



שלוש מסכנות

אחד בא לסוקרטס ואמר:

"האם שמעת כבר מה שמספרים על ידידי שלך?"
 "לא" ענה סוקרטס, "אבל לפני שאתה מספר,
 האם העברת את השמועה על ידידי דרך שלוש
 המסכנות?"

"אילו מסכנות?" שאל האורח.

"הראשונה - מסכנת האמת. האם אתה בטוח ש-
 הדבר שאתה עומד לספר לי על ידידי אמת?"
 האורח היסס. "בעצם, אני לא בטוח. אני רק
 שמעתי את הסיפור מפי אחר. ומה המסכנת
 השנייה?"

"המסכנת השנייה היא מסכנת הטוב. האם

הדבר שאתה עומד לספר לי על ידידי דבר טוב?"
 "להפך", אמר האורח. "זה משהו איום ונורא.
 והשלישית?" "השלישית היא המסכנת של הנחוצ",
 המשיך סוקרטס. "האם זה נחוץ לספר לי את הדבר
 הנורא על ידידי, שספק אם הוא אמת?" אחרי
 הפסקה אמר האורח: "לא, אין זה נחוץ כל-כך."
 "אז תשתוק", אמר סוקרטס.

(תוספת העורכת של 'דברי': "ומה יישאר לשיחה ב'שולחן
 הוותיקים' בחדר האוכל?")



מועצה אזורית הגליל העליון

ראר נע 2, הגליל העליון טל. 06-9456111 פקס. 06-945637

תאריך 12/08/94

מספרנו (מכ) 410801/1

כוח אדם

מבטא מ' 18/87 הצעות המועצות למתקני חפ"ש, אנו חוזרים ומפיקים את המכרז - נא נחת בו בירוסה!

כל הרשום בדף זה מתייחס

הן לחברות והן לחברים

נא להביא לידיעת הנוגעים בדבר

- וציבור החברים -

<< שוגר בפקס. >>

נא להעביר -

אל

המזכירות / רכז כוח אדם/עבודה

גיבוי

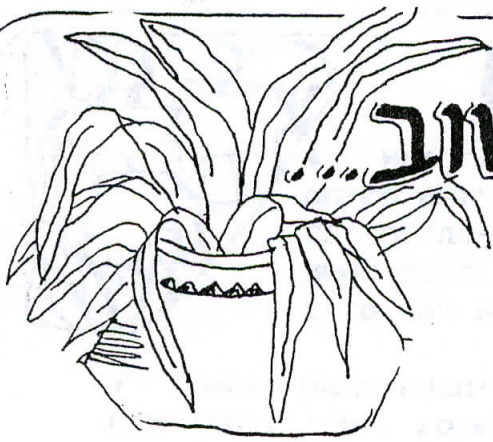
שלום

הנדון: בקשת מועמדים - רכז חינוך בלתי פורמלי לגילאי בי"ס יסודי

למחלקת החינוך של המועצה האזורית דרוש רכז לפעילות החינוך הבלתי פורמלי לגילאי בית הספר היסודי.

תחומי העיסוק

הנהגת תהליך של גיבוש תפישה מוסכמת באזור, לחינוך בתחום הבלתי פורמלי לגילאי ביה"ס היסודי - איתור צרכים, הגדרת מטרות, אמצעים ודרכי פעולה - בשיתוף עם כל הגורמים באזור. ריכוז הפעילות להשגת המטרות שהוגדרו. טיפול בקידום המקצועי של העוסקים בתחום חינוכי זה באזור, והרחבת הסגל. פעילות משותפת עם בתי"ס באזור, קישור בינם לבין הפעילות בקיבוצים. ייזום פעולות ברמה אזורית ותת-אזורית.



מזל טוב... מזל טוב

ימי הולדת

21.8.	שי עמר	
22.8.	ראובן גוטר	אלעד פרחי (נכד - וטרמן)
	שלומית פרחי	
	בן ליפשיץ	26.8.
	עידו גרשמן	27.8.
		בלנש לוי
		ינון אגם
		ארי טלברג
23.8.	אריאלה הדר	ניר קולקר (נכדה - הדר)
	דין ירון (נכד - רותי מ.)	
	יובל דדוש	

ימי נישואין

21.8.	ורד & מוטי קלקר	24.8.	ערן פרימלסט
	עליזה וקווין דויל		אייל גולן
			הדסה ניימרק
22.8.	בתיה & ברוס ויטהם	25.8.	טל ברק
	יפעת & שלמה ויסבקר		(נכדה - י. מנדז'יגורסקי)
	אורה וריק קנופס		סהר קורן
			רומי ירון (נכדה - רותי מ.)
23.8.	תמר & מיקי הרמן		
26.8.	אביבה & אריק לינטון		
27.8.	אלזה & אדם בן-חנוך **40**		
	ליאוני & דמי גולן		

מזל טוב

(באיחוד אבל מכל הלב)

ל: מור גולדברג - בת המצווה -

ולכל המשפחה הענפה



#####

בת נולדה

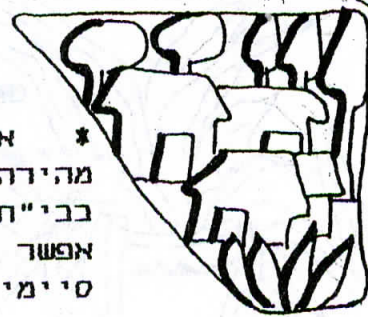
מזל טוב

להורים: לילך וגאי אשחר
לסבתא אריאלה ולכל המשפחה

#####



מה נשמע?



* אני רוצה לפתוח הפעם באיחולי "החלמה מהירה מאוד" לחנה פרנקלין המאושפזת בבי"ח-תל-השומר". אם ברצונכם לבקר אותה, אפשר לקבל יותר פרטים אצל לאה כץ. אז חנה, סיימי שם את העניינים שלך ושובי אלינו במהרה.

* בשבוע שעבר נסעתי לירושלים כדי לראות הופעה "לא מהעולם הזה" של ה"צ'יפאנדיילס". נפגשתי שם עם עוד שתי חברות כ"ה (שהן כבר סבתות) וכולנו הסכמנו שבשנה הבאה מזמינים אותם לפה.

* לפני שבוע חגגנו (המשפחות) יחד עם ילדי הגנים פרידה של הבוגרים וקבלת תואר B.6 - בוגר-גן. הילדים קיבלו תעודות, הופיעו ועשו שמח. מזל טוב עם כניסתכם לתלון ולכיתה א'.

* לאחרונה נפתחה "משחקייה" לילדים מכל הגילאים בצומת-כ"ח: הכניסה לילד: -20 ש"ח ולמבוגר: -5 ש"ח. אומרים שכדאי לבדוק את העניין.

* רחל ג'קסון לקחה "חופשה" מהוראה לזמן מה, ויחד עם ויטה היא עובדת בטיפול בהורים. אז בהצלחה בתפקידך החדש.

