את העניין הזה לפני פורום ציבורי, כי יש בו מן

הפגיעה בכבודו של חבר או בכבודם של מספר חברים ותיקים.

מדובר בהצעתו של מטה החירום למנות חבר מסויים לנהל את ענף התיירות. מסתבר שאין

מקום לערער על החלטה זאת, אלא באסיפה וגם אז דק במסגרת דיון אחר - הדיון על תוספת

12 יחידות לענף התיירות.

קיוויתי שגודל ההתנגדות המופגנת להצעה יוריד אותה מסדר-היום עוד לפני האסיפה,

ואז לא היה לי צורך להזכיר דברים שכואבים לכולנו ושנחנו סובלים מתוצאותיהם כל יום.

אני רוחש כבוד רב למועמד לתפקיד בניהול ענף התיירות, חבר שיש לו הרבה ניסיון

בניהול ובפיתוח ובעל מעוף. בכל זאת, הוא בגיל מתקדם, אחרי מחלת לב, ובעל אופי חזק

כל-כך שקשה מאוד לעמוד ולהתנגד לו. בנוסף לכך היה לנו קשה מאוד לשלוט על צעדיו

ודבר זה הוביל אותנו למצב כלכלי כושל. שלא תבינו אותי לא נכון. גם אני מכין שהובלנו

את עצמנו למצבנו בכל מיני דרכים - ולכל אחד מותר לשגות. אני רק אומר שזוהי טעות

חמורה מאוד, לתת למישהו אפשרות לשגות יותר מפעם אחת.

מכתב זה הוא מעין פעולת חירום. אני יודע מראש שזה יכול לגרום גם נזק, אבל הוא

בא מניסיון למנוע נזק גדול יותר. אני מתנצל מראש על הפגיעה.

מה קרה לאחריות ההדדית?

זה מרגיז אותי ומסעיר אותי. אני כל-כך מתאמצת למצוא אנשים שיתנו את מסירת

השבת בבית "סביון", והגה חברי קיבוץ עם הכשרה סיעודית מקצועית לא מוכנים לעשות

את זה, מכל מיני סיבות.

אפשר להבין חברים שאין להם הכשרה או ניסיון, כשהם פוחדים ונרתעים מן העבודה

הזאת - אבל גם אלה אומרים: אם היה מדובר בחברי קיבוץ, אז זה היה משהו אחר...

אם כן, האם ההורים הם אזרחים סוג ב'? אנחנו הסכמנו שחברים יביאו את הוריהם

הנה ואנחנו שותפים באחריות על הטיפול בהם בעת הצורך. או שהיום בקיבוץ רק איכפת

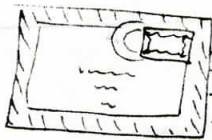
לכל אחד מצרכיו האישיים? מה קרה לאחריות ההדדית?

אני עובדת בבית "סביון" כל השבוע וגם נותנת את מסירת השבת שם, למרות שהייתי

מעדיפה מקום אחר לשם שינוי, מתוך הרגשה שאין מי שיעשה את זה, אם אני לא אעשה.

אנא, תנו תשובה, תנו גיבוי, תראו שעדיין איכפת לנו.

ויטה



מכתב מדרום-אפריקה

(המכתב הגיע אלינו בפקסימיליה ומספר מילים לא ניתנות לקריאה, גם לאחר שביקשנו עותק נוסף, יותר קריא.)

לחברי כפר הנשיא שלום,

אנו מקווים שהמכתב הזה מוצא את כולם בריאים ובמצב רוח טוב.

להתחיל מהתחלה זה יהיה ארו ומשעמם. אז קצר ולעניין. 4 ימים אחרי שהגענו הכנסנו את הבנים לבית-ספר ממשלתי. רצינו לשלוח אותם לבית-ספר יהודי, אבל כמעט התעלפנו כשאמרו מחירים. אז הכנסנו אותם לבית-ספר שכולל את כל השירות, עזרה ליל-דים עם בעיות לימודיות על חשבון ביה"ס ובדיקות מעקב. בינתיים, תודה לאל, הם לא זקוקים לכולם. עכשיו יש בחינות לסוף השנה, דורס יעלה לכיתה ז' ושוני לה' בינואר. לא החזירו אותם כיתה, כי שניהם דיברו אנגלית. הם לומדים חוץ מאנגלית גם אפריקנס וזולו, תתפלאו לשמוע שהם מדברים כבר שתיהן וכותבים. הם ממשיכים לשחות כל יום אחה"צ עם מאמן נבחרת דרום-אפריקה וגם צריכים לנסוע 5 ק"מ הלוך וחזור באופניים. אבלין עובדת עם מיטל באותו גן זמני ומחפשת גן אחר אחרי החופש ומיטל תהיה בגן יותר קרוב לבית. - - - - - עכשיו היא מביאה חברים הביתה ומסתדרת יופי.

