



עֵינֵינוּ !

VILLAGE אופנת

- לאור מספר רב של שאלות ואי-הבנות בנושא המחיר שמשלם/ת חבר/ת משק על אופנת "וילג", שאותה אנו מייצרים, החליטה ועדת יוזמות ושירותים על הנוהל הבא:
- (1) חברים הקונים בחנות, שבה נמכרת הסחורה לכלל הציבור, ישלמו את המחיר המלא פחות מע"מ (כיום פחות 18%).
 - (2) מספר פעמים בשנה יתקיימו מבצעים לחברי משק, בהם יוכלו לרכוש את המוצרים במחירים מוזלים.
 - (3) בחנות ההלבשה של המשק יימכרו עודפי ייצור וסוג ב' במחיר מוזל.

תודה על שיתוף הפעולה

מסיכות רפואיות

עקב המוני הבקשות של האוכלוסיה מכל חלקי הארץ להחליף את המסיכה הרגילה לברדס האקטיבי, מתוך סיבות רפואיות, הפעילה מפקדת ראש הג"א אתמול (28/1) לראשונה בתל אביב ועדה רפואית מיוחדת, שמזמינה באופן אישי כל מבקש, כדי להחליט על כל מקרה לחוד. בהמשך, הכוונה היא להפעיל ועדות דומות בבאר-שבע בדרום ובחיפה בצפון. בגלל לחצים במיוחד מאזורנו, הסכימה מפקדת ראש הג"א להפעיל ועדה רפואית נוספת עבורנו במחנה בן-עמי (ע"י עכו).

ג'--ב'?

נהנה מודעה מוזרה במקצת: ש ל נ ם "P.A.G.A.N" (אנחנו ראתם יודעים מי אתם)

נא להחזיר את הכפיות ועטי הלבד לבית התינוקות. אפשר גם להחזיר מה ש"לקחתם" מבתי ילדים אחרים.

צוות בית התינוקות



מזל טוב... מזל טוב

י מ י ה ו ל ד ת

3.2.91 הילדה ברק

4.2. בוב ויניו

6.2. אליין איסטון

טל קנדל

7.2. גליל רוזנקרנץ

8.2. לירון גליק

דניאל ארנברג

יורם יעקובסון

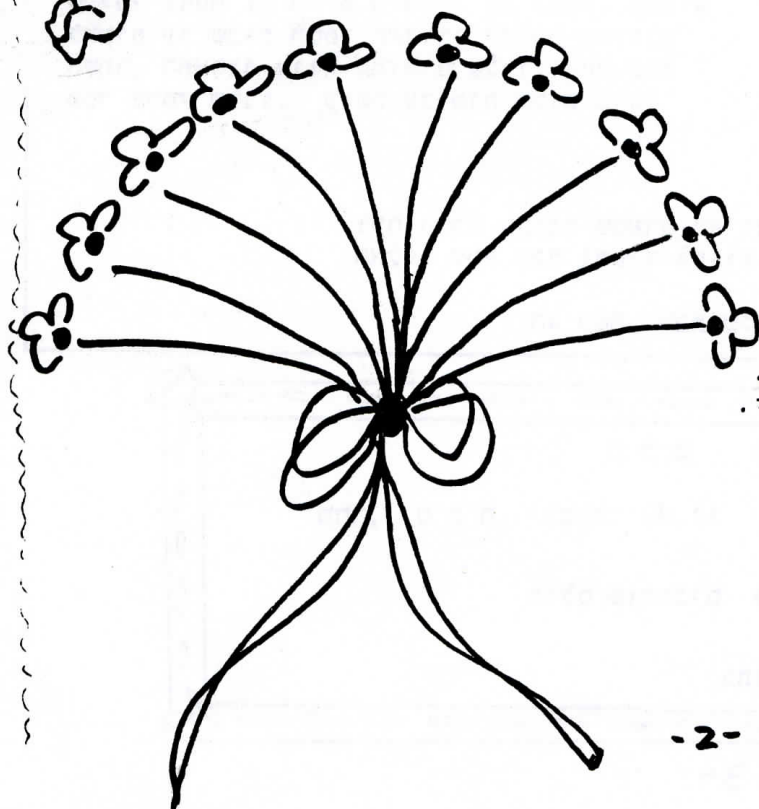
מ ז ל ט ו ב

עם הולדת -

הנכדה - לג'ין ופרנק

הבת - לשלומית ו'הודה

הרבה נחת למשפחות וטרמץ/פרחי



לכל חברי כפר הנשיא

(קיבוץ מיוחד שאין כמוהו!)

אינני מאמינה - לאחר תקופה כל כך ארוכה חזרתי סוף-סוף לעצמי ולציביליזציה. ראשית, רב תודות לכל אלו ששאלו לשלומי, שדאגו לי, ובמיוחד לחברים היותר קרובים, שבאו לבקר ועודדו אותי לאורך כל הדרך, וכמובן למשפחתי הנהדרת, שללא עזרתה איני יודעת איך הייתי עוברת את הכל.

הנסיעה לחו"ל נדחת עד אחרי המלחמה!?? כידוע אני עובדת בתיקונים בלתי-נראים לעין (invisible mending) ביחוד בסריגים. בבקשות לתיקונים ניתן לפנות אל הלן או אלי.

ושוב תודה מכל הלב

מ ט י

מה נשמע?

פתאום השאלה "מה נשמע?" נראית לי שלא לעניין.
כי מה כבר יכולה להיות התשובה? רוב החדשות הן קשות ומתסכלות
ורק מעט מהן מעודדות באמת.

* איך אפשר שלא להתחיל עם סאדם, ואולי בדיחה תהיה טובה לכולנו:
אתם יודעים איזה מרק סאדם לא יכול לסבול? מרק פטריות (ת)....

- * ועוד אומרים שבפסח השנה, כאשר נטבול אצבע במי מלח לאחר כל מכת מצרים, נוסיף בסוף אצבע גדולה ומשולשת נגד סאדם.
- * וכקונטרה לסאדם הרשע, יש גם משהו טוב. והוא הגשם. אומנם לא המון ולא מספיק, אבל כל טיפה טובה. הקור חזק וחודר לעצמות, ואולי הנה-נים העיקריים ממזג האוויר הם הרוסים שלנו. בשבילם זה כמשב רוח קל מהבית.
- * בשבוע הבא יתחיל אצלנו אולפן עברית לרוסים. עדיין לא ידוע כמה יגיעו, אבל ההערכה היא בין 25 - 30. הם ישוכנו במגורי האולפן הרגיל שלנו, וכמובן שכבר מחפשים משפחות מאמצות. אנא מכם, בזמן כזה זו מצווה. הכתובת לכך היא לא ה כ פ.
- * האולפן הנוכחי הסתיים בשבוע שעבר, וערך עבודתו מסיבת פרידה במועדון. רוב החבר'ה מהאולפן נשארים בארץ בשלב זה. כמה מהם, (אלה עם בני זוג במשק) נשארים איתנו. אחרים יעבדו חודשים ספורים במושבים הזקוקים לעזרה. באמת, כל הכבוד להם.
- * י, י"א, י"ב חזרו לבה"ס, והשבוע, ביום שלישי נפתח גם בה"ס היסודי פה במשק. במקום לחכות עד שבית הספר האזורי ייפתח באיילת השחר, התארגן צוות המורים שלנו ופתח בית ספר פרטי שלנו. עושה צביטות קלות בלב?
- * ועם כל הבלגן שמסביב, ט"ו בשבט כמעט שנשכח בצד. אבל אנחנו, צוות המטפלות, מתעקשות לא לוותר עליו, ולחגוג יום הולדת לעצים.
- * ועם כל הבלגן שמסביב, ט"ו בשבט כמעט שנשכח בצד. אבל אנחנו, צוות המטפלות, מתעקשות לא לוותר עליו, ולחגוג יום הולדת לעצים.

ועם הרבה תקווה שסאדם לא יהרוס לנו את העצים הנפלאים האלה, שכל שנה במשיך לחגוג להם יום הולדת, אני מאחלת לכולם,

חג שמח, שבת שלום, ושנדע רק טוב. רקפת

ט כ ס א ר ב ע ה כ ו ס ו ת

מחר, שבת, בשעה 14.00 - בחדר האוכל.

כולם מוזמנים לחגוג את חג האילנות

בתוכנית קצרה.



מפי רכב השירותים

ס ר ט י א י ט ו ם - דחוף!!

כשחילקנו (בזמנו...) את ערכות האב"כ

לאוכלוסיה המקומית, חילקנו גם "מסקינג טייפ" לבן - כ-300 גלילים, שאחרי נסיון הוכיחו את עצמם כלא יעילים.

לאחר מכן סיפק לנו המפעל אותה כמות של גלילי סרט דביק, שבו אטמנו בהצלחה את חדרינו האטומים. במפעל נוצר מצב של חוסר סרטי הדבקה לאריזת המשלוחים. היות והטייפ הלבן כן יכול להתאים להם, אנחנו מבקשים מכל הציבור ל ה ח ז י ר ל נ ו א ת ה ג ל י - ל י ם ה ל ב נ י ם בהקדם האפשרי (למזכירות הטכנית או למיכ"י), כדי שלא יהיה צורך להוצאות מיותרות במפעל. ו ש ל א נ ז ד ק ק ל ט י י פ מ כ ל מ י ן .

ולענייני יום-יום: ממעבדת התיקונים נמסר שבזמן האחרון, אולי עקב המצב הבטחוני, מתפתחת תופעה מוזרה - מגיע שלט-רחוק לטלויזיה, מרוסק ומפורק, שנראה כמו אחרי תאונה חזיתית עם קיר או רצפה. שלט אחר הגיע אחרי טבילה באמבטיה או כיור. מחיר שלישלי הוא 140 ש"ח. לכן - בפעם הראשונה שזה קורה, השלט יוחלף בחדש. בפעם השניה החבר יחוייב במלוא ההוצאה לתיקון או החלפה.

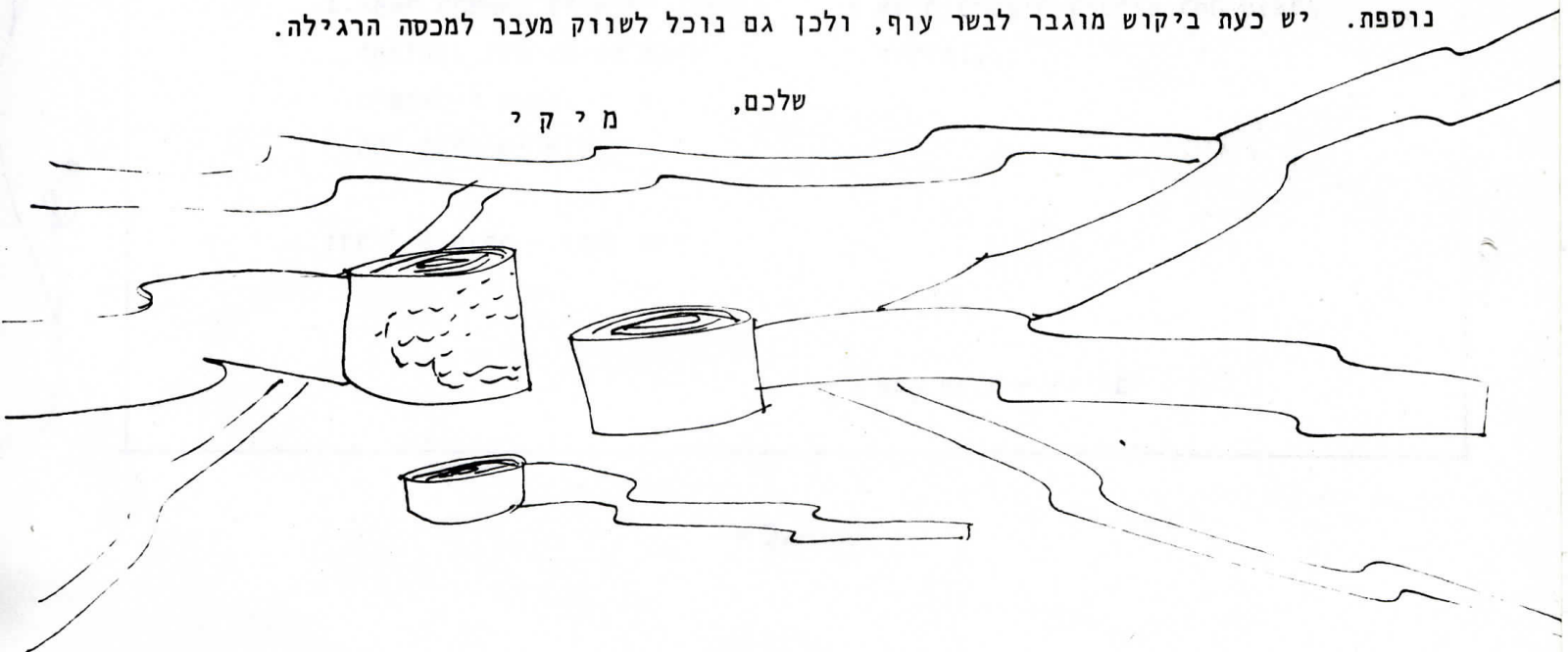
בהזדמנות זאת אנו גם מבקשים להזכיר לחברים לא להעמיד אגרטלים על הטלויזיה. הביטוח לא מכסה הוצאה על תיקון טלויזיה שהושקתה במים... החבר יחוייב במלוא ההוצאה!

בימים הקרובים תצא חוברת הסבר על תקציבי '91. בחוברת הסברים על הרכב תקציבי הקיום לפי החלטת האסיפה והמועצה הכלכלית, עם פירוט ומילות הסבר מפי האחראים על התקציבים. החוברת הוצאה במטרה לאפשר לחברים להבין ולעקוב אחרי התקציבים.

במקביל יקבל כל אחראי על תקציב דף חודשי מפורט יותר על מצב התקציב שעליו הוא אחראי. אני מבקש מהחברים לשמור את החוברת. אם ישנן שאלות, אפשר לפנות אלי או אל מקס מדר.

ביום רביעי נשלח משלוח העופות האחרון מהלהקה הנוכחית. שיווקנו 152 טון - להקה טובה מאוד. המשקל המצויין נתוסף עקב "המצב הנוכחי", כשבמשחטה הורגש זמנית מחסור בכוח-אדם, ונתבקשנו לדחות את תאריך המשלוח. אין מה להגיד: "יש מי שמשמין בעת צרה...". להקה חדשה התחילה להגיע, (65,000 אפרוחים), ובתחילת פברואר אנחנו מקווים לקבל להקה נוספת. יש כעת ביקוש מוגבר לבשר עוף, ולכן גם נוכל לשווק מעבר למכסה הרגילה.

שלכם,
מ י ק י



דברים טובים ופחות טובים עקב המלחמה

טובים

* לא צריך לבחור בין רפי רשף
לבין רזי ברקאי - יש לנו
את שניהם בבת אחת.

* יש טלביזיה כל הלילה, ממש
כמו בחו"ל.

* למדנו איך לאטום חדר ברוסית,
צרפתית, אנגלית והכי חשוב -
באמהרית!

* לא צריך להתקלח ולשים אפטר
שייב האישה ממילא מתענינת
רק ב - נ ח מ ן ש י

* לא לומדים!!!

* למרות הבצורת אפשר לשתות הרבה
מים - נחמן אמר!

* אפשר להצטרף ל"ימין" (לפחות
זמנית), ולא להיות תמיד
ה"שמאלי" הטוב.
הרי ברור מי צודק!

ודליה מוסיפה - נחמן שי!

רעים

* שירים ישראלים יוצאים מהרדיו,
הטלביזיה והאף.

* אנחנו לא יודעים עד עצם היום הזה
מי זכה בתחרות הדלועים בתוכנית
Cosby Show!

* תכניות טלביזיה נופלות בקצב של
טילי הסקאד, אבל שלשלת לעולם
נשארת!

* בלילה קשה להתחיל דברים, ש"כך
ותדע" אם תצליח לגמור...

* הילדים לא לומדים!!!

* כדי לבלבל את האויב, לא מדווחים
איפה נופלים הטילים, מתי ישראל
תקוף, ובאיזה שעות המרכולית
פתוחה...

* צריך להסביר לילדים למה מוצדק
להרוג...

שבת שלום - רוי ב'

יש לנו קהילה רוסית

לפני כשבנעיים הגיעה משפחת ס. ק. ל. נ. ב. ס. ק. י.
ב. נ. ר. י. ס. נ. ל. ר. י. ה., הקוראת לעצמה לָקָה.
זוג צעיר עם ילדה אחת, מ. ר. י. ה. (מ. ש. ה.), בת 7.
מצאנו להם שיכון זמני בדירה הקודמת של אפרת
אדלשטיין, עד לבואם של הקרואנים. בוריס הוא
מומחה לעיבוד מתכות, ולָה עבדה באלקטרוניקה.
מיכאל ורינה כהן אימצו אותם.

והאחרונים בינתיים* הם ס. ר. ג. י. ו. ת. מ. ר. ה.
ג. ו. ר. ב. י. צ. מן האוראל, ושני בניהם, י. ע. ק. ב.
ו. ס. ט. נ. י. ס. ל. ב. (סטן), בני 8 ו-3. סרגיי הוא
בעל מלאכה, חשמלאי מדופלם, יודע לתקן כמעט
הכל, כולל נעלים! תמרה מבשלת במקצועה, ואומ-
רים שהיא גם יודעת לתפור. המאמצים העתידיים
של סרגיי ותמרה - משפחת בלגור. זמנית הם
גרים על יד הדסה.