* צוות הפיבר-פיו רוצים להודות לילדים שעזרו להם במילוי כמוסות. בגלל הזמנות מרובות וחוסר בכח-אדם, הילדים נחלצו לעזרה באחרונה. כל הכבוד! דרך-אגב, הילדים מוזמנים לעזור שוב.

* ענת גוטר חזרה אלינו לתקופה-מה וכבר עובדת חפירה עם המזכירה של הקטארפט ובקרוב תחליף אותה (מירית נוסעת לחו"ל...). בהצלחה.

* דני נמלי, יחד עם צוות-הנוי עובדים במלוא המרץ, ובזמן האחרון היו עסוקים בפיזור אדמה בכל מיני מקומות במשק. בחלקם יגדלו דשא ובחלקם יהיו משטחי משחק לילדים.

* אמא של טרי הגיעה לארץ עם קבוצה שהביאה מארה"ב, ולאחר שהם חזרו לשם, היא החליטה להישאר "עוד קצת". בילוי נעים.

* ביום ראשון השבוע, יצאו ילדי "פעוטון-נרקיס" ל"טיול-שנתי" לקיבוץ-מחניים כדי לראות חליבת-בוקר. קיבלו (ההורים) הסבר, ולאחר מכן יצאו לשחק עם העגלים החמודים. ראו איך מאכילים את הפרות ארוחת-בוקר, ולאחר שראינו שמספר ילדים "טועמים" מהחציר, החלטנו שהגיע הזמן לאכול. בביתה של שרה המטפלת, חיכתה ארוחת-בוקר כ"יד-המלך". הילדים חזרו "עייפים אך מרוצים". (רובם נרדמו באוטו) יופי של טיול.

* ביום ראשון, כידוע לכם, היתה צריכה להתקיים אסיפה, ובין יתר הסעיפים, קבלה למועמדות וקבלה לחברות של חבורה לא קטנה. בגלל "תקלה-טכנית", נדחתה האסיפה. לא, לא בגלל מחלה של מישו. לא, לא קרה אסון במשפחה של מישו. פשוט קרה משהו בטלויזיה במועדון. משהו עם ה"ג'וק" שלה, וזהו. עתידם של חבורת אנשים תלויה בטלויזיה. ואם יחליטו שאין כסף לתקן אז... (דרך אגב, למי שלא יודע, אני ביניהם...) המשך בעמ' 4....

" מה נשמע " ... המשך

* ביום שלישי התקשרתי לסידור-תחבורה ומי ענה לי? יעקב דדוש. מתברר שהוא המחליף ה"קבוע" של יונתן. הוא אמר שאני יכולה לכתוב על זה בפור זה. עכשיו אנחנו יודעים שיש סדרן חדש כשיונתן חוזר ללימודיו.

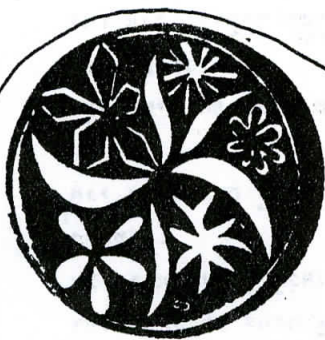
* לצערם הרב של ילדי ביה"ס, נדחה טיול חמורים ובילוי בחוף "כאן", בגלל מזג-האוויר השרבי, ביום רביעי. אבל על החוויות בקטארפט הם יכולים לספר לכם בלי סוף.
וכל זה במסגרת "שבוע-מים".

* יש שמועות שביה"ס- התיכון ייפתח רק בסוף ספטמבר...

אז לכולם בריאות טובה

ושבת שלום

דינה בידק



מהנעשה בתרבות

יום שישי 19.8

ערב שחיה בבריקה

עם כיבוד

19:30 - 21:30

כולם מוזמנים

יום שבת 20.8

קרנבל בובות - בחורשת-טל

יוצאים מהמשק בשעה 17:15 ממגרש-החניה.

יום שישי 26.8

ערב קאזינו

פרטים בעמ' 13.



שנה חדשה

שלום רב,

אנו כבר בדרך או-טו-טו לקראת שנה חדשה. מעבר לדף מתפרסם שיר שנכתב לכבוד תשמ"ו, וברצוננו להיעזר בציבור בכתיבת שיר חדש המתחרז עם השנה החדשה - תשנ"ה. כל משפחה, או כל מי שבא לו, מוזמן לכתוב בית אחד. את הצירוף של הבתים (המחורזים) המוצלחים, מעניינים, מלהיבים - נקדיא בערב החג.
תודה על שיתוף הפעולה

שתהיה לכם יופי של שנה בתשמ"ה

צוות ראה"ש: שמחה, צילה ושרית

את השירים לשם בת"ד של הר"מ - תודה.



הנה הצוואה לעצמכם

מה מתחרז עם תשמ"ו (נכתב ע"י כתת בי"ס יסודי)

מה מתחרז עם תשמ"ו - ת - ש - מ - ר ?

כל מה שמסתתרים בו.

אבל גם עב

ועוד עב,

ועוד עב

וביחד - סתיו -

ואז אנלי זישבר השרב,

יפרח קחצב,

ועץ נשיר את עליו מעליו.

אני רוצה גשם רב

בתשמ"ו.

כל הוואדיות זימלאו מים -

ושום נחל לא יהיה אכזב.

פפרדקסים זבשילו מפפתי זקב,

הדיונות הצהובות

יהיו משטח ירוק ורחב,

ובהם ששתוללה:

צב

חגב

ארכב

ואולי גם

נדב, עינב, יואב ומרב.

אני רוצה לגדל כלבלב,

חמוד ושובב,

שלא יהיה נשכן,

לא תוקפן ולא רב,

הכי הרבה, נובח (בלחש)

הבו הבו הבו!

דרך אגב,

אני חולם לשכב על הגב בתשמ"ו,

בידי ספר

ואני קורא ובולע את הסיפור שנכתב.

של נוי לאו שתמ"ו ?

כלומר - קאס נאהב את תשמ"ו ?

תלוי מה יהיה המצב ! -

בצפון, בדרום,

במזרח ובמערב.

והמצב בינינו

ובין ארצות-ערב.

אני רוצה שיהיה שלום !

מה פתאום שלום -

זה לא מתחרז עם תשמ"ו ?

אז שיהיה שלום עכשיו !

סיהיה טוב בתשמ"ו.

צעירים יהפכו לאס ולאב:

הוריהם יהיו לסבתא וסב.

בתים חדשים זיפנו במרחב

ובחצר יעמלו בחריצות -

בנאי, חשמלאי, זגג ושרברב.

לכל המצפים - יגיע מכתב,

וכל הרחוקים מן הבית - ישובו אליו.

שלא תהיה בצורת בתשמ"ו,

ולא יהיה רעב.