השינויים לילדים היו הרבה פחות דרמטיים ממה שחשבנו ויותר טובים ממה שציפינו. הילדים מתגעגעים לחברים שלהם וגם לאווירה של חופש - להסתובב בכל מקום בלי לדאוג, בקיבוץ.

אני התחלתי לעבוד אצל אבא, כמתוכנן. עבדתי בערך 6 שבועות. יום אחד קיבלתי טלפון מחברים שלנו שאני אבוא לשיחה - - - - - מנהל למפעל חדש ואני כנראה עברתי את הטסט שלהם ומתאים לנהל להם את המפעל. היום אני עובד אצלם בתור מנהל מפעל. העבודה קלה מבחינה גופנית, אבל קשה מבחינת אחריות וסמכות. אנחנו מייצרים קירות גבס מרופדים בשטיח ובד לפי הזמנות. את הקיר ניתן להזיז בקלות. אנחנו גם מייצרים ריהוט למרפסות ו --- מיועדים למשרדים.

ברוך היה אצלנו לכמה שעות וסיפר על כולם, אבל לא הצלחנו להוציא ממנו רכילות. אנו מקווים שמצבכם ישתנה לטוב בקרוב.

אנחנו עדיין גרים אצל הורי, אבל מה-1 בינואר עוברים לבית שלנו. כל מי שמעוניין לבוא או לכתוב, הכתובת

Evelyn & Harold Wallach
10 - 5th Ave.,

Highlands North, J.H.B. 2192, S.A.

ביקרנו אצל מוירה וג'רמי כמה פעמים. יש להם חווה גדולה באזור הרי נטל. הם מצליחים מאוד, ג'רמי עובד בשביל חברה ישראלית שמייצרת אבקת-חלב לחיות וגם מכונות. מוירה עוזרת בהנהלת החווה והכבשים שלו, כאשר הוא לא בבית.

המצב הפוליטי לא נורא כמו שכותבים בעיתונים. השינויים שמתרחשים כאן כל יום מקדמים את מצב השוויון במהירות אדירה. הגירה פה מארצות שונות גדלה ויש זרים יותר ממקומיים. כיום יש בערך 45,000 משפחות ישראליות באזור יוהניסבורג ופרטוריה יש מעל מיליון מאנגליה וחצי מיליון אירופאים. יש הגירה גדולה ממזרח-גרמניה וכבר לא כל-כך זול כמו שהיה עד לפני שנתיים, אבל עדיין יותר זול מכרוב המקומות בעולם.

טוב, חברים, אמרתי - בקיצור. אז ד"ש חמה מכולם, מתגעגעים ואוהבים -

הוולכים

יומן תרבות

הערב: קונצרט של מקהלת האליחוד

+++++

מנצח: אבנר איתי

מנצח-משנה: רון זרחי

בתוכנית: שירים מאת ברהמס, יצירה מאת יהודה אנגל, שירי עמים בעיבוד יחזקאל בראון ושירים ישראלים בעיבודים שונים.

הקונצרט יתקיים באולם בשעה 21.30. כיבוד יוגש בהפסקה.

שימו לב!

בשבת, בשעה 11.00, קונצרט שחרית לילדים, בליווי הוריהם

*

וביום ב', 4/12, בשעה 20.30, באולם

מקהלת פול יפוקינו - טוביאקו, איטליה

(מקהלה בת 40 זמרים)

בתוכנית: יצירות של המלחינים פלסטרינה, ברוקנר, באומן, הסלביק, מוצרט ושירי-עם איטלקים.