"הוותיקים" מסודרים באולפן באיילת השחר ומתקד-
מים מהר מאוד בלימודי השפה. לגבי החדשים, בינ-
תים אדם מלמד אותם מספר שעות ביום, עד לפתיחת
אולפן חדש - אולי אצלנו, בתחילת פברואר.
בקשר לעבודה - הם נותנים תורניות של יום-
יומיים בחודש כל אחד, אך גם רואים אותם במפעל
ובחשמליה. כמובן, הדאגה הראשונה שלהם היא לל-
מוד עברית ולסדר את הילדים בבתי הילדים, כדי
שיוכלו להתפנות.

בלי כל ספק, קשר עם חברים - בחדר האוכל, במדרכה,
בכל מקום, יקל על כולם את הקליטה אצלנו, ויגביר
את הרגשת הבית, שכל-כך נחוצה להם כרגע.
כי לא לשכוח - כאן הבית הראשון שלהם במולדת.

א ל ז ה

בשם צוות הקליטה

* אחרי כתיבת כתבה זו הגיע בחור נוסף - תלמיד
ראשון לאולפן העתידי. שמו מ. י. ש. ה. פרטים
נוספים בהמשך.

בשקט אך בהתמדה גדלה הקהילה הרוסית שלנו,
שבעת כתיבת שורות אלה מונה 15 נפשות.
חבורה חינוכית של עולים חדשים לגמרי, הממל-
אים כבר שני שולחנות מרובעים בחדר האוכל.
ברצוננו להציג אותם לפניכם, כי לא נעים
לגבי רוב החברים - אין להם שם, ואם אין
שם, אז אין קיום בתודעת הציבור! אפשר
לשער שלא קל פתאום לנחות בקיבוץ - בארץ -
בין אנשים זרים לחלוטין, במיוחד בימים
אלה של מלחמה ומתח, ישר לחדר האטם ולתוך
המסיכה!

אז ככה: "הוותיקים" ביניהם באו לפני
כחודשיים: ט. נ. י. ה. ו. ב. נ. ר. י. ס.
ט. ר. ח. א. נ. ו. ב. טניה קרובת משפחה של
עדנה ק. שניהם מוסיקאים במקצועם, והם
גרים על יד גבי בילגורי. איליין ואלן
איסטון עוזרים לטפל בהם. הזוג השני הם
מ. ר. ק. ו. ת. מ. י. ל. ה. ג. ו. פ. מ. נ.
להם שתי בנות - א. נ. י. ה. בת ה-6,
(כבר נקלטה יפה בגן "שקד") ו. י. א. נ. ה.,
בת שנה וחצי, שגם היא כבר די עצמאית
בפעוטון. רותי ג'קסון ומשפחת גינת
הם המאמצים. מרק ותמילה שניהם מורים,
והם גרים ע"י ג'ק קרבוך.

אחרי שני הזוגות האלה באו שני בחורים
בודדים: ג. נ. ד. י. (גֶרָה)
ס. ו. ק. ו. ל. ו. ב. ס. ק. י., ומ. י. כ. א. ל.
(מישה) פ. י. ק. ס., מסגרים במקצועם, שבאו
מאוקראינה ומטשקנט. הם סיידו בעצמם שני
חדרים בשיכון המתנדבים. עדיין אין להם
משפחות מאמצות, וחבל! מישה, דרך אגב,
לימד את עצמו עברית עוד ברוסיה, ומדבר
לא רע.

דני וסמרטוטי מכים שוע

"רותי-תותי" והברי ב. ישובים על הספה וביניהם דני - דני מי? בן, באמת!
דני הבובה כמובן!

"דני כבר עייף" אומרת רות במלוא הרצינות, והברי מוסיף שבאחד הקיבוצים תלשן
למסכן את היד מרוב אהבה. דני מוסיף בקול ביישני מעט שהוא לא זוכר את שם הקיבוץ...
זוג אומנים מטורפים.

וכך מתחיל (לפי הנרי) כל יום של הופעות:

הנרי: רות, לאן נוסעים היום?
רות: איזה יום היום?
הנרי: יום שני.
רות: אז כנראה היום זה הגנשרים.
(ארזים את הכל נמנדיעים לנהג המועצה, יחיאל, שנוסעים להגנשרים.
מתחילים לזוז.)
הנרי: איפה אנחנו מציגים?
רות: בחדר האוכל שלהם - רגע, אולי אצלם זה צריך להינתן בגן....?
(נכנסים לשער המשק)
הנרי: את מי צריכים לבקש?
רות: (מעקמת את מצחה) זה היה משהו שמתחיל בא...-...."

מטורפים כבר אמרנו?

עם תחילת "תקופת הבלאגן" התקשר רכז התרבות של מ.א. גליל עליון לרנת באי ושאל: "בנו?
איפה ההופעות?" הוא ביקש שתי הופעות בינם "החל ממחר". תוך דקות סיכמו את התנאים
(תחבורה צמודה מהמועצה ושותף מכאן למופעים), נענד באנתו ערב גוייס הנרי בן-יהודה
(שהוא כזכור שחקן מנוסה, זוהיתה הפוגה במכירות ה-Village)
למוחורת כבר יצאו לדרך.

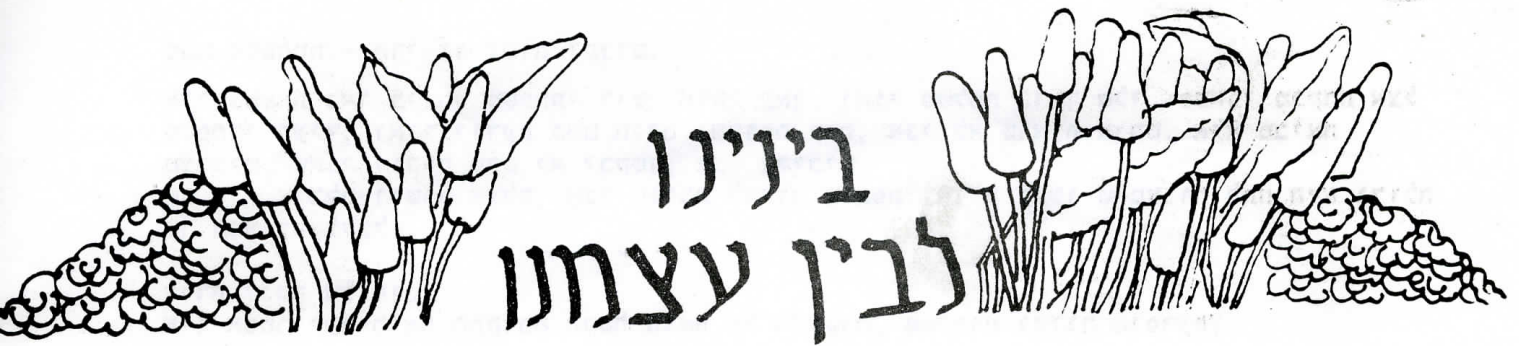
כל יום מופיעים בשני משקים לפני קהל של ילדי הגיל הרך ומלוויהם.
"ינצאים בשעה 14.00 נחנזרים - מאוחר בערב" מספרת רות. "לפעמים מופיעים גם בבוקר.
יש כמובן גם הכבות, תיקונים, אריזות. אבל כשרנאים את פני הילדים בשעת ההצגה -
זה כדאי".

הראשונים שהתקשרו היו הגנשרים. שם דחטנו לחדר קטן (לא אטום) מספר רב של ילדים, מחציתם
מבית ההארכה. היה חם וצפוף, אבל מנצל מאוד. כולם מתלהבים כשמגיעים האומנים, ובסוף
המופע המבוגרים מודים להם בהתרגשות:
"השכחתם לנו את הצרות לשעה קלה" - זה המשפט שחוזר על עצמו שוב ושוב.

בתחילת ההצגה הקטנים מתוחים, מסוייגים -
לאט, לאט בפתחים, ובסוף מתגלגלים מצחוק. כך כולם מרנצים.
בהתאם לרוח הזמן חיברו שיחת פתיחה בנושא האקטואלי.

רותי-תותי (אל דני ההובש מסכת גז): מה זה?
דני: (מנסה לברוח) מסכה שלי. נכון שלכולם יש מסכות?
רותי-תותי: (מחבקת אותו חזק) נכון.
דני: לפעמים הלב שלי דופק. בום-בום-בום.
וכו'

"אבל לא יותר מדי" אומרת רות. לא כל כך רוצים לדבר על זה. והנרי מוסיף:
"יש כל הזמן שינויים ותוספות."
הכלב סמרטוטי, למשל, למד בינתיים לעוף, וישנה ארנבת, בשם פאני, שהילדים יכולים
להאכיל אותה לפי התור.



בינינו לבין עצמנו

מחשבות שאולות בחדר האטום א. סכנת המוות מרחפת על עמנו, על האזור ועל העולם כולו. המוות מפחיד את בני האומות המערביות יותר מבני המזרח

- אנחנו משתמשים במטבע הלשון "פחד מוות", כדי לתאר מצב של פחד תהומי. אולי זה נובע מחוסר אמונה; אולי זה נעוץ בבריחה מן הדתות המערביות. אבל האיסלם פורח, הדת שמסוגלת לגזור דין מוות על כופר כמו סלומון ראשדי, גם כשהוא חוזר בתשובה.

מוזר, המוות מלווה אותנו כל ימי חיינו, ואנחנו לא יודעים להתמודד עם המחשבה שיום אחד לא נהיה, לא נתקיים. ועם כל זה יודעים הבריות לומר על מי שסובל ממכאובי מחלה קשה: "המוות שחר אותך... הוא ביקש שלא יאריכו את חייך במכשירים כאלה...". ועוד יותר מוזר העובדה שאנשים מסוגלים לסכן את חייהם כדי להציל אדם אחר, ילד רק ואפילו כלב. מה מפחיד? אי הוודאות?

הבדידות - הרי בני האנוש באים לעולם לבד ויוצאים ממנו לבד. ואי הוודאות, אולי זאת המפתח לחידה האנושית. והמפתח? פעם הגיב סופר אנגלי על התהיה "מה אני עושה כאן?" במי-לים אלו: "האם זה מספיק שאומר באותו יום הדין, כשאעמוד בפני השופט העליון - 'ריכונו של עולם, ההצדקה לקיומי היא שהולדתי דור חדש. אולי עלי לעשות עוד משהו כדי שהאנושית תידע שהייתי כאן?'"

ב. זו אירופה שטנית שגרמניה ויפן - אותן המדינות שהכניסו את העולם למלחמה איומה לפני חמישים שנה - הן אלו שלא מצאו סיבה להלחם נגד הרודן התורני - סדאם חוסיין. הגרמנים חוזרים על תרגיל שכבר ניצלו - אי ידיעה. בתקופת הנאצים העם הגרמני לא ידע, לא ראה ולא שמע על מחנות ההשמדה. היום הממשלה הגרמנית, המאורגנת, המסודרת, לא ידעה ולא שמעה ובוודאי שלא ראתה, שחברות גרמניות מכרו אמצעי לחימה קטלניים לעירק. אבל מה יש? הם ישלמו סכומי כסף לאמריקאים ולבנו. זה ישתיק את מצפונם, אם יש להם דבר כזה.

פינת דודה טנטה יקירי שלום! כמה טוב לחזור אליכם מן העיר שאמרו שהיא בלי הפסקה. אבל איזו הפתעה למצוא שיש עוד דודים ודודות שהגיעו הנה. נו, די עם הפטפוט. ניגש לשאלותיכם.

- לדודה ינטה היקרה! אני מפחדת מן המלחמה בעירק. אני מפחדת שמהו יקרה לילדי הקטנים. האם גם את מפחדת? שלך, אמא צעירה

- לאמא הצעירה שלום! לא נולד האדם שאינו מפחד ממה שהוא. כל מחלה שפוקדת ילד או ילדה קטנים מלחיצה את הורי-הם. כולנו מפחדים, אבל אחרי שאדם חי מספר די גדול של שנים, הוא מגיע לפילוסופיה שמתבטאת בכמה מילים: יש דברים שבשליטתנו ויש דברים שאינם בשליטתנו. עלינו לעשות כמיטב יכולתנו ולקוות. פחדתי במלחמת העולם השנייה, פחדתי בכל מלחמות ישראל. אני פוחדת כשאני רואה נערה צעירה יושבת על כנף טרקטור דוהר. כל יום חדש הוא פרס...

- לדודה ינטה שלום! אחרי הדיון שהיה באסיפה על מי שיכול להישאר לשהות בקיבוץ זה בתקופת מלחמה, שבסיומו סוכם ש"קרובים ממדרגה ראשונה יתקבלו בברכה, ואם ירצו לתרום משהו להוצאות הקיום שלנו לא נתנגד" או משהו כזה, אני שואל מה את עושה כאן כל השנים? על החתום, ג'קי מאצ'ו

לג'קי שלום! לא שכחתי שאתה זה שתמיד דוחף אותי בתור ליד הדלפק, מסתכל בצלחת שלי ואומר בקול רם "הזקנה הפרזיטית הזאת אוכלת מספיק לשני גברים". אני נמצאת כאן על תקן של ליצן החצר. לפעמים בדרך הלצה אני אומרת דברים שאחרים חושבים ולא מעיזים להגיד. לפעמים אני

סתם מפטפט - הרי זו זכות זקנים.

אני נמצאת כאן כי בן משפחתי רוצה אותי כאן. ואני משלמת בדרך שלי. כשאני מבקרת אצל משפחתי בעיר, ואני יודעת שהם חיים בתקופה קשה, אני לא שואלת אותם, אלא מביאה מצרכים, שאני יודעת שהם לא יבקשו, אבל צריכים. אם אני אוכלת וישנה אצלם, אני חייבת להיות שותפת. חז"ל קבעו שהמצווה לתת היא גדולה מן המצווה לקבל.

- דודה ינסה שלומות!

איך אפשר לעבור את התקופה הקשה הזאת של אזעקות, מסיכות ושינה מופרעת?

שלך, חיים נמנמו

לחיים שלום!

נדמה לי שיש לנו תכונות משותפות. מה לעשות, אתה שואל. דבר אחד - לחייך. אני יודעת שקשה לחייך במסיכת גז, ואף אחד לא יראה את החיוך, אבל זה כדאי. תחשוב על משהו מצחיק. תחשוב שאם לך קשה, כמה קשה יותר זה לרודן העירקי. נסה לצבוע חיוך על המסיכה.

שבת שלום אריק

מהמזכירות הטכנית

(1) דף טלפונים מעודכן יצא בימים הקרובים.

(2) משלוח מכתבים - (בעיקר מכוון לנעורון ונעורים):

נא לציין שם השולח.
אנחנו לא יכולים לנחש, כאשר אתם מציינים מאחורי המעטפה - "נחש - מי?"

(3) לגבי שינוי במנויי העיתונים:

יש להודיע כל חודש עד ה-20 בחודש. אחרי תאריך זה לא יתקבלו שינויים לאותו חודש.

תודה - נעבור גם את זה.

דני וסמרטוטי מכים שוב - המשך

ב-9 בפברואר מתוכננת הופעת פרסומת כאן במועדון. "תכננו את זה עוד לפני תקופת הבלאגן" אומרת רנת.

הוזמנו ראשי מועצה, רכזי מתנ"סים, רכזי תרבנות, מאזור הצפון וטבריה.

האחראית על הפרסומת - שרון סוקול.

הכניסה חופשית וגם לילדי המשק (ואנרחיהם) תותר הכניסה.

בקווה שהל יתנהל לפי התוכנית.

ובינתיים - סעו בזהירות!

כ' בשבט תש"ן - מר סיד פרידלנדר

נר זכרון

כ"ג בשבט תשל"ב (1972) - שושנה אדלשטיין





לצוות הוידאו העתידי שלום!

יחד עם דף מטה חרום מס. 6 הוצאתי מתא הדואר ביום ו' את דפי המשאל וההסבר שלכם, ותגובתי היתה, בלשון המעטה, מעורבת.

שבוע בדיוק אחרי נחיתת הטיל העירקי הראשון בארץ, רובנו מתלבטים עדיין בנושאים כגון - האם כן/לא להכריח את סרבן-המסיכה הפעוט או הקשיש ללבוש אותה?

האם לאוורר את הילדים בארוחת ערב בחדר האוכל ולהסתכן בריצה הביתה, או אולי מוטב להישאר בבית ולסבול את ההיפריות שלהם באיפוק?

אם ואיך להסביר לדודנים מדרגה שלישית מרמת גן שאין מקום בקיבוץ לארח אותם?

בדרגת חשיבות שנייה עומדים שיקולים כגון - מהי כמות סבירה של מזון שכדאי לאגור בבית, והאם לפתוח את החדר האטום לאיורור בשעות רגיעה? לכן לא בראש שלי כרגע לשקול בקור-רוח הוצאה של 30,000 ש"ח (עם תוספות אפשריות של כ-20,000 ש"ח).