שחור ולבן יחיו יחדיו:

יחלופ הצער ומה שכאב.

צלילים יינשאאו באוויר -

של פינור וחליל ועוגב.

וזה המעט והמיטב

שחזקנו לתשמ"ו.

"חילזון הפרא"

נ ע ו ר י ם ו ש ב ט

אחרי שכל הרעש והבלאגן של המחנון נגמר, חשוב לי להודות ל"נעורים" שלקחו חלק מרכזי בו. (כשאני אומרת "נעורים", אני כוללת גם את המדריכים מכיתה ח', שנחשבים ל"נעורון").

החשיבות במחנון היא לא רק בחוויות העוברות על הילדים, בחינוכם לפעילות וגיבוש בקבוצה, למחנאות וכו', אלא גם האפשרות הניתנת לנערים להדריך, להעניק מיכולתם ומהידע שלהם, ולקשור קשר עם הילדים. אפשרות זו מוצתה בצורה מאוד יפה, ומי שביקר במחנון ראה את ה"נעורים" לוקחים אחריות גדולה על ילדים צעירים מהם: מלמדים אותם לשיר, לצעוק, לתמוך בקבוצה שלהם ולבנות, עוזרים למי שנתקל בכעיה, מארגנים ציוד ואוכל, פותרים בעיות שצצות בשטח, לוקחים יוזמה, והעיקר - יוצרים אווירה טובה של הווי ושיתוף פעולה.

מאחורי הפרויקט הגדול והחשוב הזה עומדת קבוצה נהדרת של נערים, שמאוד נהנתי לעבוד איתם, ושעבדו שעות ארוכות בהתמדה.

המוני תודות והערכה ל: מורן עמית, נדב עמית, עינב גולן, דריה בילגורי, שגיא כץ, אופירה וולפין, אלי שוורץ, נעמה דבולט, וגיא וגנר - שהיו "הצוות הטכני" (מי שדאגו לציוד, אוכל, אחזקה, תפקוד שוטף, פתרון בעיות מיידיות וארגון לפני המחנון).

...ולמדריכים שהעניקו לילדים כמה שיכלו: יבין בן-דשף, חדווה וולפין, ארי טלברג, אור אורן, הדס כהן, הלל יודיאקין, אדווה כץ, אורלי גולדברג, שוני וולך, לירון גינת, אורי חייט, ארז בילגורי, דורס וולך, אלון מסר ושיפי שוורץ.

ש ו ב ת ו ד ה ה י ה כ י י פ ! יעלי זיו

השתתפותנו בצערו של

ארוין קנטור

במות האח בדרום אפריקה

ח' באלול תשל"ו (1976)
מר רג' ינלד סולומון
כ' באלול תשל"ו (1976)
מר מרדכי פרידמן
כ' אלול תשנ"א (1991)
מר לייבל שטיינהאור





נכון לעכשיו

19.8.94

שלהי דקייטא (מוקדש לכל אלה שנשבר להם)
באיזשהו מקום במקורות (אולי במשנה?) נאמר: "שלהי דקייטא קשיא מקייטא" ופרוש
המלים האלה בארמית הוא שסוף הקיץ קשה מהקיץ. אנחנו מצויים עכשיו בהתחלה של
הסוף של הקיץ, החום חם מאד, והמזגנים לא תמיד מספיקים כדי לצנן את הרוחות
וכדי להשיב את הנפש. ובמצב כזה קורה שאנחנו נלחצים יותר, אולי אומרים מלה
או שתיים מיותרות (ואחר כך מצטערים על כך), אולי נשבר לנו משהו, ובעצם אם
הטמפרטורה היתה נמוכה יותר היינו מחזיקים מעמד קצת יותר ומעריכים את המצב
הקיים באור חיובי יותר.
מה לעשות? עוד מעט יבוא הגשם הראשון ועמו הריח הנפלא של הגשם הראשון, וגם
הראש שלנו יצטנן קצת, ואפשר יהיה לראות את העניינים קצת יותר בחיור. ועד אז
צריך פשוט להחזיק מעמד...

ועוד בענייני תרגום
בקש אותי המנכ"ל של לקסיגל, יצחק גולן, הידוע במחוזותינו בשם ז'ק, להצטרף
אליו לטכס חתימה על עסקה גדולה של תרגום. בפעם הראשונה בתולדות לקסיגל
מוזמנת אצלנו עבודת תרגום של ספר. התלוויתי אל ז'ק ברצון, לא רק מפני
שחשבתי שעסקה יפה כזאת ראויה לכך שאקדיש לה את הזמן הנחוץ, אלא גם בגלל
הקשר האישי הקטן שיש לי אל הספר. מדובר בהסטוריה של תנועת נוער חלוצית
בצ'כיה של לפני מלחמת העולם השנייה. לתנועה קראו בשם תכלת לבן (בלאו וויס
במקור). אני גדלתי על השם הזה כפי שבני המשק גדלו על השם "הבונים". זאת
היתה תנועת הנוער של אמא שלי, רבים מהשמות המופיעים בספר מוכרים לי
מהסיפורים ששמעתי בילדותי. וכך בגאווה רבה נכנסתי לדירתו של עורך הספר על
מנת לחתום על ההסכם למסירת תרגום הספר לכפר הנשיא.
ז'ק עצמו בוודאי אינו זקוק למלות ההערכה שלי, הוא יודע שהוא תורם לנו בימים
קשים אלה תרומה נאה ומכובדת.

ועוד בענייני ספרים
קראתי את החלק השני של זכרונותיו של מאיר ריינס, ממלחמת העולם השנייה ועד
לימי הבראשית של כפר-הנשיא. מאיר יודע לספר סיפור, והסיפורים הכתובים בידיו
הם פיקנטיים, טבולים בחוש הומור דק, ומאירים את רוב הסיטואציות באור של
חיוך סלחני.
אני מחכה כבר לקרוא את החלק הבא. ויום אחד כשנקרא את זכרונותיה של דליה,
נדע האם באמת כשהיא היתה פעוטה היא חשבה שמה בן-חיים הוא האבא שלה.

וזה לא מצחיק
כבר רמזתי במדור בשבוע שעבר שיש קשיים במצב הכלכלי. עכשיו מסתבר שאכן יש.
אולי עדיין אין מצוקה, אבל בהחלט המצב הוא כזה, שיש דברים שקיווינו שנוכל
להרשות לעצמנו, ומסתבר שאיננו יכולים.
בימים אלה אנחנו, ובעיקר אורי אביבה ואני עסוקים במהלכים של עצירת הוצאות
והשקעות. וייתכן שנצטרך לנקוט בצעדים נוספים.
אני בטוחה שאם הציבור יהיה מודע למצב, אפשר יהיה לגייס הרבה שיתוף פעולה על
מנת להתגבר.