פִּינֹת הַסֵּרֶס הַשָּׁבוּעִי

MILAGRO BEANFIELD WAR

שם הסרט: מילגרו

בימוי: רוברט רדפורד

משחק: סוניה ברגה, ג'ון הארד, רובן בליידס

"מילגרו" שפירושו נסו ששמו המקורי "המלחמה על שדה השעועית במילגרו" וכשמו כן הוא קומדיה של פולקלור, אגדות ומיתוסים מסורתיים, אך לא פחות על הקולנוע הריאליסטי והחברתי הלוחם של שנות ה-30 וכאן, כנראה, מקורה של תחושת הכבוד לפשוטי-עם בני מיעוטים יתחושת הקריקטורה הגסה כלפי עשירים ובעלי עוצמה.

שמונה שנים נמשכה העבודה על הסרט התוצאה סרט בעל סגנון מיוחד, איטי למדי, אגדתי, מין הכלאה בין "מאה שנים של בדידות" של מארקס בין "נס במילאנו" של דה-סיקה סרט הומניסטי תרבותי

(מתוך דף של מחלקת הקולנוע)

בהנחה

טהיטי / דודו פלמה / הוצאת הקיבוץ
המאוחד / 95 עמ'

28.11.89

חדשות

טהיטי היא חלום של חייל, המצייר לעצמו אי, שעה שהוא בלב בירת רות הנצורה באמצע מלחמת לבנון. טהיטי היא גם משל על המי קום הרחוק ביותר מקיבוץ בישראל, והסיפורים הקצרים של דודו פלמה עוסקים בהתרחקות מה-קיבוץ ובשיבה הבלתי-נמנעת



אליו בסוף הנרדמים. למרות שזהו קובץ סיפורים ראשון, יש לדודו פלמה עט מנוסה, בוגר ומפתיע. ב"העקורים, או מסעותי עם ליבוביץ", מתוודע המספר לדמותו ההזויה של ישיש שנראה כמו ישע' יהו ליבוביץ' ומדבר כמוהו, אותו פגש בטיסה ללונדון ובו הוא ממשיך להיתקל באשר ילך. ליבוביץ' אומר לו שהוא צריך ליצר את האמת שלו לבד, ובכל זאת מנסה ללמדו משהו מתוך משל סבוך על התאבדותו הפומבית של הסופר היפני יאסונארי קוואבאטה, שבמותו הפך לניצת דובדבן. יש עוד הפי תעות בספר, והוא משאיר אחריו תחושה של רעננות יצירתית, שונה מאד מתוצרי סרנאוז הכתיבה היוצרת שמנסים למכור לנו בתור ספרי ביכורים מבטרי חים. כאן יש הבטחה אמיתית.

הסיוע הפיננסי (מחיקות ופריסות) וכושר ההחזר הנדרש מהיישובים

לאחר עזרון הנתונים התפעוליים והפיננסיים של הקיבוצים לשנת 1988, הוכרע בהנהלה הכלכלית של התנועה ובמזכירות, כי כל אלטרנטיבה שאינה מביאה להסדר מהיר היא גרועה יותר. הכרעה זו חייבה להגדיל באופן משמעותי את התביעות הנדרשות מהקיבוצים, אך גם איפשרה להציג שיפורים מסויימים בהיקפי הסיוע, במיוחד ביחס לפריסת החובות.

אין לראות במערכת התביעות מהקיבוצים תחליף לתוכנית כלכלית אמיתית, אשר כל קיבוץ חייב להכין ולהגיש. תוכנית זאת צריכה להישען על המאפיינים הכלכליים המיוחדים של הקיבוץ ולקבל גיבוי מקצועי וציבורי רחב ככל האפשר. נתוני הסיוע שחושבו ע"י התנועה יהנו בסיס לשלב הראשון של מחיקות החוב והפריסות. חשוב להדגיש כי בתוכנית המחייבת תהיה התוכנית אשר תוכן ע"י הקיבוץ עצמו, לאחר שתאושר ע"י המערכות המקצועיות של מטה ההסדר (בראשותה של גליה מאור) ושל הבנקים. רק אז ייקבעו המאפיינים הסופיים של הסיוע. על-פי ההסכם אמורה להיות הורדת ריבית לרמה ריאלית של 4.5% החל מתחילת 1989. ישנן בעיות טכניות לא מעטות בביצוע הסעיף הזה, מאחר שיש גם מוסדות ובנקים שאינם בהסדר. עדיין לא הוגדרו באופן סופי תנאי ההלוואות של הפריסה. כתוצאה מכל אלו יהיו עוד תוספות ועדכונים לתנאי הסיוע, במיוחד לגבי פריסת החובות.