גם ההוצאות המוגברות שלי במרכולית (בתור אכלנית אובססיבית ברגעי מתח) מונעות ממני להתייחס בשוויון נפש להוצאה של 100 ש"ח נוספות.

שלא תהיה טעות בידיכם. מי כמוני מכירה בחשיבות ובתועלת המעשית והחברתית של

שימוש בוידאו פנימי, וגם להרחבת קשת הערוצים בטלוויזיה לא אתנגד. השתתפתי בשיחות

ופעילויות ההסבר שבעצם שיכנעו את המשוכנעת. אני בטוחה שבבוא העת תותקן הרשת, ואין

לי ספק שנסיונות השבוע האחרון הגדילו את מספר התומכים בפרויקט.

להיטותכם לקבל תשובה "תוך שלושה ימים", ובתעלמותכם המוחלטת מהלך הרוחות הכללי בציבור,

מטילה ספק מסויים בכשירותכם להפעיל את הוידאו הפנימי בעתיד - שרות הדורש, לפי עדות

החבר מגבעת ברנר, הרבה רגישות וטאקט.

לא אגיד "תנו קודם לעבור את סדאם בשלוש" (סליחה דודו), אבל לפחות תנו לנו פסק זמן

להתרגל אליו.

שנמיה בריאים... אנגה

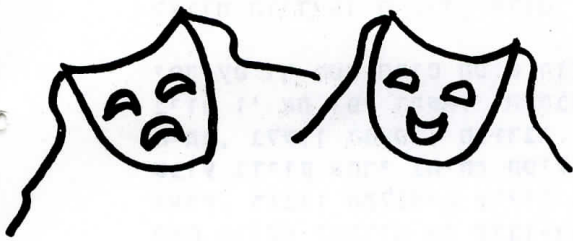
דו"ח ועדת השיכון

21.1.91.

- (1) שושי קרופר תעבור אל ביתה של רות גלעדי (על פי תקן ועדת החברה של התק"ס משפחה חד-הורית זכאית לדירה משפחתית).
- (2) בדירה של אפרת א., הנמצאת כרגע בשנת חנוכה, מתגוררת באופן זמני משפחה עולה מרוסיה. כשיוצבו הקרוואנים, תעבור המשפחה לאחד מהם.
- (3) בישיבה משותפת של הוועדה עם חברי המזכירות, הוחלט להעביר את ה'זיג-בוקס' והדירה שליד קלמן לרשות משרד השיכון. יבוצעו שיפוצים בשתי דירות אלה, וית-גוררו בהן זמנית משפחות מרוסיה.
- (4) חברי הוועדה שוחחו על דרכים למתן תוספת חדר לבתים בני 48 מ', בהם גרות משפחות עם שני ילדים. ההצעות תבואנה למזכירות.

רשמה - נ נ ר י ת

נשף מסכות



הכל אחרת.
השעה - שעת בין ערבניים במקום שעות הערב.
המקום - לא "אולם דדו" אלא המועדון.
משך ההכנות - יומיים בלבד.

ואף על פי כן.... הופיע יופיעו!

בכניסה למועדון פגשה אותי קרול ל. "אל תשפטי את המופע שלהם לחומרה" היא אומרת.
לא היה להם הרבה זמן".

אני משיבה מיד שעצם נכונותם להופיע כבר מעלה את הציון אצלי במאה אחוזים, והיא נרגעת.
כרגיל במופעים אלה, עושים צחוק ממוסדות המשק השונים - הסדרן התובעני - רכזת חדר האוכל
המשנה הוראות כל רגע וכו', אבל הכל בחן ובלי עוקצנות יתירה.

אפילו הקטע שבו נשמעת אזעקה ולחברים אומרים: הקשיבו הקשיבו. כל אחד ייכנס לחדר האטום,
והתרגום לאנגלית (יעני) הוא: Attention, attention! Ulpan members are requested
to continue working

אפילו קטע זה התקבל בצחוק רם.

כי הם היטיבו לצחוק גם על עצמם.

למשל הקטע שבו כל אחד מקבל שיחת טלפון בהולה מחו"ל מההורים המודאגים, ובת אחת אומרת
לאם החרדה: "אמא, אל תדאגי. מסכת הגז כל הזמן על ידי...."

גם ענף הנוי קיבל כמה עקיצות, והחיקוי של אד היה מדויק להפליא. כשהמקור (כלומר, אד)
נכנס למועדון באמצע הקטע, התקבל במחאות כפיים סוערות, להפתעתו.

אני לא יודעת מי הגה את הרעיון לגייס את ג'ימבו ואת אמה של שמחה כדי לגרש את הטילים
בסרט וידיאו, אבל הם "גנבו את ההצגה" במידה לא קטנה.

קשה להגיד שרמת העברית (במידה שנשמעה כלל) היתה מי יודע מה - אבל מי שלא למד הרבה
עברית, בוודאי למד כל מיני דברים אחרים במהדורה זו של אולפן "אורן", שייתכן מאוד
שהיא גם האחרונה בינתיים.

רוב הצעירים חוזרים אל מקור מחצבתם כדי להתחיל ללמוד ב"קולג'" או להתחיל לעבוד.
אני מקווה שעוד נשמע מהם.

ותודה לכל המעורבים על הסיום המוצלח.

נ.ב. איך יכולתי לשכוח? המופע הסתיים ב"בלט המסיכות" - כשכולם עטויים מסכות-גז.

בקשתנו לשנת חופש תנבא לאספה הבאה, ולאנר ההתפרצנות ההיסטרית
בסוף האספה האחרונה, אני רוצה להבהיר שלא החלטנו שום החלטה
באם האספה לא תקבל את בקשתנו, ואפילו לא דיברנו על אפשרות כזו.
בנוסף לזה, נודע לנו מכמה חברים, שמתפשטת שמועה שאומרת שכבר
היינו בשנת חופש לפני מספר שנים! לאלה שלא יודעים, המשפחה
יצאה לשנת שרות במעלה צביה לפני 6 שנים, לפי בקשת התק"ס,
ע"ח ימי פעילות.

לפרטים נוספים אפשר לפנות אלינו ישירות. ג'יסרן

שנת
חופש





פִּיֹּת הַסֵּרֵט הַשָּׁבִועִי

STILL OF THE NIGHT

שם הסרט: ליל הדממה

בימוי: רוברט בנטון

משחק: רוי שיידר, מריל סטריפ

רוברט בנטון ביים את "קרמר נגד קרמר" ו"מעקב חצות". מהבחינה הזאת אין ספק שהוא יודע להעמיד סרט מותח, בקצב נכון ובלי לבייש את הפירמה, והפירמה היא כמובן היציקוק. זהו סרט מפחיד ומותח, שמשוחק להפליא בעבודת צוות של מריל סטריפ ורוי שיידר. הוא רופא נפש מבוהל, שמתאהב באישה יפהפיה (מריל סטריפ), החשודה ברצח. ולמרות שהחשדות גוברים, הוא נמשך אליה יותר ויותר. הסרט מצולם על ידי הצלם האגדי, נאסטר אלמנדרוס. אבל הסיפור של הסרט היא מריל סטריפ, שמשחקת את הגוזל הנפחד שעלול כל רגע להפוך לנץ רצחני. סרט מבהיל ומהנה.

ב ש ב ו ע ה ב א: "פשעים ועברות קלות" (ולא כפי שנמסר לפני שבוע).

נ. (ואטרופין) סרטים.

דורשי שלומינו

מלבד הטלפונים מבני משפחה וידידים

שנתקבלו אצל המשפחות, נציין גם את המברקים וה"פאקסים" שהגיעו

אל המפעל מכל קצוות תבל: ביפאן, איטליה, מקסיקו, אנגליה, ארגנטינה,

צרפת ועוד ועוד - דואגים לנו ומזדהים איתנו (ואולי גם דואגים לזרם ההזמנות...)

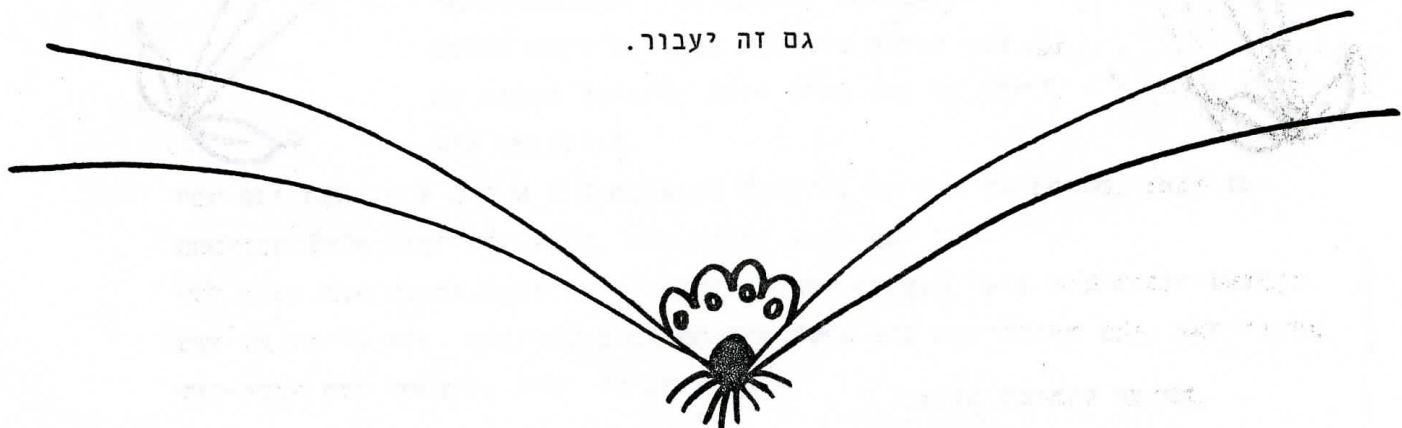
בין המתעניינים והמזדהים גם - פרנסואה מטראן, נשיא צרפת, שצלצל לישראל אבידור

הביתה כדי לבטא את רגשי אהדתו למדינת ישראל. הוא גם הזמין אותו לבקר בפריז...

מלבד זה נתקבלו כמובן טלפונים ממאומצים ואולפניסטים לשעבר.

מוירה וג'רמי (זוכרים אותם?) שלחו שיר נרגש, שבו חוזרת השורה "אני מלאה רגשי אשמה"...

גם זה יעבור.



יש גאליהתא

ה ל ו : ה ל ו :



תשובות

(1) ה ת ק נ ת ג ד ר ב ס ב י ב ת ה ק ר ו ר א נ : ס
טוני מחכה בינתיים לאישור ולתוכנית למיקום הגדר החדשה.

(2) אספקת מים חמים ב ש כ ו נ ת ה א ו ל פ ק
גבי וטוני מוסרים שהתחילו לטפל בבעייה.

(1) מי הכתובת לתיקון נעליים כרגע?

(2) שאלה שנשאלה כבר אבל עדיין לא באה על פתרונה:

מה נעשה לשפר את התחבירה בין ראש פינה וכפר הנשיא?
מכוניות מתמלאות בילדים החוזרים מחוגים, ובהסעות המיועדות
להחזיר אנשים שהגיעו באוטובוס לראש פינה לא נשאר מקום.
למה תושבי המקום עדיין סובלים בנושא זה?

(3) פלטות העץ, המחברות את השולחנות בחדר האוכל במצב גרוע. מדוע לא
צובעים אותן, כדי לשוות להן מראה יותר אסטטי?

אספה - נ ט ע

שאלות

מהקוסמטיקה

בזמן האחרון רבות התופעות שחברות לא
מופיעות לטיפול בתור שניתן להן, ולא
מודיעות על כך מראש.

לכן אני רוצה לחזור ולומר לכן, שחברה
שלא מופיעה לטיפול מבלי הודעה מראש
או בלי סיבה מתקבלת על הדעת, מאבדת
את מקומה בתור, עד לסיבוב הבא בעוד
שלושה חודשים. ממש חבל שיש חברות שכל
כך מחכות לטיפול, והוא נדחה להן על ידי
אלה שמזלזלות.

דבר שני הוא ק ו פ ס א ו ת הניתנות למילוי. הן ממש לא נקיות, ואני לא
מתכוננת למלא אותן מלוכלכות, אלא אחזיר אותן כמו שכן.
דבר נוסף הנא הנוהג לעצור אותי בדרך ולמסור הודעות. אין שום סיכוי שאזכור
בעל פה דברים אלו. הדבר הטוב ביותר הוא לשים פתק בתא הדואר שלי. אני יודעת
שאי-אפשר דרך הטלפון, ולכן רק בדואר.

מקווה לשיתוף פעולה.

רותי מרכס

תמיד ידענו שישנה התענינות גדולה במה שמתרחש בפעוטונים ובגנים.
אבל עד כדי כך "שנינזף" על ידי השאילתא בדבר על חוסר במתן מידע?
ובעצם לכבוד השנה שנגמרה וזו שבאה באמת הגיע הזמן לעדכן את הציבור
ולסכם את שנת תש"ן.

*פעוטון בולבול נחנך בשעה טובה, הפעוטון צבוע כולו בוורוד ונראה
כגן עדן לזאטוטים. אנו רוצים להודות (בהזדמנות זו) לכל אלה
שידם היתה בחידוש הפעוטון ומזמינים את כולם לבוא להעיק מבט.
(נא לתאם עם המטפלת מראש).
בבולבול 7 תינוקות, אחד מהם הוא ילד יקר שהצטרף ממש בימים אלה.
המטפלות הן דנה אגם ורונית הרמץ.

*בבית התינוקות שלנו דרים 6, תינוקת אחת מהשישה היא בת של שכירים
במשק. המטפלות פרנקי וליבה סטיל.

* בפעוטון צופית 8 ילדים, אחת מהם היא ילדה יקרה והמטפלות הן ענת
ארנברג ו נירה סולומון.

* בפעוטון יסמין גם 8 ילדים, אך שם ישנה נציגות גדולה של ילדי חוץ.
שני ילדים יקרים, ילד אחד בן של שכירים במשק, וילדה אחת היא
בת של משפחת הרוסים שחיים אתנו. המטפלות היקרות הן רקפת הדר ואילת
מנג'יגורסקי.

* בגנון .שחף 16 ילדים, ומתוכם 5 ילדים יקרים, הצוות הוא רחל פוקס
עירית גרשמן, מיה סולומון + מטפלת שכירה.

* בגן רימון 20 ילדים מהם 2 יקרים, הצוות הוא הת'ר הרפז, מיכל דדוש,
מעני מסר ואחרונה חביבה קורין שפרונג.

* בגן שקד גם 20 ילדים, בגן שקד נמצאת בת לרוסים. אחותה של זו שבפעוטון
יסמין ומספרים שעוד אחת בדרך.
(לא ידוע באיזה שלב בדרך), הצוות הוא מעין פלמה, גליה טובים, וגלית
אלמן (נעה מעין מיועדת להיכנס לשם ביום א' הקרוב).

כמו שאתם קוראים, קוראים יקרים, בכל פעוטון וגן ישנה נציגות מבחוץ.

השנה נכנסו לקופת הקבוץ קרוב ל-30 אלף שקלים מאותם ילדים נחמדים ויקרים.
ולפי איך שמסתמנים כרגע הדברים בשנה הקרובה יגיעו ילדים נוספים ובעזרת
השם גם הסכום יגדל.

טוב, אז את שלנו עשינו ואנחנו רוצים לנצל את ההזדמנות שכולכם אתנו
למספר בקשות והודעות;

*לגיל הרך יש מחסן ציוד בגן שקד. הציוד נרכש על חשבון הגיל הרך ואנו
מאד מבקשים לא לבוא ולשנורר.
וכל אלה שמתכננים לבוא ולבקש בריסטולים צבעים וכדומה התשובה כבר
עכשיו היא לא.

* תופעה מענינת נתגלתה לאחרונה והיא חיוב הגיל הרך על פתוח תמונות של ילדים
במשק. (תגידו . אנחנו נראים לכם מליונרים? אז מה אם יש לנו ילדים יקרים!!)
אין לפתח תמונות על חשבון הגיל הרך מבלי לקבל אישור מענת ארנברג.
* כל מי שנגמל מהסיר ולא צריך אותו יותר מתבקש להחזירו(את הסיר).

כלומר: הורים; אם יש אצלכם סירים שאינם בשימוש (לא סירי בישול, אלא סירים
לפיפי), אנו זקוקים להם. תודה.

ואחרון חביב, איך אפשר בלי
קטנים וטיפים ישנים, אך במצב שמיש.
מי שיוכל לעזור, יבורך....

תודה רבה ושנדע ימים שמחים מאלה

כתבת הצפון של הגיל הרך; רקפת.

ס ק י ר ת ה מ צ ב ה ב ט ח נ ב י ה כ ל ל י

לדעתי חשוב שחברים יכירו ויבינו את הסטטוס הבטחוני שאנחנו נמצאים בו בימים קשים אלה בארץ בכלל ובמשק בפרט.

למרות טילי הסקאד הנוחתים על תל-אביב כמעט כל לילה, לא הכריזה מדינת ישראל על מצב מלחמה, אלא רק על משטר חירום אזרחי, סטטוס שנמצא תחת פיקוחו של ועדת המל"ח הארצית וראש הג"א. הסיבה היא שקודם כל מטפלים בהתגוננות הציבור האזרחי ובבעיות של נפגעים ונזק, ודואגים להספקת אותם פריטים החיוניים להמשך החיים הנורמליים. אין עדיין גיוס כוחות צה"ל מעבר לצרכים אלה.