המשקל ← נכון לעכשיו

לקראת החגים המתקרבים

ישבתי עם אביבה שישיבה עם ארי, ומסתבר שיש לנו קושי למלא את כל המשבצות של מסירות החג בחגים המתקרבים, בעיקר בחדר האוכל ובמטבח. עלה בדעתי רעיון, ואני מפנה אותו אל הציבור הרחב: מכיוון שתורנות חג באה בעצם להתחלק בנטל של השירות לעצמנו בחג, אולי יהיו לנו מתנדבים בין האורחים, ובעיקר בין בני הקיבוץ הבאים לבקר כאן (והם אורחים מאד רצויים!) אשר יסכימו לעבוד מספר שעות במטבח או בחדר האוכל או כמצילים, באותם ימים שבהם הם יבקרו כאן. בסך הכל גם כשאנחנו מבקרים אצל קרובי משפחה שלנו מחוץ לקבוץ אנחנו לוקחים חלק בעבודות השרות של עצמנו. אני פונה דווקא מעל דפי דברי הכפר, ובעיקר אל הבנים, אשר אליהם כתבתי לפני שבועיים מכתבי ברכה לראש השנה. כתבתי במכתבים אלה, שכפר הנשיא הוא תמיד בית ותמיד הוא מקבל במאור פנים את בניו הבאים לבקר בו. אז, בהמשך לדברים שכתבתי שם, בנינו היקרים, אם אכן אתם מרגישים כאן בבית, האם תהיו מוכנים גם לתת יד, או כתף?

התנדבויות תתקבלנה בברכה אצל ארי או אצל אביבה.

ומי שאינו יכול, לא צריך להרגיש רע בגלל זה. מי שיוכל, אולי ירגיש ממש טוב לעבוד ביחד עם חברים ששנים כבר אין לו כל כך הרבה קשר אתם. גם זה משהו!

חגים שמחים לכולנו!

ובאותו עניין - בנים עוזרים

כשתקראו שורות אלה, יהיה דני נמלי כבר כמעט על המטוס בדרכו חזרה לארה"ב. ואני רוצה לאמר בעיקר לדני (וכמובן גם לאורה וריק, אבל בעיקר לדני) תודה רבה על העבודה הרבה שהשקעת בעת בקורך כאן אצלנו. מרגישים את תוצאות העבודה הזאת בכל פנה כמעט במשק.

תודה לך דני.

וכל זה נכון לעכשיו

ארי

תמר

"חידה" שחקן אשחק-השאות



אם השעות שעובדים בהן בפועל תיקבענה את גיל הפרישה מהעבודה - מדוע 50 הוא גיל הפרישה הנכון לחברים?

התשובה בעמ' 11..



אסיפה לשם שינוי

מי היה מאמין שבעל טור זה יהפוך לתומך ומחולל שינוי, "הציוני-סוציאליסט-שמרן-מרובע" הזה? אבל עובדה. בדצוננו להציע שינוי שאולי אולי יציל את מוסד האסיפה שהתדרדר למצב מגוחך. המצב כיום כזה, שכאשר חבר אחד שאל את זולתו: "מה היו הסיבות הטכניות לדחיית האספה האחרונה?" עונה לו בעל שיחו: "מקום האסיפה - תא הטלפון הציבורי - היה תפוס".

ההצעה שתועלה בפני המזכירות (בלי הרבה תקוות שיהיו תומכים שם) היא שמעתה:

האסיפה תכונן כמעין "בית-הלורדים" דוגמת הבית השני לחקיקה שיש בהרבה מדינות דמוקרטיות. לאסיפה תהיינה סמכויות כדלהלן:

א. אפשרות לדחות עד לחודשיים כל הצעה, לשם בדיקה נוספת, מתן זמן למחשבה שניה.

ב. החלטות האסיפה תהיינה בתוך האסיפה גופא ולא בקלפי ותעשינה בהרמת ידיים.

ג. האסיפה תבחר לעצמה גוף מנהל מתוך ציבור החברים שיגיעו לאסיפה.

ד. הגוף המנהל יקבע את סדר-היום יחד עם המזכיר(ה).

ה. זכות האסיפה לבדוק כל נושא אף אם המזכירות לא אישרה את הסעיף.

ו. החלטות האסיפה לא תבטלנה את ההצבעות בקלפי אלא תשמשנה הן כמעין בלם והן כגוף יוזם.

ז. לאסיפה המוצעת חייב להיות קוורום מינימום של משתתפים.

עד כאן ההצעה.

אם יש לחברים הצעות לתיקון, אנא... מהפכני? לא קיים באף קיבוץ אחר? יש שיתפארו, שכפר-הנשיא לא היסט לחדש. הבה נחדש, כי הגוף המסורס הקיים הקרוי אסיפה, אינו שווה חמש דקות של צפיה במעגל הסגור.

ועדת-ביקורת

מי זוכר מתי החלטנו שיש צורך במבקר-קיבוץ ובעדת-ביקורת? מחפשים (בנרות? בבתי-קברות?) מבקר שאינו חבר קיבוץ זה - ואין! הצעת טור זה היא פשוטה: תיבחר ועדת-ביקורת בעלת סמכויות רחבות - לא רק משקיות אלא גם חברתיות. הועדה תצטרך ללמוד מתוך הנסיון והגישוש איך לתפקד. כל הבל"ת (סליחה יצחק) הזה של "צריכים להוציא בעלי תואר לנושא ביקורת-פנים... אבל קודם צריכים לבנות את הקורס... ולא ידוע באיזו אוניברסיטה ומה יהיו תנאי הקבלה...." הוא למעשה דחיית הנושא עד קץ הימים.

אין מנדט

כ-60 חברים שבמקרה השתתפו בחוגי-בית שנערכו לא מזמן, הם יציגים כמו אותם 40-50 חברים שכאו לאסיפה לפני שסירסו אותה. איך על בסיס מה שנאמר או שלא נאמר בחוגים אלה, אפשר לקבוע שאכן ציבור החברים בעד המשך השינויים? נושא הדיון היה "שנת-חופש" אבל לא היה ענין בנושא ולכן עברו לבעיות יותר אקוטיות. סתם שפיכת הגיגי-לב? חוק בסקרוויל הידוע קובע שאם מתאספים א אנשים לארוע כלשהו ברוב המקרים 80% מהם ידברו על "מה לא טוב לי". שתבוא המזכירות ותאמר: אלה ואלה הם סימני החולי בקיבוצנו ועל כן הטיפול שצריך לעשות הוא... מצב קיבוץ זה מיוחד בהרבה שטחים ששייכים רק לקיבוץ זה. השוואות עם שפיים, מעגן-מיכאל... הן לא רלוונטיות.

הכתבה הבאה נמסרה למערכת ע"י תמר ו'. היא לקוחה מתוך "דפי-מידע" של המכון-לייעוץ-אירגוני-וחברתי של התק"ם.