תביעות ההתייעלות מהקיבוצים

שיעורי ההתייעלות השנתיים מתייחסים לשנים 1989-1992. בסעיפים בהם נקבו סכומים מוחלטים הם תמיד מותאמים לערך דצמבר 1988.

שינוי במבנה התעסוקה

הסבה של חברים לעבודה יוצרת-הכנסה בשיעורים הבאים:

בשנת 1989:	2.0%	מהחברים
בשנת 1990: תוספת של	2.5%	"
בשנת 1991:	3.0%	"
בשנת 1992:	3.5%	"

תוספת התרומה לעודף המשקי: 21,400 ש"ח לחבר מוסב בשנה.

דוגמה: אם בקיבוץ יש 300 חברים, הרי שהיקף ההסבה המצטברת הנדרשת ביחס לשנת הבסיס:

ג-1989 - 6 חברים

ב-1990 - $7.5 + 6 = 13.5$ חברים

ב-1991 - $9 + 13.5 = 22.5$ חברים

ב-1992 - $10.5 + 22.5 = 33$ חברים

בסה"כ נתבע הקיבוץ להעביר בתקופת ההבראה 11% מחבריו לפעילויות היוצרות הכנסה. הקיבוצים המסתייעים ידרשו להגיע עד סוף 1990 למצב בו לפחות 40% מימי העבודה בכוח יופנו לייצור הכנסה. עד סוף 1992 צריך שיעור זה להגיע ל-45 אחוז. סביר להניח כי הנושא של שינוי מבנה התעסוקה ייבדק כתביעה בפני עצמה (בנוסף לכושר ההחזר).

ימי העבודה בכוח יוגדרו כך:

ימי קיום (365 ימים לחבר בשנה)

בניכוי ימי שבת, חופשות, מחלות, שונות (התקן 86 יום לחבר בשנה)

בניכוי אי-עבודה חלקית של קשישים (על-פי הנתונים של כל קיבוץ)

בניכוי מילואים (על פי הנתונים של כל קיבוץ)

תצרוכת שוטפת ומוצאות כלליות

הסכום הכולל של התצרוכת השוטפת לחבר תקן בקבוצים מסתייעים לא יעלה על 93% מהמוצע התנועתי בשנת 1988. ביישובים בהם הביצוע בסעיפים אלה ב-1988 היה נמוך מהתקן, לא תתאפשר הגדלה של התצרוכת.

הנתונים הממוצעים של התצורות והכלליות של חבר תקן בשנת 1988 על-פי דיווחי המרתון:

התקן הנדרש	הממוצע התנועתי	
6830	7340	תצורות שוטפת+ביטוח לאומי
2180	2180	כלליות (כולל דמי עזיבה)
9080	9520	סך-הכול

על-פי הנוסחה צריך להתקיים קשר בין ההצלחה הכלכלית לבין התצורות. 5% מהגידול בכושר ההחזר בשנה מסוימת מופנה להגדלת תצורות בשנה העוקבת.

מגבלות השקעות

בקיבוצים בהם נדרשת הגדלת חוב במהלך התוכנית (כלומר, המקור העצמי שלילי או נמוך) תהיה מגבלה על גובה ההשקעות במהלך שנות התוכנית בגובה של 2140 ש"ח לחבר, מהם 1680 ש"ח להשקעות יצרניות והשאר לצרכנות. עם עליית כושר ההחזר יעלה גם היקף ההשקעות. בשנים בהן לקיבוץ יהיה רווח (אחרי ניכוי פחת וריבית) הוא רשאי להשקיע עד מחצית ממנו בהגדלת אמצעי ייצור, המגדילים את העודף המשקי, והשאר יוקדש להקטנת החוב.