יש חשש לפיגועים חבלניים גם על ידי אוכלסיה ערבית עויינת, ולכן הכוננות הבטחונית בארץ ובמיוחד באזור הצפון, מוטלת על משמר הגבול. כפר הנשיא, יחד עם כל הישובים באזור שלנו, נמצא במצב של "נמר ב". טובי, הרב"ש, אחראי על כל ענייני הבטחון. ישנם שני תרחישים היכולים לדרדר את המצב למלחמה: אחד, שבגלל לחץ הציבור בירדן על המלך חוסיין, לא תהיה לו ברירה אלא לעשות פעולה להפגין תמיכה בעירק. השני הוא של תגובה על מבצע כלשהו שצה"ל יחליט לבצע כדי להשתיק את סוללות הטילים בעירק. אם תכריז מדינת ישראל על מלחמה, ישתנה גם המצב במשק למשטר חירום צבאי. לצורך זה ברצוני לפרסם כאן את השיבוץ הבסיסי (רשימה שיכולה להשתנות בהתאם לנוכחותם של חברים במשק) של החברים בעקבות גיוס כללי:

כיתה א'	כיתה ב'	כיתה ג'	כיתה ד'	כיתה ה'
דוד דבולט זמי בן-צבי לן וינטראוב ראובן גוטר גרשון שרק אד משיח שאוול סמברג נתן בן-אבי מלוין סימנס דוגלס ארנולד לס גרשמן רוי אב יצחק גולן ג'יסון פרלסון סטיב פינק יונתן סטיל	אריה וולפין אריק ארנברג דוב קולט ג'וני פרנק לורנס מרקוסון נורברט כהן ג'ו סינה מיכאל כהן הנרי שפרונג	אסף מסר אלק קולינס דני פרידלנדר פאול בלגורי פיל גליק לני יודייקן מקס מדר איזק פוטש אריה ניצן מיירון שורץ בני פורסטר קלמן לחוביץ סימון שינגזיכט	דוד אלמן חיים בסן ברוס ויטהם בני גולדברג צביקה קורנבלט מרדכי ברור אייבן לוין אורי גולן אד טלברג אריק לינטון מיכה ליפשיץ רצ'רד איסטון	ריימונד סולומון יהודה בן-זאב בוב ויניו בוב הארט ג'ורג' נאי דובי בר-דוד מיכי גניסלב גבי אורן אשר איילון איציק בן-דור יעקוב דדוש בריאן קפלן

ש ר ו ת י ע ז ר

מרפאה	נהג אמבולנס	כיתת כיבוי וחילוץ
רזנית א.	נחמן כץ	1. אלן איסטון 2. טומי עמית 3. קני ויטהם
אביטל		4. ג'ק בן נתן- 5. שמואל חצור
פנינה גולן		6. 3 נערי י"א/י"ב

מ פ ק ד ה	מ פ ק ד ה א ז ר ח י ת	ב ש ק
ג'רי ניימרק, טובי ינטיס	קולין פרימוסט - ענייני משק ישראל אבידור - קשר, יחסי ציבור וילי הינקנס - הספקת מזון אדי נמנוב - לוגיסטיקה	פרנק וטרמן פ ס " ח יצחק עדר

ק ש ר:
מ ו ד י ע י ו:
ק מ ב"ץ:

מוקד ראשון - טיפול בבעית החוב

האסיפה הטילה עלי בקיץ 1990 להכין תוכנית הבראה טובה יותר מהתוכנית אשר הגשנו למטה של הסדר הקיבוצים. מאז אני נמצא במצוקה, כי איך אפשר להכין תוכנית כאשר חובנו לבנקים היה 75 מליון ש"ח וההכנסות השנתיות הצפויות הן כ-25 מליון ש"ח בלבד?

כל כלכלן מתחיל, מבין שמחזור הכנסות כזה אינו מסוגל לשרת חוב כל כך גדול.

מקובל יחס של חוב להכנסה של 1:1 - אך בהחלט לא ביחס של 1:3 !!!

לפי תנאי ההסדר, אנו עומדים לקבל מחיקת חוב של 25 מליון ש"ח, ואז יחס חוב/הכנסה יהיה 1:2.

היות ולדעתי אין סכוי להכפיל את הכנסותינו, בשום טווח סביר, אז ברור שהצעד הראשון בכל תוכנית להבראה אצלנו חייבת לטפל, בראש ובראשונה בבעית החוב העצום.

(בפועל - כצעד ראשון - צמצמנו, אצל כמעט כל מוסד בנקאי, את כל התשלומים ע"ח החוב, והבהרנו שאין ביכולתנו לשלם - כמו ש"כור" אינו משלם לנושים או לבעלי אגרות החוב שלו).

גם בתוכנית המשק לשנת 1991, תכננו את המשך המצב הקיים של "הסדר-לא הסדר", כאשר כ-2/3 מהחוב מוקפא בפועל.

ה"פיצוץ" יבוא כאשר נצטרך לחתום על חוזה ספציפי ביננו לבין בנק לאומי - לפי תנאי ההסדר, ואז עלולה לעמוד בפני חברת כפר הנשיא ברירה קשה:

א. או להיכנס סופית להסדר הקיבוצים ולקבל על עצמנו עול כבד מאד להרבה הרבה שנים.

ב. או לדרוש, באופן חד משמעי הטבת תנאים נוספת, שבפועל תביא ליחס חוב/הכנסה של 1:1.

לא ברור לגמרי מה תהינה ההשלכות מבחירת אופצית ב' - 'שבירת הכלים' עם הבנק ואולי עם התק"ם.

בשלב זה אנו די רחוקים מהכרעה מכמה סיבות:

1. אף לא קיבוץ אחד עבר, לעת עתה, את "שיפוט" מטה ההסדר! (הבנקים התחייבו בינתיים לגמור את כל השיפוט עד 31.7.91).

2. עומדת הצעת "מורטן מ"ק" (הקפאת החובות) של מספר חברי כנסת עבור ההתיישבות. הצעה זו טרם הגיעה לדיון בכנסת.

3. לא ברור איך מלחמת המפרץ, והקליטה המסיבית של העליה החדשה ישפיעו על העולם הפיננסי-פוליטי אצלנו.

בינתיים, אנו מקפידים לשלם מינימום ריבית והחזר חוב, ומנסים להכין כלים שיאפשרו לנו לפעול גם מחוץ למסגרת הבנקאית הרגילה.

מוקד-2 שנוי המבנה העיסקי

קצב השינויים בעולם הפיננסי-המודרני כל כך מהיר, שמסוכן מדי לקבוע להמשיך ולהסתמך על ענף אחד מרכזי!
יהיה הניהול מסודר או מבריק עד כמה שיהיה - תמיד אורבת סכנה של שינויים לא צפויים, כאשר מכשילים את הענף ומורידים קבוצת שלם לקרשים.

האלטרנטיבה היא להתבסס על מספר רב של מפעלים קטנים יותר, מפעלונים והגדלת מיגוון המוצרים במפעלים הקיימים.
חשוב ומעניין לזכור, כי בתחילת דרכם של הקיבוצים, הם התבכסו על "משק מעורב" של ריבוי ענפים חקלאיים - פן יכול אחד יכשל ואז ניתן יהיה להתקיים מהגידולים האחרים.

מסקנות אופרטיביות

א. להמשיך להפעיל את מחלקת החמרים במפעל - אפילו רק עם "איזון תמחירי" - עד שתזדמן אופציה טובה לפיתוח.

ב. לחפש עוד מוצר או מוצרים - כתוספת לברז הכדורי והמפעיל.

ג. לפתח עוד 3-4 ענפים חדשים - בעיקר סביב התיירות, על פי מדיניות של "פיזור הסיכון".

ד. להמשיך לעודד חברים למצוא עבודת חוץ בשכר הולם.

ברור שמדיניות זאת דורשת השקעות מסוימות עכשיו - חיפוש מוצרים ופתיחת מפעלונים, כאשר התמורה האמיתית של פיזור הסיכון רק תתמש בעתיד.

כמו כן, על מנת להקים 3-4 ענפים חדשים ומצליחים, יש להניח שנצטרך להשקיע בנסיון של מספר ענפים כפול, על מנת שמחציתם יצליחו.

מוקד שלישי - ניצול יעיל של עבודת חברים

צמצום שרותים

לא כל כך נעים לנו להודות בכך, אבל בשנים "השמנות" של הקיבוץ, הרשנו לעצמנו פינוק לא מבוטל של שרותים לחברה, והגענו למצב של 0.8 מתפרנסים למשפחה, לעומת 1.4 בשכבה דומה מחוץ לקיבוץ.

נכון שבחוף "משלמים" עבור כמה שרותים - עוזרות בית וכד', אבל עלינו להגיע לפחות ל 1.2 מתפרנסים למשפחה, וזה על חשבון הצמצום בשרותים ולטובת ענפים מכניסים.

אפשר גם להפוך ענף "שרות" לענף "מכניס", ובכך להשיג את אותה מטרה - ללא שנוי מקום עבודת החברה.

דוגמה טובה לכך היא המתפרות.

עד כה, לא חייבו את החברים עבור עלות העבודה של החברות העובדות במתפרות ולכן הן היו ענף שרות טהור.

עתה תופרים בגדים לשוק - מכאן:

יום עבודה במתפרות - כ-12 ש"ח לשעה, וכאשר מוכרים בגדים לחברות יכנסו כ-7 ש"ח לשעה.

כיצד משפיע הדבר על כלכלת כפר הנשיא?

בתוכנית 1991, ההכנסות הצפויות מהמתפרות, הן כ-50,000 ש"ח, וישנה הצעה לתת פיצוי לחברה בתקציב הביגוד כ-20,000 ש"ח.

הוטל על "הנהלת יוזמות ושרותים מכניסים" לבחון כל שרות על מנת להפוך אותו ל"שרות מכניס".

מעבר מ"עבודה" ל"פרנסה".

כאן דרוש שינוי מחשבתי עוד יותר חד - ויתור מסוים על אחד העקרונות היפים של הקיבוץ - עבודה עצמית.

לא נעים, אבל אם ברצוננו לחיות ברמת חיים של מהנדסים או חשמלאים או בעלי עסק קטן, לא נוכל להתפרנס מעבודתנו כמלצרים (חדר אוכל),

או עובדי ייצור מן השורה (מפעילי מחרטות פשוטות).

לצערנו - גם ברמת הרווחיות של החקלאות כיום, עבודה המונית לא תתן פרנסה מספקת.

מי שרוצה להתקיים ברמת חיים של מהנדס, חשמלאי או עצמאי - חייב להתעסק ולהתפרנס מהתחומים האלה.

על חברינו להיות מהנדסים, המתכנתים של המחרטות, מנהלי המחלקות, המוכרים, היזמים והאחראים למפעלי התיירות אצלנו.

בקיזור - עבודה מקצועית ברמה גבוהה, או עבודה עם אחריות או עבודה יוזמת.

יש כאן מעבר מ"עבודה" ל"פרנסה".
לא מספיק לחבר קיבוץ למלא את חובתו על ידי 8 שעות עבודה בצורה טובה, עליו לדעת שאותו יום עבודה היה שווה 145 ש"ח!
(עובד ייצור רגיל עולה עד 100 ש"ח ליום בלבד).

ברור שהשינוי המוצע כאן איננו בר ביצוע בין-לילה - הוא חייב לקחת זמן מושך, אחרת רק נגדיל את האבטלה הסמויה.
יחד עם זאת, כדאי כבר לקבוע את היעד, כך שכמה שיותר חברים - ובעיקר הצעירים (כולל הנוער), יבינו שגם לחבר קיבוץ נחוץ מקצוע, מיומנות מיוחדת או כשרון גדול בעבודתו בתוך הקיבוץ עצמו.
כמו כן, ברור שבהקמת המפעלונים בכפר הנשיא, יעזור מאד, בתהליך זה, כאשר יפתחו במשך הזמן הרבה יותר אופציות ל"פרנסה" לחברינו. (למשל - חבר פלוני מסוגל לנהל מפעלון קטן - אבל אינו מסוגל לנהל אחת המחלקות במפעל).

חישוב יום עבודה - ערך אלטרנטיבי בלבד
חברים שואלים כמה זה יום עבודה אצלנו, ומה משמעותו?
145 ש"ח ליום עבודה הינו נתון סטטיסטי - ס"ה הוצאות קיום מחולקות בס"ה ימי עבודה מכניסים.
כאשר שוקלים שיבוץ חבר בעבודה, יש להתייחס לערך האלטרנטיבי של עבודתו, ולא לנתון הסטטיסטי הממוצע.
למשל, כאשר מציעים לחבר עבודת חוץ לפי 200 ש"ח ליום - אם הוא מנהל מוצלח של מחלקה במפעל - אז הדבר לא כדאי.
כאשר מציעים חבר 100 ש"ח ליום, ותרומתו המעשית לענף שלו היא פחותה מכך - אז הדבר כן כדאי.
יש לשקול ערך יום עבודה של כל חבר וחבר לפי האלטרנטיבה המעשית אשר עומדת לפניו.

שיקול דומה בהקמת המפעלונים אצלנו ובדיקת כדאיותם.
אם למשל הפעלת פרק נופש תדרוש 5 ימי עבודה - ולחלק מאותם חברים אין אלטרנטיבה מעשית, אין טעם לחייב את הפרק לפי 145 ש"ח לכל אותם חברים.

אידאלית - השיקול הנכון ביותר - מה תהיה תוספת ההכנסות לכפר הנשיא לעומת ההוצאות הנוספות - ורק היתרה קובעת את הכדאיות.

הערות לתוכנית לשנת 1994

חקלאות תוספת תרומות - פרדס צעיר - נכנס לפוריות 200,000 ש"ח +
- לול - גדול אוכלוסין ^{באיל} 200,000 ש"ח +

תעשייה תוספות תרומות - פתוח שיווק לאירופה 300,000 ש"ח +
המשך גידול מכירות מפעיל 300,000 ש"ח +
תוספת יעילות - (מכון חדש?) 200,000 ש"ח +

הידרואלקטרי - חלקנו בתרומה לפי תוכנית מקורית 400,000 ש"ח +

תיירות+מפעלונים - מבוסס על 3-4 ענפים חדשים, כאשר
חלק מהעבודה מבוסס על חברים
בשרותים כעת, או לא מנוצלים
באופן מלא במקום עבודתם הנוכחי. 500,000 ש"ח +

עבודת חוץ - המשך הכוונת חברים לעבודת חוץ (5-6
חברים נוספים) 200,000 ש"ח +

הוצאות הון - לפי המציאות של היום, וללא הפעלת הסדר הקיבוצים -
אחרת תחול כאן הכבדה נוראית. (תוספת תשלומים של כ - 2,500,000 ש"ח
לשנה!!).

הוצאות קיום - תוספת ראלית של כ 10% לעומת 1991 ועוד 4% מיסים.

קולין

000 ש"ח לפי 1.1.91

תכנית ל-1991	תכנית הסדר לשנת 1991	תכנית חדשה לשנת 1994	
1850			<u>תרומות חקלאות</u>
-250			פחות נזקי בצורת
1600	2250	2000 } פרדס 200 } לול	
5700			<u>מפעל הבונים: תרומה</u>
-200			פחות שחיקת מחירים (\$)
5500	6700	6300 } שווק לארופה 300 } מפעיל 300 } יעילות 200 }	
-	-	400	<u>תרומת הידרואלקטרי</u>
300	250	800	<u>תיירות ומפעלוני</u>
			(כולל עבודה כעת בשרותים)
2000	2250	2200	<u>עבודת חוץ ותקבולי חברה</u>
9400	11,450	11,700	<u>ס"ה תרומות</u>
1600	1900	1600	הוצאות לא מחולקות לענפים
5000	5700	5700	קיום, שכירים במשק, אולפן
2800	3850	4400	<u>יתרה להון</u>
1350	2800	1500	ריבית - (תשלום בלבד)
1200	2000	800	החזר חוב (תשלום בלבד)
			1500 (אין הסדר) 550 - יישן 250 - חדש
2550	4800	2300	<u>ס"ה הוצאות הון</u>
+250	-950	+2100	<u>נשאר להשקעות ורזרבה</u>
1000	1000	1000	<u>פחת ריאלי שנתי (הערכה)</u>

דף התגוננות

לשמור-לא לזרוק

הוראות להתנהגות חברים בשעת התקפת חל"כ (חומרי לחימה כימיים):
חברים ביום שישי 25.1 ישבנו עם מפקד החבל להתנהגות בשעת התקפת חל"כ, ואלה ההוראות:

1. בשעת התקפת חל"כ, עם השמע פיצוץ חלש או חזק בתוך הקיבוץ או בסביבתו יש להשאר בתוך הבתים ולא לצאת להסתובב בחוץ.
הגורמים המתאימים, רב"ש או מא"ז יתקשרו למפקדת החבל ואלה ישלחו כוחות מיוחדים שכוללים מכבי אש, כוחות גלוי וזהוי, חבלנים, שתפקידם לאתר את מקום נפילת הטיל והם כבר יחליטו איך לטפל בו. חשוב שאיש מחברי המשק לא יגלה תושיה פרטית וינסה לטפל באופן פרטיזני בטיל או בחלקים ממנו, הדבר עלול לחשוף אנשים למצבים שהם אינם מוכנים להם ולגרום להם נזק מיותר.