על מערכות תגמול בקיבוץ

מדברי דן זלינגר, מנהל משאבי-אנוש (חב' דן)

כמי שהיה לו קשר עם כ-30 קיבוצים סבור דן זלינגר שהקיבוץ בשיטה האורגנילית הוא בלתי אפשרי ולעתים אף לא אנושי. דור המייסדים הקריב הרבה. היו אלה אנשים חזקים שעמדו בקשיים רבים ובנסיבות אחרות. כיום הקיבוץ עומד בפני שינוי צורת החיים והשינוי מתרחש ורוחש מתחת לפני השטח ההולך וגדל כמו כדור-שלג הגדל בנפחו אחרי עין-זיוון. התהליך לדעתו, חייב להתרחש. האידאולוגיה המוצהרת היתה ביסודה גישה שיוויונית, אך למעשה אף פעם לא חיו החברים בשוויון. מאחר ורק הבסיס היה שיוויוני ואח"כ כ"א היה זכאי לקבל דברים אלמנטריים ללא קשר למאמץ, בגלל ההפרדה בין מה שכל אחד תורם למה שצורך.

כך נוצר מעמד של נסיכים בני אצולה העושים, סבב בין התפקידים ורק עם הזיקנה חוזרים לעבודות הפשוטות. האנשים לא שווים והם רוצים להיות מיוחדים. אז הקיבוץ הרוצה להיות שוויוני, מעניק להם סמכויות וכח ניידות וקשרים עם החוץ, מעניק להם תנאים נוחים כמו שימוש בכרטיס אשראי פתוח ועוד.

בכל קיבוץ ראה את אותה תמונה. הממוצע גבוה ברמתו בגלל הסלקציה ולכן הבעיה כל כך חריפה. דן סבור שישנם בקיבוץ 10-15% מהאנשים שהם חריגים, ואף אחד לא רוצה לטפל בהם והתרומה שלהם שואפת לאפס. מאידך ישנם 15% התורמים ומחזיקים את הקיבוץ בלי וחשבון של שעות. אלה שבאמצע - עליהם נופל העול הכי גדול בקיבוץ, עושים מה שצריך אבל חייהם אינם שלמים. הם חיוביים אך אין להם למה לשאוף ולהתקדם ולכן מתכנסים בתא המשפחתי ורוצים לצאת מהקיבוץ. ואז הקיבוצים משקיעים מעל ומעבר בפסיכולוגים. לדעתי הטיפול צריך להיות ברמה של מערכת, לא מספיק לדבר על תמורה-תרומה, כי זה שייך לשינוי תרבות ושינוי בהכרח יקרה ודרושה כאן חשיבה מחקרית..

לדעתי הקיבוץ יעבור לחשיבה קואופרטיבית עם מערכת תגמולים קבוצתית. התגמולים יהיו בשני אופנים: ברמת סגוק הצרכים עם תוספות ("רמת-הלחם" +שמנת") ולאחר מכן לפי מצוינות כשהתגמול לאו דווקא בכסף אלא בשווה כסף כמו: "סוף-שבוע באילת" שזה חשוב יותר מהעלאה במשכורת. להערכתו לא נצליח להמנע מקשירת הקשר בין מה שאדם עושה ומה שמקבל כי האדם רוצה להרגיש הקשר בין המאמץ והתמורה ומכאן יבואו פיתוח ויזמות עסקיות. אי מתן תמריץ נוגד את הטבע האנושי.

תשובה לחידון בעמ' 8

שאלו את הוותיקים, הזולנים, עובדי-הפרדס, המטע, המוסך, החשמליה, האנסטלציה, המורים, וכו' וכו'. אני מציע גיל פרישה של 55 לנשים - 45 לגברים!!

הערה: זה לא צחוק!



מלווין

איפה טעינו

"תמרור" שנחת בתא הדואר היום (יום ג') על המצב הכספי-כלכלי של המשק, אומר דרשני. האם הפתרון הוא הידוק החגורה כפי שמתבטא במדויק אורי, או

שיעשו טיפול שורש בהעברת חברים למקום שיש שכירים - לרשו הגיל הרך ולמפעל? שוב הסיסמה "החבר יעבוד במקום שירצה בתנאי שיפרנס את משפחתו", מוכחת כאמירה נכונה. אם חברים שעובדים בחוץ מביאים הביתה משכורת שאינה הולמת את רמת החיים שברצוננו לקיים, יש לבקש/לדרוש/להחליט שיעבדו במקומות חלופיים. אמרנו לכם (לצערנו הרב).

שבת שלום

ובכל זאת

אריק

כשהגעתי, שאלו אותי אם הנני בקיבוץ לא גדול עלי. ושכתי מיד לא - כיוון שלפי הבנתי באתי לעבוד בגינה של בני גולדברג.

האמת היא, שעבדתי בגינה של בני וגם קצת בנוי לפחות ככה הרגשתי. אבל אין לי טענות. בני היה טוב אלי. הוא היה אומר לי, "דני, כנס לחדר-אוכל, תאכל כמה שבא לך ואם מישוהו שואל אותך מי אתה תגיד - אורח של בני ג'".

חשבתי לעצמי איזה בחור גדול זה בני. הייתי צריך לעזוב לפני שבועיים. בני פנה אלי בבקשה להאריך את שהותי עד הבת-מצווה של בתו. איזה כנאדם וחשבתי ודחיתי את הנסיעה שלי.

כבוא היום הגדול, בני אומר לי, "דני תעשה לי טובה תעזור לי לסדר פה את הגינה ל-200 איש לא יקח הרבה זמן חצי שעה...." אותו ערב הייתי גם הצלם החצי רשמי ובסוף הלילה החזרתי את השולחנות והכסאות ושאר הדברים לחדר-האוכל. שלא תחשבו שאני בא בטענות. פה ושם הצלחתי לדחוף משהו לפה. פה ושם קיבלתי דברי עידוד מיוני. זה היה שווה את הכל. יכולתי לכתוב עוד הרבה, אבל אני לא רוצה לשעמם אף אחד. אז אני אסכם ככה: אם תשאלו איך היה - התשובה היא - "לא יודע. תפנו אל בני".

דני ב'

נ.ב. - שלוש הנחיות להשקיה:

1. בלילה.
2. לזכור לסגור
3. לא יותר מדי.

להת' שוב בקרוב אני מקווה



עוד על דירוג-גיל

לפני כ: 20-25 שנים ישבתי בוועדה שהוציאה את התקנון לשעות עבודה, שכלל את דירוג הגיל. נכון שהגיע הזמן לחדש את התקנון, אבל הרגשתי היא שצריכים לדון על כל האספקטים ולא רק על פרט אחד, שהוא דירוג-גיל.

ליד השולחן בחדר האוכל שומעים הרבה על מוסר העבודה או חוסר מוסר העבודה. שומעים על אמא אחת או שתיים שרוצות לשמור את התינוק בבית לשנה.

מעניין מי יעבוד במקום האמהות האלו - רובן עובדות במקומות חיוניים. ניקח עוד שכירים במקומן?