הטיפול בחוב והיקף המחיקה

מחיקת החובות

ההיקף הכולל של מחיקה ממקורות ממשלתיים ובנקאיים ביחס לתק"ם יהיה 1 מיליארד ש"ח במובחי דצמבר 1988. סכום זה יחולק כך:

774	מיליון ש"ח - מחיקת חוב לקיבוצים
135	" ש"ח - מחיקת חוב ישירה בקרן התק"ם
87	" ש"ח - מחיקת חוב ישירה במערכות אזוריות (חלק התק"ם)
בנוסף לכך תהיה בקיבוצים מחיקת חוב של עוד 27 מיליון ש"ח, שימומנו ע"י המיסוי הפנימי, כך שבסה"כ מחיקת החובות בקיבוצים תגיע להיקף של 801 מיליון ש"ח.	

פריסת החובות

פקדונות ממשלה שיועברו לבנקים במשך מספר שנים	1,600	מיליארד ש"ח
השלמת הסדר התק"ם הקודם (קיבוצי ה-19)	0.150	" ש"ח
תוספת פריסה ממקורות בנקאיים	0.350	" ש"ח
סה"כ פריסת חובות בתק"ם	2.100	" ש"ח

כל 138 הישובים שבהסדר יקבלו פריסה. חלק מהחוב הלא נפרס של הקיבוץ הוא חוב אשר הקיבוץ לא היה מעוניין לפרסו, כיוון שתנאיו עדיפים על אלו שבהסדר (לדוגמה - מימון שיכון).

חברים המעוניינים בחוברת השלמה בנושא (22 עמודים) מוזמנים לקבלה אצל שמואל.

ליקטה: יעל שפרונג

17.11.1989

ישיבת ועדת המשק

1. הסדר עם הבנקים

נמסרה אינפורמציה על פגישתנו עם אנשי התק"ם בנדון באותו בוקר.
מציעים לנו מחיקה של 22,800,000 ש.
פרישה של 31,300,000 ש.
GRACE ל-4 שנים + תוספת שנים אם נחוץ עד 10 שנים.
ריבית 4.5% + עמלת הבנקים (עד 0.8%)

הנ"ל מותנה בביצוע נאות של תכנית ההבראה שיוסכם עליה.
דרוש למשק צוות מקצועי פיננסי לקראת העמדת הדברים מול הבנקים.
השתנות נוהלים בכל הקשור לאחריות הישירה של החבר לפרנסתו
ומנהלי מחלקות וענפים לביצועים בחחום ניהולם.
תכנית ההבראה חייבת להיות מעובדת במעורבות מירבית של הציבור.
היא צריכה לשאת את "עקבות אצבעותיו" של כל מרכז ענף.
יופרש סכום לחידוש ציוד והשקעות מתוך העודף שהמשק מותיר.
השקעות המחייבות הגדלת החוב בבנקים יאושרו על ידי הבנק אם יוכח
שכדאי מאד לעשותם.
חקום קרן ערבויות בתק"ם שתכסה 15% מהערבות הדרושה להלוואות כאלה,
היתר על הבנק להבטיח לעצמו.
ביחס לקרן פנסיה, אין בינתיים תשובות למרות שהנושא הועלה לדיון עם
שמעון פרס. הוא הבטיח בכתב לטפל בזה בהמשך.
כל הערבויות הקודמות במסגרת ערבות הדדית, מבוטלות.

2. ממון הפרדס

בשיחה עם קצ'לה, גם באותו הבקר, הובטח שהמענק בסך 40% לנטיעת הפרדס
מובטח וסוכם, ושהמקדמה לשתילים אמנם תבוצע תוך זמן קצר. אנו נוטעים
118 דונם.

3. קרקעות-משבצת קבועה

הנ"ל מותנה בביצוע נאות של תכנית ההבראה שיוסכם עליה.
 דרוש למשק צוות מקצועי פיננסי לקראת העמדת הדברים מול הבנקים.
 השתנות נוהלים בכל הקשור לאחריות הישירה של החבר לפרנסתו
 ומנהלי מחלקות וענפים לביצועים בתחום ניהולם.
 תכנית ההבראה חייבת להיות מעובדת במעורבות מירבית של הציבור.
 היא צריכה לשאת את "עקבות אצבעותיו" של כל מרכז ענף.
 יופרש סכום לחידוש ציוד והשקעות מתוך העודף שהמשק מותיר.
 השקעות המחייבות הגדלת החוב בבנקים יאושרו על ידי הבנק אם יוכח
 שכדאי מאד לעשותם.