2. הנחיות לחבר בבית להערכות ותגובה במקרה של התקפת חל"כ.
להצטייד בכלים מתאימים לאגירת מים: ג'ריקנים, מיכלי מים, בקבוקי מים, כוסות פלסטיק ו"קשיות" עטופות, וכן ביריעות ניילון.

כאשר תינתן התרעה לכוננות חל"כ:
יש למלא את הכלים במים, כגון: אמבטיות, דליים וסירים לשמוש לצרכיים סניטריים בלבד.
יש לכסות את הכלים ביריעות פלסטיק.

בזמן התקפת חל"כ ועד לטיהור האזור:
ראשית יש להאזין לרדיו להודעות והוראות כיצד לפעול בכלל, ובנושא המים בפרט.
מים לצרכים אישיים - לשתייה ובישול - אך ורק מהמיכלים הסגורים.
מים לצרכים חיצוניים - לשטיפת גוף, לשמוש ביתי וחצר ניתן להשתמש במי הברזים.
בשמוש במים לצרכים חיצוניים יש להזהר בעת הרטבת מקומות רגישים בגוף (עיניים, פה, אזניים).

אם חולף ענן חל"כ על האזור - אין להשתמש כלל במים מהברזים, אלא אך ורק במים מהכלים האטומים שהוכנו מראש לשתייה, עד שתינתן הוראה אחרת.
אין להשתמש במים מהברזים, זאת עד שגורם מוסמך יודיע במפורש על היתר להשתמש במים.

דודו בשם מטה חרום

274783

דברי הסבר-מס' 114
2/2/1966

לידי איתן בר-יוסף - "קיבוץ"

28.1.91.

כפר הנשיא -

לאור הזכרונות - (שלא נדע...)

לונתיקים הרבים שלנו, שעברו את ה"בליץ" (ההפצצות) בלונדון של מלחמת העולם, זנ הזדמנות להעלות זכרונות נשכחים ליד השולחן בחדר האוכל.

אתה זוכר את הסירנה הראשונה?
ועוד איך. כבר פינו אותנו לעיר קיט קטנה - ובדיוק הפעילו את כל בית הספר על שפת הים. לא ידענו מה לעשות. גם המורים לא.

נטע
רחל

ובמשך שנים הלכנו עם המסכות על הכתף.
היה אפילו פזמון. איך זה הלך? (הונס אצלך?)
מסכה אצלך?
בסדר!
Got your torchlight?
Got your gas-mask? Allright!

מאיר
מלכאל

היינו יורדים כל לילה עם כל המצעים לתחנת הרכבת התחתית הקרובה ומתמקמים על הרציף. חבל שצ'יץ' לא הספיק לכנות רכבת תחתית בתל אביב...

אליס

אתם זוכרים את פצצות התבערה?

רינה

כל פעם שירד צרור כזה הוא חדר דרך גגות הרעפים וגרם לשריפות. הן האירו את כל השמיים.

אירין

הטייסים הגרמניים היו מנווטים לפי האור הזה!

מאיר

הייתי בן 14 ו הייתי בשמירת שריפות על הגג מטעם הג"א.

אריה

אתם זוכרים את ה V-2 וה V-3, הטילים, בסוף המלחמה?

ג'וליה

כולם כבר חזרו ללונדון אז. כששמעת את טרטור הטיל, ידעת שאתה בסדר עדיין. כשלא שמעת כלום, התחלת לדאוג, כי אז נשתק המנוע והטיל התחיל לצנוח...

נטע

אני זוכרת שהסתובבתי בשוק זמן קצר אחרי שהגעתי מגרמניה. ראיתי מוכרת ירקות מנופפז מלפפון ענקי וצועקת: "החיטלר הזה - שרק יבוא הנה. אני איתן לו...." נורא התרשמתי.

אנגה

חבל שאין לנו צ'רצ'יל.

כולם

האזינה - אנגה

וכנ' וכו'

ה ק ד מ ה

החומר המוגש הינו ניסיון לארגן רעיונות והלכי רוח המצויים בכפר הנשיא, ולגבשם להצעה ניתנת ליישום. בהצעה מוצגים מספר תחומים בחיינו בהם ניתן לבצע שינויים כפתרון לבעיות כלכליות וחברתיות. בכל תחום מכילה ההצעה המלצות לשינוי אשר כולן יחדיו יוצרות את המסגרת למהלך השינוי. ההמלצות כלליות והן בבחינת קווים מנחים לגיבוש הצעה מפורטת יותר, זאת בהתאם להחלטות והנחיות האספה ומוסדותיה.

הבעיות

מתוך שורה ארוכה של בעיות (שהיוו נושאים לדיון במרתון החברתי ובהזדמנויות אחרות) בחר הצוות לטפל בשתיים:

הראשונה - חוסר קשר בין החבר ובין האחריות לקיומו,
השנייה - חוסר ביטחון אישי בשל הקשיים בהם מצוי הקיבוץ.

בעיה הראשונה - חוסר קשר בין החבר ובין האחריות לקיומו.

מצב הקיים מידת אחריותו של הפרט לקיומו היא קטנה ואינה באה לידי ביטוי חיי היום יום. יום העבודה אינו נמדד במונחים כספיים ראליים ואינו נבחן קריטריון אמיתי של פרנסה. אין קשר ישיר בין מידת ההכנסה המשקית, הנובעת התרומה עבור ימי העבודה ורווחי הענפים, ובין תקציבי הקיום של הקהילה. חריותם של עובדי הענף להצלחותיו היא כללית ומכוסה ע"י האחריות הכוללת של קיבוץ לקיום החברים החיים בו. לכל אלה (ולדוגמאות נוספות) השלכות על ידת המוטיבציה בעבודה, על היחס לעבודה ועל היכולת לנהל את המערכת המשקית פי עקרונות כלכליים.

זלזלת אחריותו של הפרט לקיומו היא המטרה אשר בעזרתה ניתן יהיה להתגבר על יק מהבעיות הנ"ל ולקדם את ניהול הקיבוץ בצורה יעילה וכלכלית.

יי לטפל בבעיה ולהגביר את אחריותו של הפרט לקיומו בחר הצוות לטפל בשלושה זומים. בכל תחום הוגדרו יעדי השינוי המצביעים על הכיוון הרצוי ונוסחו המלצות לשינוי. המלצות אלו ישמשו קווים מנחים לגיבוש שיטת שינוי וזרטה ניתנת ליישום, לאחר אישורם.

1/ INSTRUCTIONS FOR PROTECTION DURING CHEMICAL GAS ATTACKS.

ON HEARING LOUD OR SOFT EXPLOSIONS IN OR NEAR THE KIBANIZ, REMAIN IN YOUR HOUSES AND DO NOT LEAVE IT. SPECIAL OUTSIDE MILITARY FORCES, INCLUDING THE FIRE BRIGADE, IDENTIFYING GAS UNITS,⁹ POLICE DEMOLITION UNITS WHOSE JOB IS TO LOCATE THE PLACE WHERE THE ROCKET FELL AND TO DECIDE THE ACTION TO BE TAKEN.

DO NOT ATTEMPT TO TOUCH THE ROCKET OR ANY PARTS OF IT AS IT COULD EXPOSE YOU AND OTHERS TO UNNECESSARY DAMAGE.

2/ INSTRUCTIONS FOR THE HOME PREPAREDNESS AND RE-ACTION IN CASE OF CHEMICAL GAS ATTACK

PREPARE SUITABLE CONTAINERS FOR STORING WATER: JERRY CANS, WATER CONTAINERS, WATER BOTTLES, PLASTIC CUPS AND WRAPPED STRAWS, AND NYLON SHEETS.

WHEN THE WARNING-ALERT FOR CHEMICAL ATTACK IS GIVEN, PREPARE AS FOLLOWS:

FILL THE CONTAINERS WITH WATER, - BATHS, BUCKETS AND POTS FOR SANITARY USE ONLY. COVER THE CONTAINERS WITH PLASTIC SHEETS.

DURING CHEMICAL GAS ATTACK AND UNTIL THE AREA HAS BEEN CLEANSSED.

FIRSTLY, LISTEN TO THE RADIO FOR ANNOUNCEMENTS AND INSTRUCTIONS HOW TO ACT GENERALLY, AND SPECIALLY REGARDING THE SUBJECT OF WATER.

WATER FOR PERSONAL USE - FOR DRINKING AND COOKING - ONLY FROM ^{CLOSED} ~~SEALED~~ CONTAINERS.

WATER FOR EXTERNAL USE - FOR WASHING YOURSELF, FOR HOUSE-USE, YOU CAN USE WATER FROM THE TAPS.

USE OF WATER FOR EXTERNAL PURPOSES - TAKE CARE WHEN WETTING SENSITIVE PARTS OF THE BODY (EYES, MOUTH, EARS).

IF A CHEMICAL CLOUD OF GAS PASSES OVER THE AREA, DO NOT USE WATER FROM THE TAPS AT ALL, ONLY FROM THE SEALED CONTAINERS WHICH HAVE BEEN PREVIOUSLY PREPARED FOR DRINKING, UNTIL A DIFFERENT INSTRUCTION IS GIVEN.

DO NOT USE TAP WATER, UNTIL THE AUTHORITIES EXPLICITLY ANNOUNCE THAT IT IS PERMISSIBLE TO DO SO.

לשיא צרפת טילפן לכפר הנשיא בעיצומה של ההתקפת טילים

אני מבקש לעודד את תושבי ישראל - אמר למהטראן קשרים עם הכרים בקיבוץ מאז שדה שם בנו כמתנחל

חית. מישראל התגש מאז מהמקום ונערך
עד מוקדם הקיבוץ מול הגולן הסורי ראוי,
נזכר אמש ישראל אכידו. ידן או הנדן
מישראל את משמעות קידומת של ישובים
בישראל לסוריה.

בשנת 1981 נפגש ישראל עם מישראל
בצפת.

אחם נזר קדומים לגולן, נזכר השבוע
מישראל, בישראל הטלפון עם ישראל
אכידו.

אכידו, השיב לו ישראל, אחת זוכר
את הגולן ואת כפר הנשיא משנת 1972
כשביקרת כאן, אבל היום הגולן שממול
כפר הנשיא הוא גולן ישראל.

רוקא רות ויצחק גולן מכפר הנשיא
שיאמנו את ראן כריסטוף בעת שהותו
בקיבוץ כמתנחל. נוצר קשר הדוק עם ישראל
אל ורחל אכידו.

ישראל גולן והתחנך בצופת מגיל 4.
הוא הגיע לשם מגולן. אשתו רחל גולדה
באנגליה. ישראל חזר בכפר הנשיא למן
הקמת הקיבוץ ב-1948.

שבוע ימים לאחר שדאן כריסטוף, או בן
30, הגיע כמתנחל לכפר הנשיא לפני 20
שנה, באה לביקור בקיבוץ אימו רחל מר-
סדאן. היא שהתה שם שבוע בעבור שנה.
ב-1972 ביקר בכפר הנשיא מישראל עצמו,
או מנח'ל המפלגה הסוציאליסטית הצרפ-

טיש אמש ישראל אכידו: למחרת אכן
טילפן אלי הנשיא מישראל למקום עבודתי
במועצה האזורית גליל עליון. לאחר ששאל
לשלומי, לשלום אשתי רחל ובני המשפחה,
ביקש להביע את תודהו אימתו ועם כל
חשבי המדינה, התחנך בימים אלה בארץ
טילים צורקים. הנשיא אמר: אני מבקש
לעודד אותך ואת בני משפחתך ואת כל
תושבי ישראל.

הקשר בין הנשיא מישראל ורעייתו רחל
אל, ובין ישראל ורחל אכידו התחיל לאחר
שבנס יאן כריסטוף מישראל בא לכפר הנ-
שיא בשנת 1971 כמתנחל ושהה בקיבוץ
ארבעה חודשים. על אף העובדה שהיו אלה

מאת יהודה גורן

ביום רביעי שעבר, בריון בעיצומה של
אופקת סקארים ברחבי הארץ, צילצל הטל-
פון בביתם של ישראל ורחל אכידו בקי-
בוץ כפר הנשיא בגליל העליון.
בעבר השני של חס היתה מוכרת ור-
אש לישיבתו של נשיא צופת פראנסוא מר-
סדאן. הנשיא מבקש לשוחח עימך, אמרה
המכירה.

אבל בריון עכשיו אנו שומעים את
אופקת ואני חייב לנתק, אמר ישראל.
שוב. מחו בבוקר טילפן הנשיא אליך
למקום עבודתך. מה המספר שמי שאלה.

NEWS-PAGE

- * The new chairman (or chairlady) of the parents' committee is Jeannette Genislav. She will take over from Myer after a short period of being introduced to the matters involved in the committee's work.
- * Both the rain and Saddam Hussein stopped us planting trees on the Tree Festival - Tu Beshvat - this year, but on Shabbat there was a short celebration in the spirit of the festival, in the chadar-ochel.
- * Slowly but surely the school children are going back to school; even the younger classes should be returning to Ayelet Hashachar within the next few days.
- * Next week the Hebrew Ulpan for Russians begins, for 25 - 30 participants. As usual, we are looking for families to adopt them - nu?? (see Leah Katz).
- * Special gas-masks: anyone who applied for these (by way of the clinic) will eventually be invited by a special medical (military) committee for verification...patience, patience, patience! It is not even definite that these masks are suitable for adults.
- * Did you know that there is a plan this year to add an 11th plague (at Pesach) to the list of plagues?... "THE EVIL EYE FOR SADAM"
- * And the good news - rain, lots of it & hoping for more and more.

"VILLAGE FASHIONS" - In reply to all queries regarding cost of clothes bought in Rebecca's shop:

- 1) Kfar Hanassi (permanent) residents pay full price but not v/a/t/
- 2) We will have seasonal sales, with reduced prices.
- 3) In our regular clothes/shoe shop sales will be as usual, with as many bargains as possible.

To Kfar Hanassi - a special kibbutz with extra-special chaverim:

"Believe it or not I am finally back to civilization. Many, many thanks to all who expressed concern, and particularly to my many visitors, who were a real morale booster; and of course to my wonderful family - how would I have got through all these past weeks and months without them?"

My trip abroad has been postponed until after the war??!! For your information, I'm now working on invisible mending, including on knitwear. All requests via Helen or myself.

And, once again, my heartfelt gratitude to you all.....Mattie"

J A H R Z E I T

20 Sh'vat (1990) Mr. Syd Friedlander

23 Sh'vat (1972) Shoshana Edelstein

נר זכרון



MAZAL TOV

HAPPY BIRTHDAY

3.2.91. Mrs. Hilda Barak

4.2. Bob Vigneaux

6.2. Ellaine Easton
Tal Kendal

7.2. Galil Rosenkranz

8.2. Liron Glick
Danielle Erenberg
Yoram Yakovson

A DAUGHTER/GRANDDAUGHTER

Mazal Tov

to the parents - Shlomit & Yehuda Farchi
the grandparents - Jean & Frank
and all the family

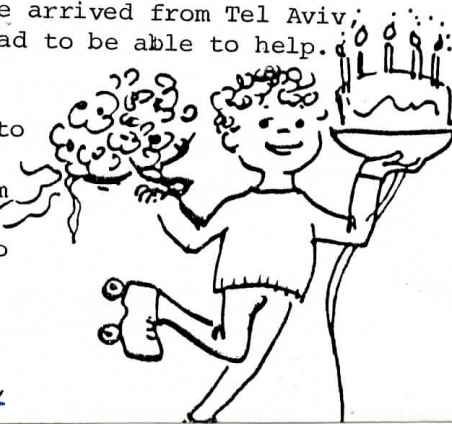
* Here are some particulars about the Russian families already living with us: Tania & Boris have been with us for 2 months. They are both musicians and relatives of Mrs. Burman (?). Mark & Tamila and their 2 little girls - Aria (6) Yana (1½) came next. They are both teachers. Then we also have 2 bachelors, Geirah Sokilowsky and Mishka Fichs - they are from the Ukraine & Tashkent and are both metal workers. Two weeks ago Boris & Leira arrived with one little girl - Masha (7). Boris is a metal expert and Leira has worked in electronics.

The newest family so far is Sergei & Tanara Gareivitz from the Ural. They have 2 sons, Jacob and Stanislav. He is an electrician and she is a cook.

* In spite of everything we have sent another batch of chickens to market - in fact the few days delay, caused by the war, added another few grams to each bird and we sent a total of 152 tons! It seems there is an increased demand for chicken soup just now and during the week we already filled up the chicken houses again.

* You have no doubt noticed that many guests have arrived from Tel Aviv in order to get a few quiet nights, and we are glad to be able to help. The "hotel" is also full.

* If everything goes according to plan, Evelyn, Harold and the kids should be back from South Africa next week. Rodney Whitham will also be here for a holiday. WELCOME HOME!!



~~cont.~~

כפר הנשיא

תקציבי קיום

1991

חוברת הסבר

שיטת החישוב

בגלל העליה המתמדת במדד במחירים - 17.6% במשך 1990 - קיימות שתי שיטות לחשב את התמחיר כדי לקחת את האינפלציה בחשבון ועדיין לקבל דיווח אמין לגבי הוצאות הקיום מדי חודש.