אולי כדאי לפני כן שתקום ועדה, ושיתקיימו חוגי בית בנושא תקנון עבודה, ועל ידי כך נגיע לדיון על בעיות המעיקות על כולנו בענייני שעות עבודה.

כעת לא הזמן לסעיף אחד קטן בתקנון. בואו נבדוק את תקנון שעות העבודה לכל אוכלוסית כפר הנשיא.

שוש סולומון

מהמכבסה

ביום שני, 22.8, אנו מכבסים פריטים המכילים נוצות, כגון:

מעילים

שקי שינה

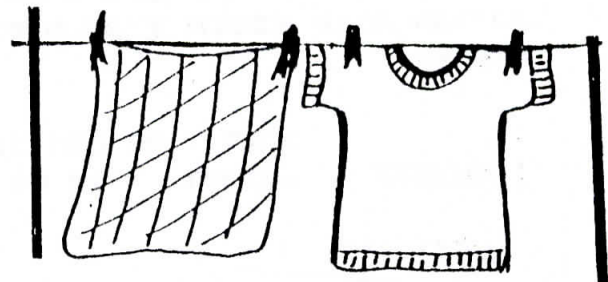
שמיכות

וכל דבר אחר המכיל נוצות.

אנא דאגו שהפריט יהיה סגור ועם כיסוי (ציפה, ציפית) תפור במכונת תפירה - (לא תפור ביד!).

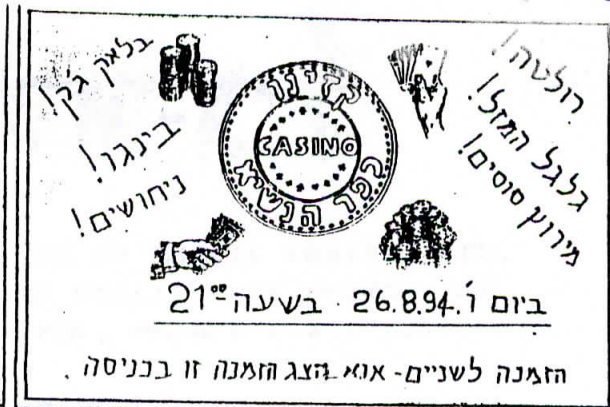
נא להביא את הפריטים למכבסה (לא לזרוק לתאים) - עד 22.8.

צוות המכבסה



הקזינו בכותרות!

אחרי מבצע חסר תקדים
של שיפוץ ופרסום אדיר, הקזינו
שלנו, בהזקתם והפעלתם של חברת
הנעורים, ובעידודם של יוחאי
ורג'י, יוצא לדרך.



כחלק ממסע הפרסום שלחנו הזמנות עם כרטיסי כניסה לרכזי תרבות
של מתנ"סים, קיבוצים ובתי-מלון בצפון הארץ ל-

"עדרב קזינו מיוחד"

אצלנו בכפר הנשיא - ביום ו' 26.8. - בשעה 21.00.

כנוסף למשחקים הידועים, כגון בלאק-ג'אק, רולטה, גלגל המזל ומרוץ סוסים
נקיים משחקים של מספרי מזל ובינגו נושאי פרסים מעולים!

כמו כן, נפתח בית קפה בסגנון אירופאי,
באר - בסגנון אמריקאי
וננגן מוסיקה מקפיה.

אנחנו מזמינים את חברי ג'ודו, ומצפים לראות את כל חברי
כפר הנשיא, מקושטים בתכשיטיהם, מאופרים כראוי, ומלובשים
על פי צו האופנה האחרונה (VILLAGE ?).

תהיה לנו "פתיחה נוצצת", עם אורחים נכבדים, הטסים הישר
מלאס ווגאס לאירוע חשוב זה של סוף הקיץ והתחלת עונת הקזינו.

מי שמוכן לאפות או ליטול חלק פעיל בערב
להתראות! מוזמן להתקשר עם רג'י בהקדם.

רג'י ו'חל'

ב'דפי מידע' מס' 19 נתבשרנו שבאסיפה הקרובה
יובא לדיון הנושא: "הקמת מקלט לכתבים עזובים"...
אנו מודיעים בזה שאם יש כתבים עזובים בשטח אנחנו
לא רק מוכנים, אלא משתוקקים לתת להם מקלט בין
דפי

המערכת

דגל הכפר

~~~~~  
טעות לעולם חוזרת  
~~~~~



16.8.94

לחברים שלום.

לא חזרנו אחורה שש שנים אך מצבנו היום לא טוב. בתכנית משק מעודכנת ותכנית תזרים מזומנים נוצר חוסר במזומנים ואין באפשרות הגזבר ל"גמור את השנה". הסיבות לחוסר מפורטות בהמשך אך הטיפול המתבקש הוא צו השעה. אנו חייבים להיערך בהתאם, לצמצם בהוצאות, לדחות השקעות ולעמוד בתקציבים שהקצבנו לעצמנו. לא נוכל להסתכל על כל תקציב בנפרד ונצטרך לצמצם בכל מקום שנוכל אפילו אם החריגה היא במקום אחר. המטרה שלנו היא להתחיל בצמצומים כבר היום ובתקווה שההכנסות תעבורנה מעל למצופה נוכל לשחרר חזרה חלק מההוצאות/ השקעות הנדחות.

בימים הקרובים נעבור אני, תמר ואביבה עם כל בעל תקציב, כל מרכז ענף, ועדה, וענף שירות ונבדוק היכן ניתן לצמצם בהוצאות. כל הזמנה תחויב באישור וחתימת מרכז משק או רכזת שירותים וללא אישור לא נשלם לספקים. כל ענף יתוודר בקשר להוצאותיו.

בהזדמנות זאת של זמנים קשים אני רוצה להדגיש את החשיבות שכל חבר יעסוק בעבודה שיש עמה הכנסה גבוהה ככל האפשר, או מחליפה הוצאה של שכיר. המזכירות ומוסדות המשק יצטרכו להגדיר את סדרי העדיפויות מחדש, החברים ידרשו לתת כתף במאמץ זה. אנו לא נוכל לתקן את המצב לבד. רק החברה כולה תוכל ובלבד שתהיה מלוכדת יחד, ותחתור ליעדים מוסכמים מראש. ההתמודדות של החברה עם המצב היא שתקבע את רמת חיינו החומריים כאן בשנים הבאות. אין דבר פשוט מלצמצם הוצאות קיום לשנה הבאה, אך זאת אלטרנטיבה אחרונה, שאיננו רוצים להזדקק לה.