תקום קרן ערבויות בתק'ם שתכסה 15% מהערבות הדרושה להלוואות כאלה,
 היתר על הבנק להבטיח לעצמו.
 ביחס לקרן פנסיה, אין בינתיים תשובות למרות שהנושא הועלה לדיון עם
 שמעון פרס. הוא הבטיח בכתב לטפל בזה בהמשך.
 כל הערבויות הקודמות במסגרת ערבות הדדית, מבוטלות.

2. ממון הפרדס

בשיתוף עם קצ'ה, גם באותו הבקר, הובטח שהמענק בסך 40% לנטיעת הפרדס
 מובטח וסוכם, ושהמקדמה לשתיילים אמנם תבוצע תוך זמן קצר. אנו נוטעים
 118 דונם.

3. קרקעות-משבצת קבועה

העלינו את הנושא הנ"ל שלא סוכם ולא נסגר במשך שנים רבות, לפני קצ'ה
 להכרעתו. הוא הבטיח שאם אמנם יתברר שכפר-הנשיא מופלה לרעה לעומת
 משקי האזור שלנו, או שנוהגים דין אחר להם ולנו, הוא יכריע בענין
 לפי בקשתנו.

4. קו-נוע נוסף לחולה

קיים צורך דחוף לטפל בציוד ההשקיה בחולה לקראת עונת האביב הקרובה. הדרך
 הטובה לפתרון היא הוספת קו-נוע. מכרנו ציוד אלומיניום עליון בסך 20,000
 דולר. כמו כן מכרנו מתחת בסך 4500 דולר. בכוונתנו למכור טרקטור ולקבל
 10,000 דולר עבור סך הכל תקבולים בסך 34,500 דולר עבור ציוד הענף,
 שנמכר. הקו-נוע יעלה 68,000 דולר ועלינו למצוא את הממון החסר של 32,500
 דולר. החקיים דיון ממצה בנושא ואם להזמין הקו-נוע מיידית. סוכם בחיוב
 בתנאי שזה יעלה לא יותר מ-68,000 דולר.

רשם: שמואל

- * We had a very nice letter from Evelyn and Harold this week. They are well - Harold is working as manager of a work-shop that makes decorative walls, Evelyn works in the nursery school that Meital goes to, the boys are doing well at school, learning Dutch and Zulu (!) as well as English....
- * As you see, our grandfather-clock is back in circulation. Yitzchak Eder took it away for a holidaywhile the dining-room was being restored.... He has a very personal relationship with this clock - having bought it himself, when we moved into our first (wooden-hut) dining room forty plus years ago!
- * The first couple of days at the assembly line went excellently, with old and young pulling together to assemble about 5,000 of the openers, but on the third day we ran out of one of the small parts, and had to wait while a new lot arrived. By the time you read this we should be back in business.
- * The new road from the dining room to the hall was paid for by the Local Council - not by the kibbutz (we should never have got it otherwise).
- * Wheat and oats are being sown at the moment, and we hope there'll be a drop of rain by the week-end to start them off right.
- * Len Weintraub is taking part in an all-kibbutz tennis competition, and has got to the finals. Keep going, Len. We need a champion!

Shabbat Shalom,

Inge

HINTS ON ECONOMISING ON ELECTRICITY CONSUMPTION. (Some of which you are familiar with, I'm sure).

During the winter months - Dec. to the end of February, Sunday to and including Thursdays, we must reduce our electricity consumption voluntarily, from 5 p.m. to 9 p.m., to the minimum.

This is part of our agreement with the Electricity Company, which will give the kibbutz a reduced rate of payment, and a substantial monetary saving, on a yearly basis. Accordingly, we are requested to follow the advice below.

Air Conditioners When in use - close blinds and curtains, and minimise use of electric appliances and lights. Use of cooking and baking ovens, laundry machines and dish washers, adds a heavy load on the air conditioner. So use those appliances when the air conditioner is not in use.

Washing Machines. Use low temperatures, with detergents suitable for cold water. Use full capacity loads, as recommended by the manufacturer. Clean the filter frequently.