השיטה הראשונה נהוגה אצלנו בתקציב הכולל, והיא להצמיד את היתרה לעליית המדד. בשיטה השנייה, הנהוגה בתמחיר של תקציבי הקיום אצלנו, התקציב כולו מוצמד כל חודש למדד, ולא רק היתרה. בשיטה זו, גם ההוצאות מתחילת השנה מעודכנות כל חודש לפי המדד.

לכל שיטה היתרונות והחסרונות שלה. בשיטה הראשונה, החבר רואה בדוח החודשי כמה כסף נשאר לו בתקציב הכולל. השיטה השנייה מאפשרת למרכז השרותים ולתמחירן לראות איזה אחוז של התקציב מוצא. זה מקל על מרכזי ענפי שרות, מרכזי ועדות, ומרכז השרותים לעקוב ולפקח על קצב השימוש בתקציביהם. חסרונה הוא שכמעט בלתי אפשרי לחזור ולבדוק את ההוצאות כפי שהן מופיעות במאזן המשק (סכומים "נומינליים"), לעומת המספרים בתמחיר המתעדכנים מדי חודש (מספרים "ריאליים").

הרגמה

1000	התקציב בתחילת השנה
	בחודש ינואר מוציאים 200 ש"ח
	עליית המדד בינואר 5%
	לפי השיטה הראשונה, הנומינלית, נשארת
840	בתקציב יתרה מוצמדת של
	לפי השיטה השנייה, הריאלית, בדו"ח התמחירי
210	של ינואר תופיעה ההוצאה המוצמדת
1050	התקציב המוצמד יופיע
	הוצאו 19.5% מהתקציב
	בחודש פברואר, עולה המדד ב-2%, תופיע
214	ההוצאה של ינואר בסה"כ המצטבר

חשוב להבין שניתן להשתמש בשיטה הריאלית אך ורק בחישובי פנים לצורך מעקב תמחירי ולא, חלילה, במאזן של המשק.

הקדמה

כפעם הראשונה בכפר הנשיא אנו הכנו חוברת הסבר לתקציבי הקיום. הנוהל קיים בהרבה קיבוצים, אך לפי ידיעתנו חוברת זו שונה מאחרות. אין בה הסברים מרשות התקציבים או מהנהלת החשבונות, אלא אוסף של מאמרים קצרים פרי עטם של מרכזי ועדות ואחרים לתקציבים, בהם מסבירים את תכניותיהם לגבי הסכומים שהאספה הקציבה להם.

ההחלטה להוציא חוברת זו לכל החברים נבעה מהצורך לקיים מעקב שוטף על מימוש התקציבים, ומתוך כוונה לידע את בחברים כולם בפרטי אותם תקציבים ודרכי הרכבתם.

תקציב הוצאות הקיום שלנו מהווה חלק נכבד מהוצאות המשק. הוא מחייב את העוסקים בו בתיכנון מדויק ובמעקב מתמיד אחרי הביצוע, על מנת לעמוד במסגרת שקבענו לעצמנו. יש צורך לחדד את כלי הביקורת והבקרה, בעיקר באותם תחומים בהם לא באה לידי ביטוי האחריות האישית הישירה של החבר.

האחראים על תקציבים יקבלו כל חודש דף מפורט על הוצאותיהם ויוכלו להשוות ביצוע עם תיכנון, ולווסת את קצב ההוצאות בהמשך. הבקרה והמעקב יעשו יחד עם מרכז השרותים והתמחירן לפי הצורך.

אנו תקווה שחוברת זו תעזור לציבור החברים להתעניין ולהיות שותפים בכל מה שקשור לתקציבי קיומם. אנו ממליצים לשמור את החוברת, ולעיון בה במשך החודשים הבאים.

מיכי מ' ומקס מ'

31.1.91

תקציב י הקי 1991

הסעיף	התקציב 1.1.90	תקציב 1991 לפי 1.1.90	מהוון ל-1.91 17.6% 1990
כלכלה שי לחג אגד	1,069,268 13,310 96,800	1,069,300 13,300 110,000	1,240,000 15,640 129,360
בגדי עבודה ומחסן נעלי עבודה כביסה	7,870 6,350 100,000	5,000 6,000 50,000	6,000 7,200 58,800
נוי (שרות לחבר) חספורת קוסמטיקה שעונים הספקה הגיינית	12,100 42,350	10,000 11,000 2,000 2,000 12,000	11,760 12,950 2,350 2,350 14,100
תרבות ו. חגים ספורט	23,200 7,000 6,050	30,000 7,000 6,000	35,300 8,230 7,050
אמנים השכלמות קצרה לימודים ארוכים	4,840 18,150 96,800	5,000 19,000 97,000	5,900 22,350 114,100
רדיו וטלוויזיה החזקת דירות סיור וצביעת דירות החזקת מוסדות	63,000 58,930 30,000 38,120	63,000 75,000 16,000 38,000	74,100 88,200 16,000 44,700
ו. חברה בראות טפול מיוחד	15,130 302,500 36,900	16,000 302,000 35,000	18,800 355,150 41,160
הדור המבוגר דת חתונות	3,000 1,815 15,000	3,000 2,000 15,000	3,530 2,350 17,650
עז' קרובים נסיעות חו"ל מיוחד	18,150 10,000	21,000 10,000	24,700 11,760
הוצאות מזכירות תקציב מזכיר	8,070		14,100 7,060
לעמ' 2	2,104,703		2,396,700

הסעיף	התקציב 1.1.90	תקציב 1991 לפי 1.1.90	מהוון ל-1.91 17.6% + 1990
מעמ' 1	2,104,703		2,396,700
פ.ציבורית מילואים דור 2, ש"ש, ש"סדיר	62,000	25,000 10,000 24,000	29,400 11,760 28,200
מענק בנים לימודי בנים שעזבו קליטה	16,000 25,000 3,630	10,000 16,000 3,600	11,760 18,800 4,230
תקציב כולל	930,709		1,306,300
סה"כ	3,142,042		3,814,730

תקציב החזקת ילדים

סעיף	התקציב 1.1.90	תקציב 1991 לפי 1.1.90	מהוון ל-1.91 17.6% + 1990
הנעלה מחסן בגדי ילדים	38,000 77,000	28,000 64,000	32,570 22,100
אספקת קטנה ריהוט	20,000 4,000	20,000 4,000	23,500 4,700
נופש י"ב בר מצווה	8,000 15,000	6,000 10,000	7,050 11,760
הגיל הרך ב"ס יסודי ב"ס תיכון שכ"ל תיכון	25,800 35,000 43,700	33,000 36,000 43,000 7,000	39,100 42,650 50,300 8,250
משק ילדים חינוך מיוחד טיטולים החזקת דירות	7,600 51,100 30,000 20,000	5,000 35,000 25,000 20,000	5,900 38,000 29,400 23,500
סה"כ	375,200		338,760

הערות

1. לפי החלטות האספה הועברו לתקציב הכולל התקציבים:

25,000	מרכולית (סובסידיות)
16,000	סיוד וצביעת דירות
54,500	הלבשת ילדים

לכן סעיפים אלה אינם מופיעים יותר ברשימת התקציבים.

2. הסעיף "שרות לחבר" כלל חספורת, קוסמטיקה, תיקון שעונים, הספקה הגיינית, הוצאות מזכירות ותקציב המזכיר. ברשימת התקציבים ל-1991, כל סעיף מופיע ליחוד.

3. ברשימת תקציבי 1991 לא נכללים הסעיפים:

ביטוח לאומי ומס אחיד
שכר לימוד במבוא גליל
שכר לימוד בעמק החולה
הוצאות חשמל ומים.

סיכום

לפי החלטת המועצה הכלכלית, המזכירות והאספה, תיכננו את התקציבים כך שסה"כ יהיה כמו ב-1990 בתוספת העליה השנתית באינדקס (17.6%).

<u>1991</u>	<u>1990</u>	
3,814,730	3,142,042	חחזקת חברים
338,760	375,200	חחזקת ילדים
-----	-----	
4,153,490	3,517,242	סה"כ
=====	=====	

סה"כ תקציבי קיום 1990 + 17.6%:

$$4,136,280 = 1.176 \times 3,517,242$$

59,000 ש"ח מתווספים לתקציבי הקיום בגלל ההפרש בתשלומי הביטוח הלאומי והמס האחיד בין 1990 ו-1991. סכום זה מכסה את פער בין 4,153,490 ו-4,136,280 ואפילו משאיר רוזבה קטנה.

מס הכנסה, ביטוח לאומי מס אחיד

שלשה סעיפים אלה אינם מופיעים ברשימת תקציבי הקיום על אף שהם מטכמים בסכומים ניכרים בווצאותינו. רשימת התקציבים שהאספה מאשרת כוללת רק אותם סעיפים שיש לנו שליטה עליהם, על ידי בקרה יעילה. על שלשת הסעיפים לעיל אין לנו שליטה ישירה. הם פועל יוצא של גובה הוצאותינו.

לגבי מס הכנסה, במנגנון המיוחד של קהילה שווא גם יצרנית וגם צרכנית, יש דרך מיוחדת לחשב את הכנסותינו. מוסיפים את הוצאות הקיום לרווח של המשק היצרני, ומסכום זה מורידים את נקודות הזכות שכל יחיד ומשפחה במדינה מקבל ממס הכנסה. לפי היתרה, קובעים את המס שעלינו לשלם. במשך השנים האחרונות לא הגענו למצב שהרווח המשקי בתוספת הוצאות הקיום היה גדול מנקודות הזכות, ולכן לא שילמנו מס הכנסה.

בחישוב הוצאות הקיום, חוקי מס חכנסה קובעים כיצד עלינו לחלק את הוצאות האנרגיה, המים, הדואר והטלפון בין המשק היצרני והחברה. שלטונות המס מציינים סכום קבוע שעלינו לרשום בהוצאות הקיום עבור חשמל ומים, והם קובעים גם ששליש מהוצאות הדואר והטלפון רשום ע"ח הוצאות קיום.

בשנים האחרונות, עם גידול ניכר בשימוש בחשמל בבתי החברים, הסכום שנקבע עבור חשמל אינו משקף את השימוש הביתי האמיתי. גם אם נחסוך בחשמל, כפי שהצלחנו על ידי הצימצום אשתקד, החסכון אינו מוריד את הוצאות הקיום. כך גם אם נתקין מונים ונתקצב את השימוש הביתי בחשמל. כמובן, זה לא מוריד מחשיבות הצימצום בחשמל.

כמו כל אזרחי המדינה, אנו משלמים אחוז קבוע של שכרנו לביטוח הלאומי. בדרך כלל השכיר והמעסיק מחלקים את התשלום לביטוח הלאומי ביניהם. אצלנו הקיבוץ משלם 100%, כ-30% רשום כהוצאת קיום, והיתרה כהוצאת משק. פעם בשנה, עם פירסום מאזן השנה הקודמת, מעדכנים את גובה התשלום לפי חישוב ה"הכנסה" כמתואר לעיל. באמצע 1990 הורידו את התשלום שלנו בגלל הורדת הוצאות קיומנו ב-1989.

בדצמבר 1990 החלק מדמי ביטוח ע"ח הוצאות קיום (30%) היה:

למבוגר מעל גיל 18	58 ש"ח לחודש (696 לשנה)
לנער או נערה מגיל 15-18	32 (384 ")
למקבלי קצבת זקנה	33 (396 ")

מהביטוח הלאומי אנחנו מקבלים:

קצבת זקנה

קצבת ילדים

קצבת שארים (לאלמנות, אלמנים ויתומים)

נפגעי תאונות עבודה

החזר משכורת עבור מילואים

אנו משלמים מס אחיד להסדרות. זה מס חברות באירגון וגם דמי ביטוח בריאות בקופת חולים. גם גובה תשלום זה נקבע לפי רמת ה"הכנסה". בסוף 1990 שילמנו:

למבוגר 18-65 או 60 50 ש"ח לחודש (600 לשנה)

למקבלי קצבת זקנה קצת פחות

לנערים ונערות 15-18 סכום קטן מאוד

(כמו ילדים, הם מכוסים בתשלום הוריהם)

כל החישובים לעיל בהנחה שאין שינוי באחוזי התשלום ושלא תהיה עליה משמעותית בהוצאות קיומנו. במילים אחרות, כל הוצאה נוספת גורדת איתה תשלום נוסף לביטוח לאומי ולמס אחיד. ומאידך, כל צימצום מקבל "פרס" של חסכון, שהסתכם אצלנו בכמעט 60,000 ש"ח בין 1990 ו-1991. יכולנו לחלק סכום זה בין סעיפים אחדים בתקציב הקיום.

(הוכן ע"י מקס ע"פ מידע מטלמה וגרשי)

תקציב הכלכלה

שאלות (של מקס) ותשובות (של שמעון) לגבי האוכל

ש: מה התקציב לכלכלה אצלנו?

ת: אני מקבל כל חודש תקציב לאדם ליום, כפול מספר האוכלים - במוצק 630 כשאיין אולפן, ו-650 כשיש - כפול מספר הימים בחודש. בדצמבר 1990, הסכום אצלנו היה 5.00 ש"ח לאדם ליום. קשה לי לתת לך סכום מדויק לתקציב השנתי, אך אני מניח שהוא קרוב למיליון ורבע שקל כפי שמופיע ברשימת התקציבים.

ש: כיצד התקציב אצלנו משתווה עם הנחיות התק"ס?

ת: לפני שנתיים הוטל עלי להסדר ב-90% של התקציב המוצע ע"י התק"ס. כך בינואר 1990 היתה הצעת התק"ס 5.00 ש"ח ליום, ואצלנו 4.50 ש"ח. המדד לכלכלה אינו כמו המודד הכללי אלא מחושב למצרכי מזון. במשך 1990 העליה היתה בסביבות 13% לעומת 17.6% כללי.

ש: איך אתה מסתדר עם התקציב?

ת: אפשר כנראה, ועוד לשמור על רמת האוכל. הדבר תלוי במידה לא קטנה בצוות המטבח. ב-1990, מספרים לי בהנהלת חשבונות, הוצאתי קצת פחות מהתקציב לפי סיכום ראשון של הוצאות השנה.

ש: מה יקרה לסכום ש"חסכת"?

ת: אני מקווה שיתנו לי להשתמש בו כדי לשפר בדרך כלשהי את תנאיי העבודה במטבח, או את רווחת ציבור האוכלים.

ש: כיצד אתה מחלק את הסכום בין שלשת הארוחות והמרכול?

ת: אני מעריך שבין 10% ל-12% הולך למרכול, ואני מחלק את השאר לפי הנחית התק"ס: 20% לא' בוקר, 50% לא' צהרים, ו-20% לא' ערב.

ש: מה אתה יכול לספר לנו לגבי הצריכה של חברים במצרכים במרכול?

ת: אין לי מספרים מדויקים ובדוקים. אם משווים את הסכוסים שאנחנו מוציאים על המצרכים לעומת הנורמות שהתק"ס מציע, מגלים כי אנחנו קרובים לנורמות ברוב הסעיפים. למשל: ביצים 5% מהתקציב אצלנו לעומת 6.5% בתק"ס, פרות וירקות, סוכר ולחם פחות או יותר כמו בתק"ס. השימוש בחלב ומוצריו אצלנו ממשיך להיות קרוב לכפול מה שמוצע בתק"ס, 27% מהתקציב לעומת 15%. אין לי הסבר לתופעה זו.

ש: מי משלם עבור אורחים ותושבי חוץ?

ת: עבור תושבי חוץ והאורחים של המלונן מזכים את תקציב הכלכלה. לגבי אורחיהם של החברים, גם בחגים, אין שום תוספת לתקציב. ההוצאה הנוספת נספגת בתקציב. מוזר שגם בהנחיות התק"ס אין כל התיחסות להוצאה הגדולה הנוספת זו, למרות שהיא קיימת בכל קיבוץ וקיבוץ.

ש: תודה רבה ושלוש.

ת: בתאבון.

רשם: מקס מ'

מחסן והבגדים

התקציב "בגדי עבודה ומחסן", 6,000 ש"ח ב-1991, מיועד ל-2 סעיפים:

הוצאות שוטפות של המחסן, סידקיט, קניית ציוד, החזקתו ומרכולית.

פיצויים לחברים עבור בגדים שנאבדו או ניזוקו.

כל מי שמשאיר/ה את התקציב לבגדי עבודה אצל המחסנאית יכול/ה לקבל בגדי עבודה לפי תקן הכולל זוג מכנסיים, חולצה, גופיה, תחתונים, גרביים, סוודר פעם ב-5 שנים ומעיל פעם ב-7 שנים. החלוקה אינה אוטומטית אלא לפי הצורך. על החברים לדעת כי עלות הפריטים בתקן כ-120 ש"ח, לעומת תקציב אצלנו בסך 72 ש"ח לחבר.

עד 1989 החברים שעובדים במפעל קיבלו את בגדי העבודה מהענף. אשתקד בוטל הסידור. ייתכן שנצטרך להוסיף סובסידיה מתקציב המחסן לסכום שהחברים מוסרים למחסן כדי להמשיך לספק את כל הצרכים. אם כן, יהיה צורך להוסיף לתקציב המחסן סכום לכסות את ההוצאה הנוספת.