אורי אדלשטיין

ניתוח המצב הכלכלי של הקיבוץשנויים מול התכנית שהוצגה בתחילת השנה.באלפי שקלים

<u>שנוי בהכנסות:</u>		לול	250 -
		פרדס	220 -
		אבוקדו	430 -
		צמחי מרפא	400 -
		ביטול הזרבה	1000

		ירידה בהכנסות נטו:	300 -

<u>חריגה בהוצאות:</u>		הוצאות קיום	300
		הוצאות כלליות - משק	600
			+ 900

החריגה בהוצאות כלליות משק מחולקת לכל הענפים ולמנגנון ניהול המשק.

עלינו לכסות פער של 1200 אלף ש"ח התכנית לכיסוה הפער היא:

צמצום השקעות	250
צמצום הוצאות כלליות	100
צמצום הוצאות קיום	250
	600

יתרת הפער יצומצם ע"י הלואות הון חוזר דרך המפעל וצמצום הפעילות בשנה הבאה.



18 באוגוסט 1994

20

סכום ישיבת המזכירות
מיום 14.8.94

נוכחים: רחל ג., שבי, לן, צביה, אורי א., נעה, רענן, תמר, דייב, מכאל.
נעדרים: ג'ייסון, שלמה, רחל א.

תקציבים: (בהשתתפות אביבה ג. ומקס)

אורי מסר דיווח מהדיונים שהתקיימו לאחרונה במועצה הכלכלית, בוועדת הכספים ובפורומים כלכליים אחרים. על פי הדיווחים יש ירידה בהכנסות המתוכננות בחקלאות, ובמקביל, עליה בהוצאות. בישיבה האחרונה של המועצה הכלכלית הוטל על המזכירות לקצץ בהוצאות הקיום.

המזכירות קבלה את סיכום השימוש בתקציבי הקיום במחצית השנה הראשונה. ברוב הסעיפים לא היו חריגות. יחד עם זאת בסכום הכללי יש חריגה של 53,353 ש"ח. כמו כן יש חריגה בהוצאות המתוכננות לגבי העסקת שכירים בשרותים. המצב היום הוא שאנחנו מעסיקים כ-15 שכירים (לא כולל בריאות).

בתום דיון ממושך סוכם:

א. לעצור את כל ההוצאות עד סוף השנה, ולדרוש מכל אחראי לתקציב להגיש תוך שבועיים תכנית לארבעת החדשים האחרונים של השנה. (אחריות לביצוע: אביבה ותמר).

ב. להקפיא את ההשקעות שטרם בוצעו.

ג. לקרוא תקציבי 1995, להטיל על האחראים לתקציבי וועדות וכו' להגיש עד סוף חודש ספטמבר, תכנית פעולה בבעונת, על מנת שאפשר יהיה לבנות את התקציב במועד.

ד. תקציב השנה הבאה ייבנה על פי תחזית מקורות ושימושים.

המזכירות התקשתה להתמודד עם שאלת הקטנת מספר השכירים בשרותים בשיטה הקיימת היום.

גיל פרישה מהעבודה (בהשתתפות ג'וני פרנק):

בעקבות החלטת המזכירות מהישיבה האחרונה בנושא גיל הפרישה מהעבודה העלה ג'וני פרנק את הצעתו להנהיג גמישות בנושא, ע"י כך שיתאפשר לחברים לבחור האם הם מעדיפים לפרוש מאוחר יותר, אך להתחיל להפחית שעות גיל מוקדם יותר, או להיפר, לעבוד כרגיל עד גיל הפרישה הרשמי במדינה ואז לפרוש מחובת העבודה. בדיון הביעו החברים את אהדתם לרעיון הגמישות, אך הצביעו על הקשיים ליישם אותו בהסדרים הנוכחיים שלנו בענייני עבודה, רישום וכו'.

סוכם: לדחות את ההחלטה ולשלב אותה בהערכות של צוותי השינוי בנושא עבודה ותקנון עבודה. (זאת מתוך הנחה שבמסגרת השינוי נעסוק בנושא זה).

כלבים:

בתגובה על תלונה על כלב מסוג רוטוילר, המסתובב חפשי באזורים שונים של הקיבוץ, הוחלט לטפל בנושא באמצעות וועדת כלבים (או טו טו...) ולתת לה גיבוי של המזכירות, במידת הצורך.

אסיפה:

ברגע האחרון לפני קיום האסיפה התברר שהטלוויזיה במועדון שבקה חיים. המזכירות לא קבלה את ההצעה לקיים את האסיפה מהמוקד, ועל כן הוחלט לדחות את האסיפה, ובינתיים למצוא פתרון טכני הולם. בשבוע הבא יתקיים דיון בהצעותיו של אריק ארנברג על דרכים לשיפור מעמדה של האסיפה.

סכמה: תמר

ישיבת ו. חברה

17.7.94

נוכחים: אריק ל', ג'קי, אלזה, רענן, רפי, דורית ח', דודיק
נעדרים: אורי ג'

נושאים לדיון

1. אישור הדו"ח הקודם - הדו"ח אושר.

2. עיזבון למימוש תקציב של הועדה לשנת '94

- * רישיונות (ג'ורג' נאי, דליה ו')..... 8000.
לשנה הבאה מעומדים דנה אגם, יעל ש', לאה כץ ורחלי פוקס.
 - * ימי הולדת..... 1000.
 - * טיולים ואירועים חברתיים (יוזמה של הליון ט')..... 5000.
 - * פעילויות שוטפות..... 1000.
 - * נותר למימוש..... 5000.
- סוכם שהליון תביא מספר הצעות למימוש היתרה.

3. תקנון בניה פרטית (אריק לינטון) - לקראת הדיון המסכם במזכירות שיאריך ביום
א' (31.7.94) אריק יסיים את הדיון בוועדת ישוב והתיעצות עם העו"ד של המשק.

4. עדכון (ג'קי) לגבי דירת נופש - למרות ניסיונות של הועדה וביחוד ג'קי ודורית
למצוא פיתרון זמני לדירת נופש, לאחר היענות דלה מצד החברים בהרשמה לשימוש
בדירה המוצעת, הוחלט לבטל את החוזה שבעל-פה עם בעל הדירה.

5. תקנון קרן חשמל - בעקבות בעיות שעלו בזמן הפעלת הקרן ועירעור שנידון בישיבת
המזכירות האחרונה, ישנם מספר תיקונים ותוספות הכרחיים ע"מ שנוכל להמשיך
ולהפעיל את הקרן לפי רצון חבריו.

סעיף נוסף:

א. בעת החלפת המוצר הפגום, הוא יוחלף אך ורק במכשיר חדש ולא במשומש.

ב. יש לאפשר אופציה של החלפה בטרם עת, אם ורק אם המלצה של מומחה במוצר תהיה
שהחלפה מידית של המוצר תאפשר החזרה מסוימת של ההשקעה בעוד שהמתנה עד גסיסתו
הסופית תהפוך אותו לחסר ערך.