Electric Heaters If your heater has a thermostat, set it to 18 degrees centigrade for daytime use, and 14 degrees centigrade at night. If there is no thermostat - use by day on "low" and at night switch off the heater. Do not cover radiators with clothes - keep them free of obstructions. Close windows in room being heated.

Cooking and Baking Unfreeze meat and fowl before cooking. Try to put several dishes in the oven, or prepare a double quantity and freeze part of it for later use. Usually it is not necessary to pre-heat the baking section of the oven, this saves 30% of the heating energy. Do not open the door of the oven frequently, as this causes loss of 20% of the heat, and lengthens the baking time required. Switch off the oven a short time before the dish is done. the heat stored in the oven will finish off the cooking.

HAPPY BIRTHDAY

3.12.89. Doron Do'ari
4.12. Ma'ayan Palma
Avri Glick

5.12. Miriam Cohen
Ma'ayan Maser

FILM OF THE WEEK

7.12. Alon David Honig
8.12. Ivan Levine
Dannie Friedlander

MILAGRO BEANFIELD WAR
with Sonia Barda,
John Harde, Robin Blaides

9.12. Saggi Katz
Perry Fink

The story of a small New England town which is threatened by the ambition of one of its inhabitants wants to turn it into a tourist resort. Based on a 630-page novel, and took eight years to make....

TONIGHT - at 21.30 in the Hall

The Inter-Kibbutz Choir will give a concert, ranging from Brahms to modern Israeli composers.

They will also perform for the children at 11.00 on Shabbat.

ON MONDAY EVENING the POLYPHONICO CHOIR from Italy will appear here at 20.30. The programme includes Mozart, Palestrina, and also Italian Folk Songs.

HINTS ON SAVING ELECTRICITY (cont.) *****

REFRIGERATION OF FOOD. Locate the fridge away from sources of heat. Do not open it frequently, or for long periods. For maximum efficiency have reasonable capacity of space, giving free circulation of air between the shelves. Let cooked foods cool before putting them into the fridge. Put milk and meat products in the coldest section of the fridge. Reduction of the thermostat from "very gold" to "cold" saves about 30% of electricity.

HEATING WATER FOR BATHS OR SHOWER A bath uses twice as much electricity and energy than a shower. It is advisable to change to showering. If you leave the house for a few days, switch off the water heater. If you need hot water in the evening, it's not necessary to leave the heater switched on during the previous night - it is sufficient to heat the water for a few hours in the afternoon - so it is worthwhile to switch the heater off in the evening, and to switch it on again next morning.

Lighting One 100 watt bulb gives 50% more light than four 25 watt bulbs, and is also cheaper. Use corner lights with a separate switch for each one, so that you don't need to use the main light in the room if you only want to read by the desk. Much lighting puts a load on the air-conditioner and uses a lot of electricity. Switch off the light whenever you leave the room.

1. ביצוע החלטות של הישיבה הקודמת

א. מודעה בעיתונות לחיפוש קו ייצור/הרכבה נוסף:-

המודעה תופיע ביום שישי זה בעיתונים ידיעות אחרונות מדור כלכלי ובגלובוס. דליה וגנר תקבל את תגובות הקוראים ואת ההצעות בטלפון.

ב. פתחנו במספר בדיקות לגבי קווי ייצור אפשריים כגון: ייצור מטות יפניות, או קוסמטיקה - פישביין

ג. עבודתה של שריטה ס. במכון לייעוץ ארגוני וחברתי: ההסדרים סוכמו על פרטיהם עם מנהל המכון.

2. התייחסות להחלטת האסיפה מלפני שנה ביחס לצבירת ימי חופשה והשימוש בהם

השאלה היתה האם להביא הצעה לאסיפה לחדש את החלטתה לעוד שנה. סוכם לא לעשות כן, בתנאי שנסיעות רגילות לחו"ל תישארנה מוגבלות לשבועיים, את סה"כ

שימוש בימי חופשה יש להגביל ל - 3 שבועות שנתיות (אם נצברו הימים לכך) אך לא יותר משבועיים רצופים.