חנות ההלבשה והנעליים מנוהלת היום על ידי רות נ' והלן ל'. מדיניותנו היא להחזיק כמה שאפשר פחות מלאי - גרביים, גופיות ותחתונים. ניתן להזמין בגדים או נעליים מרות או מהלן במחסן. בנוסף נמשיך להביא למשק תערוכות מכירה לעתים מזומנות.

הלן ל'

תקציב הבר

4,000	ציוד השקיה
3,000	דשן
2,000	שתילים ועצים
2,000	חומרי הדברה (עשבים ומזיקים)
1,000	כלי עבודה

12,000

סו"כ

ברור שלא תהיה לנו שנה פורחת בגלל עצירת הגשמים החורף. בכל זאת ננסה להחזיק את אזור חדר האוכל והאולם פורח וירוק. נמשיך השנה בתכנית הגיזום כי יש לנו עצים רבים הזקוקים לטיפול באופן דחוף ביותר.

החברים יכולים לפנות בכל מה שנוגע לגינון מסביב לבתים לצוות גינת הנוי הכולל, לעת עתה, 4 חברים. חברים יצטרכו לשלם פעולה בכל ההגבלות הקשות עליהן נאלץ לשמור השנה, בתקווה להחזיק מעמד לקראת שנה יותר גשומה וירוקה.

צוות ענף הנוי

מהמספרה

במספרה אנו פוגשות אחוז גבוה מאוד של אוכלוסית כפר הנשיא, מגיל פעוטון ועד צבא, הורים, חברים, שכירים ומתנדבים. מעטים אינם מגיעים אלינו.

מתוך תחקיר שעשיתי לא מזמן יוצא שמגיל צבא ועד בכלל מגיעים אלינו 199 מתוך 207 נשים, ו-163 מתוך 179 גברים. 72 חברות צובעות ו-20 מסלסלות שער.

שתי חברות עובדות במספרה במשרה מלאה, חברה אחת עובדת יום בשבוע ואחת שעתיים בשבוע. אנו עובדות ככל האפשר גם בעבר, וכל אחת עובדת בשבת פעם בחודש.

לגבי התקציב, החישוב מראה שהוא קטן מאוד לעומת הצרכים. מתברר שמתוך סך של 12,950 ש"ח, נוציא כ-9,000 ש"ח רק לקנות צבעים. בנוסף, התקציב צריך לכסות גם חומרים אחרים, בלאי ציוד, ימי השתלמות לספריות, והוצאות מרכולית.

שנים לא השקענו בחידוש ציוד יסודי, ואנו תקווה שהוא יחזיק מעמד עוד חודש ועוד חודש. אם לא, לא נוכל להסתדר בתקציב שקיבלנו.

כמו בעבר, נעשה במיטב יכולתנו לשרת את הציבור, המוסיף וגדל בקיבוץ, לטפח וליפות את השערות המוסיפות אף הן לגדול.

ג'ודי ברק

קוֹטֵמַטִיקָה

פעם ב-3 חדשים יש לכלל חברה טיפול שנמשך בערך שעה אחת וכולל: אפילציה, טיפול פנים, שעווה. מי שלא יכולה להגיע במשך היום מקבלת טיפול בערבים ובשבתות. בני נעורים הזקוקים לכך יכולים לקבל טיפול. כ-180 חברות מקבלות אצלי טיפול.

מהתקציב הקטן בו אני עובדת, החברות מקבלות קרם יום, קרם לילה, מ' פנים ושעווה. הציוד מיושן, בחלק לא נוח, אך ניתן עוד להשתמש בו. מלבד מצב זה, יש מידה של זילזול אצל אותן חברות שאינן מופיעות לתורן, ולא טורחות אפילו להודיע לי על כך. זה גורם לביזבוז ולעגמת נפש.

רותי מרכס

ועדת התרבות

תקציב ועדת התרבות גדול קצת יותר ב-1991 ממה שהיה ב-1990 והוא מתחלק כך:

(1)	12,000	קולנוע
(2)	10,500	מופעים והרצאות במשק
(3)	1,500	טיולים
	2,000	ספריה
(4)	500	כיוון פסנתרים
(5)	2,000	מכלת וכיבוד
(6)	2,000	חומרי ניקוי
	1,500	מועדון
(7)	4,000	שונות

35,500

סה"כ

1. סרט עולה \$75 + הובלה = 175 - 180 ש"ח. נורה למכונת ההקרנה עולה כ-2,000 ש"ח.
2. מופע עולה 1,500 - 2,500 ש"ח. הרצאה עולה 350 - 700 ש"ח בחוספת הוצאות.
3. זה רק סכום הטובסידיה לחברים המשתתפים.
4. כיוון שני הפסנתרים של החברה 2-3 פעמים בשנה.
5. הוצאות באקונומיה עבור קפה ותה במועדון, כיבוד קל בפעולות תרבות, ארוחות למרצים ואמנים וכו'.
6. למועדון ולחיאטרון.
7. ציוד שוטף, נייר, קלטות, נרות, פרסומת, מודעות, דף חודשי, ימי עיון, נסיעות וכו'.

בחשבע - מרכזת התרבות

ועדת הספורט

תקציב ועדת הספורט נשאר כמו ב-1990 בתוספת 17.6% עליית המודד, שה"כ 6,000 ש"ח. הוא מיועד ברובו לכיסוי הוצאות נסיעה לשחקני כדורסל, טניס, סקוואש וכו', והשאר לרכישת נעלי טניס וכדורים, לפי שיקול דעתו של מרכז הוועדה. יש צורך לשפץ את מגרש הכדורגל, אך זה יעשה רק אם נצליח לקבל מענק מהקרן למחקני ספורט.

היום בכפר הנשיא לא מחקיים שום ספורט קבוצתי. מתייחסים לספורט כמו למזג האוויר - כולם מדברים עליו אבל אף אחד אינו עושה דבר.

בשם הוועדה - מיכי מ'

ועדת ההשתלמות

תקציב 1991 הכולל שנות הלימודים תשנ"א ותשנ"ב

לפי סיכום חלקי, לא הוציאה הוועדה את כל תקציבה ב-1990, בסכום של 97,000 ש"ח. היו לכך שתי סיבות. מספר חברים דחו את לימודיהם. כמו כן המשכנו בצימצום הוצאות הלוואי של הסטודנטים - בעיקר בדמי האש"ל היומי.

מספר הסטודנטים בתחילת 1991 דומה למספר בתחילת 1990. אך בכל זאת, ביקשנו, וקיבלנו, אותו תקציב כמו אשתקד בתוספת 17.6% עליית המודד, 114,000 ש"ח. ברור לנו כבר עכשיו כי לקראת שנה"ל תשנ"ב יגדל מספר הסטודנטים גם מקרב החברים וגם ב"מסלול בנים". חלק מאותם חברים ובנים שדחו את מועד לימודיהם יבקשו השנה לממש את זכותם, והוועדה מברכת על כך. בנוסף מנהל מפעל הבונים ביקש מאיתנו לשמור מספר מקומות עבור לימודי מקצוע לחברי צוות המפעל.

בתקציב ללימודים ארוכים לומדים:

- 7 חברים לימודים מלאים בהוצאה המסתכמת ב-46,000 ש"ח
- 17 חברים בלימודים חלקיים בווצאה בסך 22,400 ש"ח
- 7 בנים ב"מסלול בנים", לימודים ארוכים ב-28,600 ש"ח

בתקציב להשתלמות קצרה, 22,350 ש"ח, לומדים 60-70 חברים בחוגים האזוריים.

בקרב תביא ועדת ההשתלמות את רשימת הלומדים לשנה"ל תשנ"ב לאישור האספה. ואנו תקווה שנוכל להענות לכל הדרישות והבקשות של החברים והבנים כי בנפשינו ובעתידנו העניין.

הכינה דינה ב' - מרכזת ו' ההשתלמות

ועדת החברה

תקציב ועדת החברה ב-1991 עומד באותו סכום כמו ב-1990 בתוספת ההצמדה. חלוקת התקציב:

(1)	10,000	דירת הנופש בת"א
(2)	2,500	הוצאות רכב (ביקורי הורים, נכדים)
(3)	2,000	מתנות לימי הולדת, יובלות וכו'
	1,500	נס לברית התנועה הקיבוצית
(4)	2,000	יחידים - מפגשים, נסיעות וכו'
	800	שונות

18,800

סה"כ

1. לקראת סוף 1990 עזבנו את הדירה ברח' הירקון ושכרנו דירה יפה הרבה יותר - אך גם יקרה יותר - ברח' גאולה. החלטנו להעלות את התשלום לחבר ל-20 ש"ח במקום 15 ש"ח ליום ב-1990. ההעלאה אינה מכסה את כל עליית ההוצאות לדירה החדשה, ואנו מעריכים שהוועדה תסבסד את העלות ב-10,000 ש"ח לעומת כ-6,000 ש"ח ב-1990. זה הסעיף הגדול ביותר ומהווה יותר מ-50% מהתקציב.

2. חברים ימשיכו להיות מטובסדיה להוצאות רכב לביקורי הורים ונכדים בארץ. גרשי א' בקי בסכומים ומנהל את הרישום במסגרת עבודת הקופאי.

3. גליה ט' ממשיכה לסמן לידות, ימי הולדת, יובלות במתנות צנועות.

4. נטע ממשיכה לטפל בעניני היחידים בכל הקשור להוצאות השתתפות במפגשים ונסיעות.

שבי מ' אחראי לנושא הכבד של מקררים, מזגנים וטלוויזיות חדשים וישנים. זה, למעשה, נושא כאוב המתסכל את חברי הוועדה. מצד אחד, אנחנו לא מובילים את החברה בתהליכי השינוי, ומאידך, חוסר אמצעים מינימליים מונע מאתנו להיות ו' צריכה, ולהענות לבקשות צודקות לעזרה על ידי החברים.

אנו מקווים שתקציב השקעות במשך השנה יאפשר לנו להמשיך לחלק פריטים - מזגנים, טלוויזיות צבעוניות ומקררים - לכל שכבות החברה. בתקציב השוטף חשוב לנו לחדש את ההקצבה ל"נופש לחברים מבוגרים", להוסיף למכוניות העומדות לרשות השימוש החברתי, להחזיר את תקציב הריהוט ועוד ועוד.

נמסר ע"י גילה מ'

תקציב הבריאות

תקציב הבריאות ל-1991 נשאר כמו ב-1990 בתוספת 17.6% עליית המדד. כתוצאה מצימצומים קשים והתייעלות במשך שנתיים האחרונות, הגענו למצב ב-1991 שנוכל לתכנן הרחבה בשרותי הבריאות - בעיקר ברפואת השיניים.

מלבד זה, תקציב הבריאות מכסה את ההוצאות האלה:

תרופות
השלמת משכורת לאחיות
טיפול אצל רופאים פרטיים וביקורי רופא נשים במשק
טיפול שיניים ושכר רופאי השיניים
מיכשור וציוד רפואי
משקפיים
נסיעות ואש"ל לביקורים במרפאות, לאישפוז ולביקור חולים
פיזיותרפיה ופדיקור
הוצאות שונות

לפי ההערכה התקציב מתחלק כך (באחוזים):

30%	רפואת שיניים
17%	משקפיים
17%	משכורת אחיות
14%	תרופות
6%	הוצאות רכב
16%	רזרבה ושונות

יביתו

תקציב ועדת היעוץ

("יעוץ וטיפול מיוחד")

הוועדה עובדת במסגרת התקציב ומנסה לספק ייעוץ וטיפול מיוחד לכל מי שזקוק לכך. ככל האפשר, אנחנו מנצלים את כוחותינו מבית, ואת בעלי המקצוע באזורנו.

אירית בן-חיים

הוועדה לחבר המבוגר

לזכות ועדת החבר המבוגר עומד תקציב קטן עבור מספר פעולות
בהן משתתפים חברינו הוותיקים:

טיול של יום פעם בשנה
ביקורים בקיבוצי האזור
השתתפות במפגשי ותיקים באזור
ימי עיון וספרות מקצועית
אירגון הרצאות וכו' בבית

לרוב, הוועדה מציעה ויוזמת דברים שנוגעים באופן מיוחד
לחברים הוותיקים. רוב הדברים שייכים לוועדות אחרות
ונעשים על חשבונם. כך, למשל, לחצנו למקם יותר ספסלים
במדרכות במשק לנוחיות המטיילים, והדבר נעשה על ידי ו'
היישוב. יש צורך דחוף להכשיר חבר או חברה לטיפול
בקשישים, והעניין יהיה על סדר היום של הוועדות המתאימות
(בראות? השתלמות?).

אירית בן-חיים

תקציב המזכיר

תקציב המזכיר שמור בעיקר לפעולות הרום בלתי צפויות
שנובעות מאירוע פתאומי ולרוב גם שלילי. כמו כן המזכיר
משתתף בהוצאות הנגרמות על ידי אסונות טבע אישיים כמו
גניבת ארנק באמצע תל אביב בסוף שנת התקציב, ונסיעות חברים
שמתחייבות בגין הסכמים משפטיים שונים עקב חציית משפחות,
או פעולות משפטיות אחרות. מרבית הפעולות האחרות שמתרחשות
בתקציב המזכיר הן אישיות וחסויות.

גם התקציב לעזרת קרובים מנוהל על ידי המזכיר.

לעומת שני תקציבים אלה, בסעיף "הוצאות מזכירות" מכניסים
כל מיני הוצאות הקשורות לניהול הקיבוץ, המשרדים, הוצאות
נסיעה ואש"ל וכו'. אין כרגע פיקוח על הוצאות אלו מלבד
הבקרה העצמית של החברים.

נמסר על ידי דודו

ועדת בנים

"דור שני, ש"ש, שרות סדיר"

2,500	סמינר בנים
400	דמי אש"ל
4,200	לימוד נהיגה X 3
3,500	חבילות לחיילים
3,500	השלמת משכורת 16 X 220 לחיילים
1,300	ביקורי הורים אצל חיילים
3,000	שוטף ומרכולית
2,000	תרבות וטיולים
	השלמת ציוד בבתיים:
	קומקומים, תנורים, מאווררים,
	שעונים, מראות, מיטות,
3,755	מזרונים, כלי מטבח.
24,155	סה"כ

מענק בנים
 $10,000$
 $\$1600 \times 3$

הוכן ע"י מעין

תקציב הריהוט

מאז 1988 לא הקצבנו סכום לתקציב הריהוט, לא לתקן הריהוט היסודי ולא להחזקה שוטפת - כפי שמוצע ע"י התק"ם. נשארים לחברים סכומים בתקציב, יתרות הנקודות מלפני 1988, בסה"כ 75,000 ש"ח. ערך הנקודה מעודכן כל חודש לפי המדד לריהוט ועומד כעת ב-3.29 ש"ח. רשימת החברים שיש להם עדיין יתרת נקודות ריהוט נמצאת בינתיים אצל מרכז השרותים. חברים שנשארו להם נקודות זכות מהעבר, יכולים לממשן לפי רצונם.

מסר: מיכי מ'

והתקציב הכולל

פרוט והסבר לסעיפי התקציב הכולל 1991 והשוואה עם 1990

בתקציב לזוג חברים, סעיפים אלה נשארים כמו ב-1990 בתוספת 17.6% הצמדה:

'90	'91	
592	696	הספקה
140	164	אקונומיה
868	1020	הלבשה
122	144	בגדי עבודה
228	268	הנעלה
96	112	נעלי עבודה
1036	1218	תקציב אישי
866	1018	נופש
82	96	תרבות
<u>4030</u>	<u>4736</u>	סה"כ

סעיפים אלה הועלו ריאלית לעומת 1990:

22%+	235	336	עתון
36%+	220	352	דואר וטלפון
		<u>470</u>	עישון
	<u>4485</u>	<u>5894</u>	סה"כ
	(5274 = 17.6%+) 4485		

סיכום: זוג חברים שאינם מעשנים נהנה מהעלאה ריאלית של כמעט 12%. אם אחד מעשן, התוספת היא 7.3%, ואם שניהם מעשנים, התוספת רק כ-3%.

סעיפים אלה הועברו לתקציב הכולל (לזוג):

110	ביטול סובסידיות במרכולית
44	צביעה וסידור (לפי גודל הדירה)
58 או 80 ש"ח	

בתקציבים המגיעים להורים עבור ילדים ונכדים, כל הסעיפים כמו ב-1990 בתוספת 17.6% הצמדה.

שני סעיפים התווספו:

לסעיף "הספקה (ילדים)" התווספו 55 ש"ח לכל ילד עבור ביטול סובסידיות. כך, למשל, אם הסכום היה 180 ש"ח ב-1990, הוא יהיה ב-1991: $180 \times 1.176 = 212$

$$212 + 55 = 267 \text{ ש"ח}$$

תקציב הלבשת ילדים התווסף לסעיף "הלבשה" של ההורים בפרוט לגבי כל קבוצת גיל בדף התקציב שקיבלו החברים. התקציבים נחשבו במדויק לפי הנחיות התק"ס. פרוש שלש סוגי הנוער ברשימה - "נער 1" פרושו כיתות ז' ח', "נער 2" כיתה ט' ו"נער 3" כיתות י' - י"ב. ההורים קיבלו דף הסבר, ובחוברת זו יש גם פרוט תקציב הלבשת ילדים.