תוספת ושינוי בסעיף 8ד':

ע"מ לאפשר קניה ריאלית למוצר בעת החלפה יש לקבוע את ערכו לפי המחיר המקובל
בשוק למוצר לפי מקובל לחלוקה בקיבוץ:

- * טלביזיה - 21" צבעוני עם שלט (ממוצע בשוק).
- * מקרר - אמקור 600 או המוצר המקביל באותה עת.
- * מזגן - אמקור 1.5 כ"ס, חלון עם חימום.

6. שונות

הדירה של שרי ש' (מוזמן אורי ש') - אורי ועידן ש' ביקשו שבעת שנת החופש של שרי
יאיץ את הדירה עידן וכך יוכל לשמור עליה ועל הגינה שבה הושקע זמן רב לטיפוחה.
כמו כן הבהיר אורי שעידן נותר היחיד בשכבת גילו שנוותר בדירה קטנה. למרות
שהדירה איננה שייכת לו. בניס הוחלט לאפשר לעידן לעבור אליה לאחר שו. בניס פנתה
למרכז שיכון ובקשה להעביר את עידן לדירה עקב מצוקת דיוור בקרב הבנים ומכיון
שאינן ברשותה דירה פנויה. הובהר לעידן שבתום תקופת שהותו בדירה אלו בתום שנת
החופש של שרי, עליו לפנות את הדירה ולהחזיר את המפתח לרכז השיכון. הסיכום
התקבל על כל הצדדים והועדה מברכת את עידן בקליטה מהירה.

רשם: רפי

18.8.94

לחברים שלום,

להלן הסבר לדף שפורסם לפני יומיים:

לא מדובר בהפסד בענפים שהוזכרו אלא בירידה בעודף המתוכנן (תרומה א').
הענפים שהוזכרו לא מתוכננים להפסיד את הסכומים המוזכרים אלא
לרדת בעודף (תרומה א') בסכומים אלו.
בפועל העודף המתוכנן בכל ענף מול התכנית מינואר מוצג בטבלה הבאה:

<u>עודף מתוכנן חדש</u>	<u>תכנית משק</u>	
250	500	כול
125	345	פרדס
230	660	אבוקדו
800	1,200	צמחי מרפא

הסיבות לירידה הן שונות ויש הרבה שאלות אחרות לגבי הדף, לכן,
ביום ה' - 25.8.94 בשעה 21:00 נקיים שיחה במועדון החברים.
השיחה לא תשודר בערוץ הפנימי.

אורי א., תמר

PARENTS - PAGE

NEWS OF THE WEEK

- * The main news that occur to me this week is - it's hot-Hot-HOT... and that's not even news any more. Perhaps the forecast is correct this time, and the temperature will drop A LITTLE by the time you read this. Phew!! Even the donkey-rides planned for the school children this week were put off.
- * Rachel Jackson has taken time off teaching, in order to take over Vita's job when she and Reuven go abroad for some months at the end of October. She is at present learning the trade. We don't know yet who will look after the Park while Reuven is away. Perhaps Jimbo, who is coming for a visit in another week or so, is looking for a job? (joke)
- * Another subject that Jimbo instigated some years ago, and which is coming back to life is the CASINO. Reggie has taken charge of the subject, and before sending the sets out for hire again, as we used to, there will be a "Grand Opening Night" next week. (We shall bring you details in your next "Page".)
- * Anat Guter is back home at present, and has taken over the job of secretary to the Cataract. Danny Namali, who has been tidying our hedges and watering our lawns for the last few months, is returning to the States. Thanks, Danny, and hope to see you again in the not too distant future.
- * Altogether, an unprecedented number of "our children" are visiting this summer. Lovely to see them with their growing families.
- * Terry's Mum is visiting from the States. After showing a group of tourists around the country, she decided to stay a bit longer, and enjoy the family.
- * Channa Franklyn missed her new nephew's Brith (Ziva's new baby), as she is in hospital, undergoing a series of tests. We hope everything is alright, and hope to see her at home again soon.

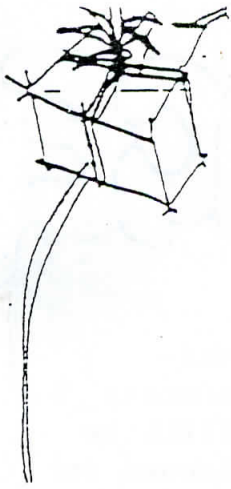
SHABBAT SHALOM -

I N G E

JAHRZEIT

8 Elul (1976) - Mr. Reginald Solomon
20 Elul (1976) - Mr. Mordecai Freedman
20 Elul (1991) - Mr. Leib Steinhauer





MAZAL TO

HAPPY ANNIVERSARY

21.8. Vered & Motty Kolkar
Aliza & Kevin Doyle

22.8. Batya & Bruce Whitham
Yif'at & Shlomo Weissbeker
Orah & Rik Knops

23.8. Tamar & Miki Harman

26.8. Aviva & Eric Linton

27.8. Ilse & Adam Ben-Chanoch **40th**
Leoni & Rami Golan

HAPPY BIRTHDAY

21.8.94. Shai Amar

22.8. Reuven Gutter
Shlomit Farchi
Ben Lipschitz
Ido Gershman

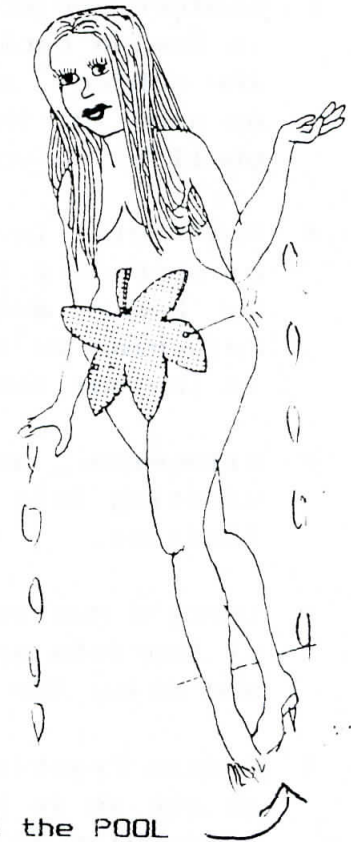
23.8. Ariella Hadar
Dean Yaron (grandson - Ruthie M.)
Yuval Dadosh

24.8. Eran Primost
Ayal Golan
Hadassa Nymark (granddaughter)

25.8. Tal Barak
(granddaughter Mendzigurski)
Sahar Koren
Romi Yaron (granddaughter - Ruthie M.)

26.8. El'ad Farchi (grandson - Waterman_

27.8. Blanche Levi
Yinon Agam
Ari Talberg
Nir Kolkar (granddaughter - Hadar)



T O N I G H T - Refreshments and swimming at the POOL

NOTICE FROM THE LAUNDRY - They will be washing feather pillows
and any other articles containing
feathers next week.

If you have any such articles, you will have to put them
into a cover sewn up BY MACHINE, and bring them to the laundry -
(don't put them into the outside boxes) by Monday morning.