3. הצעת ועדת הארגון של המרתון לגבי ניהול מערך העבודה במשק

הודגש הצורך לסיים את הדיון בנושא באסיפה בהקדם האפשרי. אם הצעת הארגון המחודש תתקבל באסיפה, יש צורך לבחור במרכז כח אדם. לוועדת אד הוק, שתפקידה להציע מועמדים לתפקיד, אין אפשרות להציע הצעות מידיות לתפקיד, לכן אנו מציעים שמרכז כח האדם הקודם ימשיך לרכז את הועדה במתכונתה החדשה, בתנאי מפורש שהאסיפה תבחר את המרכז החדש להרכבה החדש של הועדה, במועד המוקדם ביותר.

4. השימוש בכלי תחבורה של המשק והחברה

התקיים דיון על שמוש מופרז של המכוניות בשעות שמחוץ לשעות העבודה. סוכם לפנות לסדרן התחבורה לשם עריכת סטטיסטיקה ביחס לשימוש כלי הרכב שלא לפי סידור מראש, ולחזור לדיון אחרי קבלת הנתונים המבוקשים.

5. הנהגת מרכזי אחריות במשק

הנושא הובא לקריאה ראשונה לדיון, כדי לבחון את הצורך והאפשרויות להכנסת השיטה למשק שלנו. הוחלט להביא אדם מבחוץ בנושא ובנושאים קשורים, לשם הצגת הנושא, האפשרויות והנסיון שהצטבר עד כה.

6. לקראת סיום כהונתו של מטה חרום בסוף שנת 1989, נסכם את הנושאים שנשארו פתוחים עדיין, ונציין את שחרורינו מהתפקיד שהוטל עלינו בצורה מתאימה.

רשם: שמואל

CONSERVATION OF ELECTRICITY.

DEAR PARENTS.

At the begining of the summer the Kibbutz signed an agree-ment with the Electricity Commission, whereby the Kibbutz would get a considirable discount in the monthly power bill throughout the whole year,if during the critical periods that the commission has problems supplying the total demands of the country,we would cut down our consumption to within the limits that they specify.

This we did during the summer months,thereby granting us a saving in the power bill as well as giving us a big discount during those same months that we did not have to cut back.

Now that the winter is at our doorsteps we have to adopt a program that will guarentee,the full benifit of our agree-ment with the commission.

In order to do so we have to ask that all the people on the kibbutz abide by the requirements and suggestions that I will go into.

The period that we are required to save on electricity is during the months of December,January and Febuary , between the hours of 5 in the afternoon till 9 in the evening. SUNDAY TILL THURSDAY INCLUSIVE. Not on fridays saturdays and holidays..

In order to guarentee that we stay within the limits that the commission layed down,each area has a system that monitors the power consumption at all times (there are 10 such areas in the kibbutz) If in a certain area the consu-ption goes above the set limit the power will be cut to that area for a period of 6 minutes, after which it will be restored AUTOMATICLY.This proceedure will carry on so long as that particular area keeps using power beyond the preset limit.

We hope that if everybody heeds to our suggestions we will not suffer from this act.

There are certain things that must be done to save power in the evenings so that we will benifit from this agreement.

- 1: Hot water boilers must be turned of during the hours of 5 till 9 at night. Actualy it is enough that they be turned on at night before going to bed and turned of in the early morning,then switched on again for two hours in the early afternoon.
- 2: Cooking and baking.Fridays and saturdays are prefered days for cooking and baking,also for using your washing machines.
- 3: Boiling water. Electric kettles,draw large amounts of power,and therefore can upset the total balance. if you have a gas range we sugest that you use this method rather than a kettle.

4: Heating. Electric heaters, and air conditioners are the most efficient way of heating rooms, because they do not require you to leave large openings for fresh air to replace gaseous air given out by other methods of heating. Also and most important they supply instant heat. Therefore there is no need to have electric heaters going WHILE YOU ARE NOT IN THE ROOM. Thermostatically controlling your heaters will save a lot of electricity as well as giving you a comfortable feeling. also it is suggested that you keep the doors closed in rooms that are not required in the evenings

5: Lighting. the same things apply to lighting as to heating, It is very easy to forget that the lights are on in a room that you are not using. It requires very little effort to turn lights on and off.

Any questions or suggestions that you have will be gladly dealt by the following persons.
David Ellman. Len Wintraub. or Myself.

Wishing you all a healthy and warm winter Bruce.