(הוכן ע"י מקס ע"פ מידע מפי דבי)

בסיעות לחו"ל

השיטה החדשה לנסיעות החלה ב-1985. לפי שיטה זאת קיבל כל חבר \$280 בשנה. לצערנו נכנסנו למשבר כלכלי ובגללו לא חודש התקציב בשנים הבאות.

ב-86', 87', 88' עדיין נסעו חברים לא מעטים, שבחשבונם הצטברו סכומים שונים מזכויות העבר. בערך בסוף אותה תקופה החלו הנסיעות הפרטיות, פרי יוזמתו של משה בן-חיים (ה"מוישלס"), ללא משיכת כסף מחשבון חו"ל.

החל משנת 1989 הוקפא החשבון לחלוטין, מלבד במספר מקרים מועט מאד שעליהם הוחלט במזכירות או באספה.

כיום עומד לזכות החברים סכום מוקפא של כ-\$100,000. בחשבונם של כ-60 חברים יש סכומים שנעים בין \$1,000 ל-\$2,500 (עם חריגות בודדות כלפי מעלה). לאחרים יש סכומים נמוכים יותר.

לעומת זאת, חשבונם של כשליש מהחברים עומד באפס. חלקם מימשו את זכות הנסיעה בתקופה הטובה ואחרים התקבלו לחברות, או חזרו למשק לאחר שנפסקו ההקצבה השנתית.

הופנו אלי שאלות בקשר לשיחורר החוב, ז"א "הפשרת ההקפאה". בנושא זה אפשר להעלות רעיונות שונים.

רעיון אחד, למשל: שיחורר חלק, נאמר 20% מהחשבון, לחברים שלא נסעו בנסיעות ה"קצרות". עשיתי הערכה גסה שזה יעלה בין \$15,000 ל-\$20,000.

רעיון אחר: שיחרור חלק מהחשבון (נאמר 25% לדוגמא) לאלה שחשבונו עומד ב-\$1,000 ומעלה, או כל סכום אחר שייקבע. ברוב המקרים סכום גדול בחשבון מצביע על כך שהחבר לא נסע לחו"ל בשנים האחרונות, אלא אם נסע במימון עצמי. גם רעיון זה יעלה קרוב ל-\$20,000.

אם אכן מעוניינים להפשיר חלק מהכסף, כדאי יהיה להחליט על סכום, ואז ניתן להציע כמה אפשרויות לפיצוי החברים שלא נסעו לחו"ל זמן רב.

צפורה

תקציב בגדי ילדים

קבוצת גיל	מספר הילדים	תקציב לילד	סה"כ	הערות (5% מהתקציב למחסן)
0-3 ב"תנוק' פטוטון גנון	32	324	10,368	308 לתקצ' ההורים 16 למחסן
3-6 גן	39	350	13,650	333 להורים, 17 למחסן
6-12 כיתות א-ה	55	380	20,900	361 " 19 "
12-14 כיתות ו-ח	27	540	14,580	513 " 27 "
15 כיתות ט	9	540	4,860	כל התקציב נשאר אצל המחסנאית
16-18 כיתות י-י"ב	32	600	19,200	420 לתקצ' אישי. 180 למחסן עבור ב'עבודה, מעיל, מצעים
תוספת ל-י"ב	12	216	2,592	נמסר בסוף י"ב
לידות 1991 (אומדן)	12	324	3,888	במזל טוב!
סה"כ	194		90,038	

סיכום:

למחסנאית: 5% עבור עבדות וכו'	4,502
עבור י - י"ב 150×32	4,800
תוספת י"ב 95% מ-216 $\times 12$	2,462
12 לידות במשך 1991	3,694
עבור כיתות ט'	4,617
5 ילדים שחוזרים השנה	1,950
	22,025
לתקצ' האישי: י-י"ב 420×32	13,440
הורים	54,573
	68,013
סה"כ	90,038

מהסן בעלי ילדים

תקציב להנעלת ילדינו עד כיתה ט' מוסיף להתנהל ע"י רות נ'.

גיל	תקציב לילד	מספר הילדים	סה"כ	הערות
3-0	120	32	3,840	2 X רכות, 2 X טרקלין/מגה
6-3	170	39	6,630	2 X טרקלין/מגה, 1 X סנדלים נעלי בית
12-6	220	55	12,100	1 X טרקלין/מגה, 1 X גלי, 1 X סנדלים, נעלי בית
15-12	260	36	9,360	1 X גלי, נ'ספורט/קומנדו, סנדלים, נעלי בית
18-16	20	32	640	עבור נעלי עבודה. 240 לתקציב האישי
סה"כ		194	32,570	

התקציבים מבוססים על מחירי הנעליים בקניה מרוכזת ע"י המשק. הורים שברצונם לקנות בחוץ באופן פרטי יקבלו אותו סכום ועליהם יהיה להוסיף כל הפרש.

הורים שבחרים בכך יכולים לקבל את תקציב הנעלת ילדיהם לרשותם ולתכנן את הקניות לבד. כמו בעבר אני אביא תערוכות מכירה למשק לעתים מזומנות.

רות נ'

ועדת הגיל הרך

(בית חנוקות, פעוטונים, גנון וגן)

	8,000	השלמת משכורת לגננת
(1)	10,000	השתלמות מטפלות
	2,200	אש"ל
	1,000	מרכולית
	250	אספקה
	1,300	תרבות ומסיבות
	1,200	מתנ"ס ר"פ - הצגות ופעילויות (לפי 30 ש"ח ל-40 ילדים)
(2)	4,550	מתנ"ס ר"פ - חוגים (עבור כ-13 ילדי גן)
(3)	4,600	ספריים וצעצועים
	2,300	ציוד לימודי
	1,700	טיולים
(4)	1,000	שמיכות, מצעים, מגבות
	1,000	שונות
	39,100	סה"כ

1. לפי הפעילות ב-1990. הוועדה ממשיכה לעודד את המטפלות להשתתף בושתלמויות.
2. זה חידוש. אלה חוגים להעשרה בריקוד, ובהתעמלות.
3. הצטמצמו מאוד במשך השנתיים האחרונות. יש צורך דחוף לחדש את הציוד.
4. עם העברת תקציב ההלבשה להורים, כל בית ילדים מקבל ציוד יסודי. הסכום הזה מיועד להשלמת הציוד.

הוועדה מודיעה כי ההכנסה מ"ילדים יקרים" (הם ילדי חוץ) הסתכם ב-1990 ב-29,566 ש"ח.

נמסר ע"י ענת א'

ועדת בית הספר היסודי ילדי כיתות א'-ו' הלומדים ב"מבוא גליל"

התקציב מיועד לפעילויות משלימות מחוץ למסגרת ביה"ס.

700	השתלמות מטפלים
2,000	מרכולית
3,525	צעצועים
3,525	קיטנה
	נוער עובד ולומד:
500	מט תנועה 20 ש"ח ל-25 ילד
5,900	טיולים ומחנות
11,760	חוגים, תל-ח"י, שחיה ור"פ
3,170	סרטים, תרבות, מסיבות
590	חינוך מוסיקלי
2,350	טיולים כיתות א' ב' ג'
	ציוד ראשוני:
	תרמילים, ממיות, קלמרים לכיתה א'
	שעונים לכיתה ג'
1,525	תיקים לכיתה ו'
2,350	השלמת ציוד לחדר
2,940	שכר לימוד מחוננים

41,100

סה"כ

הוכן ע"י צילה ב"ר

ועדת הנעורים

תקציב ועדת הנעורים מיועד לפעילויות השונות לגילאי כיתות ז'-י"ב ("נעורון" ו"נעורים") המונים 65 נערים ונערות. התקציב ל-1991 משתכם ב-50,300 ש"ח ומתחלק כך:

3,500	ציוד לימודי
2,000	מרכולית
3,300	דמי כיס (נעורון)
800	דמי כיס תלמידי חוץ
500	ציוד לחדרי נעורים
1,500	ושהלמות מטפלות + אש"ל
1,000	אש"ל לנערים
3,500	מצרכים באקונומיה
800	שכר לימוד מחוננים
1,500	עתונים

4,000	שיעורי נגינה
6,000	חוגים אזוריים
7,000	קיטנה
900	טיולים שנהיים
3,500	הסעות לפעילויות
5,000	פעילויות בנוער עובד ולומד
500	קבוצות בחירה
500	תרבות
4,500	שימוש ברכב 15,000 ק"מ

50,300

סה"כ

תקציב ההלבשה

ע"פ החלטת האספה, תקציב הביגוד הכולל לכיתות ז'-ח' בידי ההורים.

תקציב ביגוד לכיתו ט' בסך 350 ש"ח לילד לשנה, נרשם בכרטיס האישי במחסן. בנוסף המחסן מספק בגדי עבודה, מעיל, מצעים ומגבת.

לכיתות י'-י"ב, תקציב הביגוד בסך 420 ש"ח בתקציב הכולל. בגדי עבודה, מעיל, מצעים, ומגבת מהמחסן.

התקציב האישי

לכיתות י'-י"ב, התקציב בסך 1395 ש"ח מחולק כל 3 חודשים, כ-348 ש"ח, בתוספת ההצמדה, כל פעם.

לכיתו ח', התקציב האישי מתחלק: 85 ש"ח לילד, 167 ש"ח להורים (נופש ומתנות).

לכיתו ט', 83 ש"ח נשאר אצל ההורים, ו-169 ש"ח לנערים.

חלוקת תלושים חודשית

נערי הנעורון (כיתות ז', ח', ט') מקבלים אחת לחודש תלושים למרכולית. ב-1.I.91 קיבלו 8.30 ש"ח והסכום משתנה עם עליית המוד כל חודש.

הזכן על ידי יעל ל' וצוות נעורים

ועדת החיבור המיוחד

לבעיות נפשיות, לימודיות והתפתחותיות של הילד

המונח "חינוך מיוחד" מכסה מגוון רחב של שרותים ופעולות במספר תחומים. "התפתחות הילד" כוללת דיבור, ראייה, שמיעה, קואורדינציה ולמידה. כל טיפול בתחומים אלה דורש בדיקות אבחנה של מומחים.

המדיניות אצלנו מבוססת על עבודה מונעת, מעקב אחרי התפתחות הילד מגיל 0 ועד גיל 18. השרותים הנדרשים לכך הם ריפוי בעיסוק, ריפוי בדיבור, תירגול פיזי, הדרכת הצוות החינוכי, ובמידת הצורך, טיפול רגשי-נפשי של הפרט או המשפחה.

צימצמנו את שימושינו בשרותים של בעלי מקצוע מומחים, אך יש מומחים שאנו עדיין זקוקים להם: מרפאה בעיסוק, קלינאית תקשורת, פסיכולוגים, פסיכיאטרים וניורולוגים. בנושא עדיין זה, הצורך נראה כדחוף וחיוני גם להורים וגם לנו, ויש דרישות רבות מתקציב החינוך המיוחד.

אנו עובדים בשיתוף פעולה מלא עם צוות המרפאה. בגן הילדים הגננות והמטפלות שמות דגש על עבודה טיפולית עם ילדים הזקוקים לכך. הן מבצעות תוכניות של מומחים, תרפיה דרך אמנות (Art Therapy), ותרפיה דרך משחק (Play Therapy). הפעולות מתבצעות בכוחות עצמינו ברמה גבוהה, והן מורידות את הוצאותינו.

התקציב ל-1991

13,000	טיפולים ובדיקות (גם למחוננים)
14,000	ריפוי בעיסוק, בדיבור, וכו'
4,000	בתי ספר מיוחדים, הסעות, ציוד וכו'
6,000	שכר למטפלת צמודה
1,000	ציוד לחדר טיפול מיוחד

38,000

סה"כ

הגישה ג'וליה נ'

שכר לימוד

בית הספר היסודי האזורי מבוא גליל

59 מילדינו לומדים בבית הספר מבוא גליל בכיתות א' עד ו'. בבית ספר לומדים 390 ילדים מ-6 ישובים בדרום החולה, עמיעד, מהנייס, גדות, אילת השחר, חולתא וכפר הנשיא. עובדים בו 44 מורים ועובדים במשרות חלקיות ומלאות, כ-35 משרות. שני מורים אינם חברי קיבוץ, והשאר חברי הקיבוצים בשותפות. לנו יש שם 6 מורות בשנה"ל תשנ"א. ובספטמבר אנו מקווים שאתי, ג'נין, ורמה יחזרו ללמד, ויעל ש' תכנס לתפקידה כמנהלת.

שכר הלימוד שהקיבוץ משלם עבור כל ילד מכסה את הפער בין הוצאות בית הספר וההכנסות משני מקורות: משכורות המורים ממשרד החינוך, והוקצבות המגיעות מהרשות המקומית, המועצה האזורית גליל עליון. החלק הארי של הוצאות בית הספר הוא שכר המורים. מגזברית בית הספר, לא יכולתי לקבל, עד יום הוצאת החוברת, מספרים לגבי שכר הלימוד בשנת הלימודים תש"ן ולא לגבי תשנ"א.

הנהלת בית הספר וצוות המורים והעובדים עושים את הכל כדי להוריד את שכר הלימוד לילד ככל האפשר. תרומתם המשמעותית ביותר היא שהחל מתשנ"א (ספטמבר 1990), המורים והעובדים מקבלים שכר יומי שהוא 70% מיום העבודה המקובל בפיתוח הגליל, כעת 160 ש"ח ליום. החלטנו להמשיך לקבל שכר שווה, ולא מדורג לפי משרד החינוך. בנוסף, הגדלנו כיתות והגענו ליחס של 11 ילדים למבוגר. מספר זה לוקח בחשבון כיתות האם וגם קבוצות לימוד קטנות במקצועות רבים. בכל התחומים מנהלים משטר צימצום, בלי לפגוע ברמת העבודה החינוכית.

הוכן ע"י מקס לפי מידע מרחל ג'

בית החינוך המשותף עמק החולה

52 בני משקנו לומדים בעמק החולה, 30 בחטיבת הביניים (כיתות ז' - ט'), ו-22 בחטיבה העליונה (כיתות י - י"ב). בבית החינוך, הגדול בתנועה הקיבוצית, לומדים 1,140 תלמידים, 665 מ-10 קיבוצים, 375 מ-13 מושבים במועצה האזורית מבואות הרמון, ו-100 מקיבוצי המאוחד לשעבר, מהמושבות, וילדי חוץ ממקומות שונים.

בתחילת שנת הלימודים תשנ"א, אחרי שנים של משא ומתן, הגיעה הנהלת בית החינוך להסכם שותפות מלאה עם המושבים. עד אז, לא היו המושבים שותפים לבעלות על בית החינוך. הם לא לקחו אחריות על הוצאות וגרעונות המוסד, ועבור תלמידיהם שילמו

שכר לימוד נמוך יותר מאשר ילדי קיבוצי הבעלות. ההסכם לפיו הם שותפים שווי זכויות וחובות, התאפשר בעקבות שינוי יסודי בשיטת חישוב שכר המורים-חברי הקיבוצים.

עד לשנה זו קיבלו חברינו שכר יומי ברוטו לפי המקובל בפיתוח הגליל. חברי המושבים טענו, כנראה בצדק, ששכר זה גבוה בהרבה מהשכר שנקבע על ידי משרד החינוך, ובגללו, שכר הלימוד לתלמיד גבוה באופן מופרז - כ-2,100 ש"ח בתש"ן. לכן לא היו מוכנים לשלם מלוא הסכום.

לקראת סוף תש"ן החליטו כל הגורמים בבית החינוך, צוות המורים-חברי קיבוצים, ההנהלה הפעילה וההנהלה הרחבה, לשנות את שיטת חישוב השכר לזו של משרד החינוך. החל מתשנ"א כל מורה מקבל שכר מדורג לפי דרגתו ושנות הוותק בהוראה. לא ברור עדיין בכמה בדיוק השינוי יוריד את שכר הלימוד, אך ההערכה הזהירה (בלי הבטחה) שהוא יהיה בסביבות 1,500 ש"ח.

במציאות, ההורדה לקיבוצים גדולה יותר, מכיוון שבעבר היו צריכים לכסות גם את החלק של עלות התלמיד שהמושבים לא היו מוכנים לשלם. זאת אומרת שקיבוץ, כמו כפר הנשיא, שיש לו יחסית הרבה מורים בעלי וותק גבוה, כמעט ולא מפסיד בהפרש שנשאר כשמקזזים את שכר הלימוד משכר המורים.

התוצאה החשובה של השינוי היא ההסכם לשותפות מלאה עם המושבים. נציגותם בהנהלה, אחריותם לתיכנון ולניהול הכלכלי והשותפות בהשקעות ובגרעונות יהיו, מהשנה, לפי חלקם באוכלוסיית בית החינוך - כשליש.

מלבד הרפורמה במשכורות, ממשיך משטר צימצום והתייעלות, וגם הגדלת הכיתות וההקבצות. הצלחנו לעשות את הפעולות הדרושות בלי לפגוע ברמת הלימודים או במבחר המקצועות שאנו מציעים לתלמידים בחטיבה העליונה.

מספר המורים השנה מגיע ל-135 ועוד כ-30 עובדים ב-117 משרות מלאות. יותר ממחצית מהמורים אינם חברי קיבוץ, אך לרובם יש רקע קיבוצי.

מקס מ'