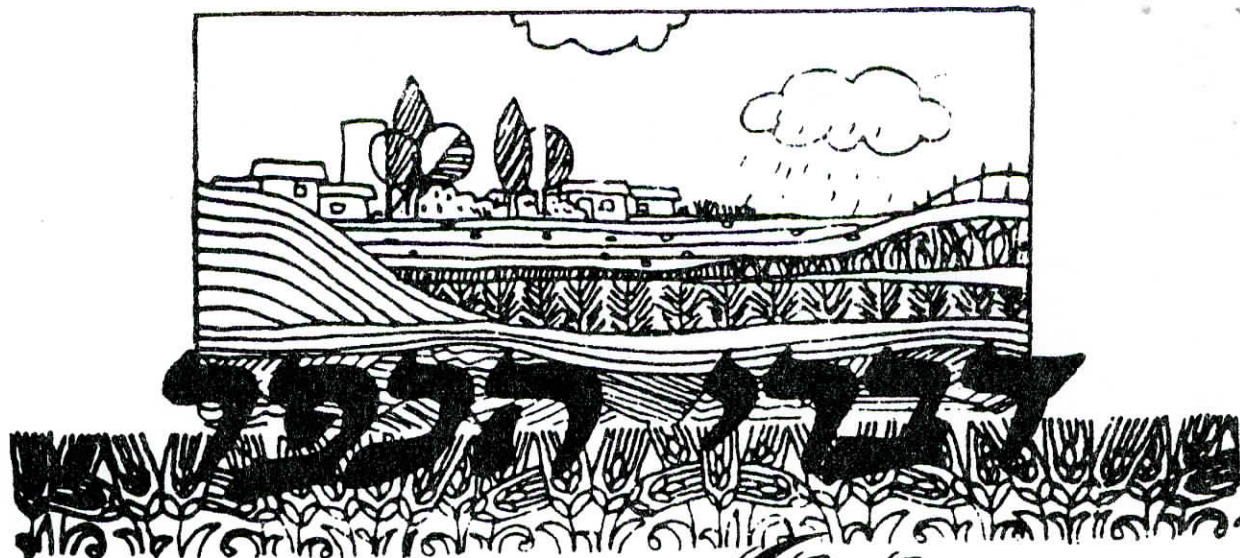




מלכים
באדם!

משפחת
אברהם





מזל טוב... מזל טוב

* ימי * הולדת *

12.3 אדם בן-חנוך
קרן גדליזון
דוידה בלד (טנא)
רועי קולקד (נכד הדר)
רננה דוארי (נכדה)

13.3 ינקל מנדג' יגורסקי
רוי אב

14.3 אילון מסר

15.3 אביבה לינטון
ענת ארנברג
ענבר כהן

16.3 אריק ארנברג

ג'ו סינה
מרב איתם (ארנברג)
שושנה מדר
רותי זיגדון (ניצן)
אופיר לבנקופף (נכדה מ' נהן)

17.3 גב' ראי גלאס

זמי בן-צבי - { * } בן 70 { * }

ליאורה וינשטיין (אדלשטיין)
אבישג עדד

18.3 אריק לינטון
עידית גרשמן
רותם פרלסון

* ימי * נישואין *

15.3 עירית (שינגזיכט) ואדי אזרן

17.3 רחל וישראל אבידור

{ * } { * } { * } { * } { * } { * } { * } { * } { * } { * }

* מזל טוב *

נולד בן רביעי

ליעל ואלקס וינקלד
בארה"ב

* רוב אושר וברכות לכל המשפחה *

{ * } { * } { * } { * } { * } { * } { * } { * } { * } { * }

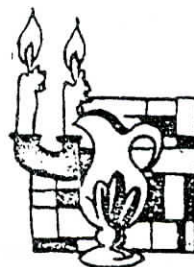
#####

למשפחת קולינס מזל טוב

עם נישואי אלדד עם ב"ל ג'ו

ב- ניו זילנד.

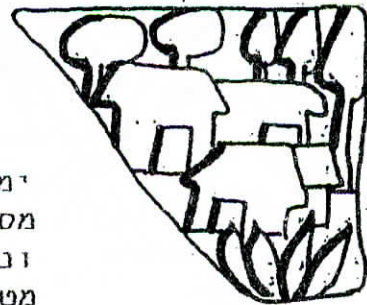
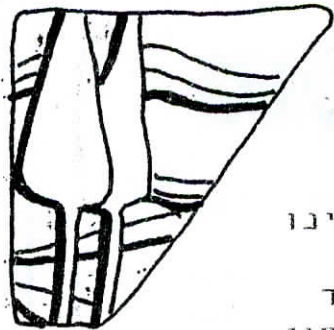
הרכה אושר לזוג הצעיר -



ונקווה לחגוג יחד איתם כשיגיעו הנה ביולי.

#####

מה נשמע?



ימים עסוקים עברו על כוחותינו השבוע. מספרים שלטיוול לגולן הגיעו כ-40 מוזותיקינו ונהנו מהכל - מהנוף, מהמוזיאון בקצרין, מטעם היין ביקב, מארוחת-הצהריים ובמיוחד מהדרכתו של אריה ה"גדול", זה שמטפל בתלונות.

* ביום ה' עוד פגישה לסמינר לקראת פרישה - שאט אט מתקרב לסיומו בסוף החודש.

* חגגו גם יום הולדת "עגול" לעמליה והדסה בפאב, וכל המי ומי באו מקרוב ומרחוק. מזל טוב לכולן.

* באולם "ידו" בליל-שבת אירחנו משפחה מוסיקלית, שעלתה מחבר-העמים לא מזמן. האב מנגן בללאיקה ראשון, הבן - בללאיקה שני + גיטרה, והאם מלווה את שניהם בפסנתר. ניגנו הרבה קטעים ידועים, מוסיקה רוסיית, הונגרית, קלאסית ויהודית והקהל ישב מוקסם. תודה, הלן, על ערב מיוחד.

* האינתיפאדה הגיעה כנראה גם אלינו ומעשה (מאד לא נעים) שהיה, כך היה: ביום שישי, כיתות א'-ב' חזרו מבית-הספר ועברו לפארק לחגוג את יום הולדתה של אלמוג כ' הקטנה. הניחו את התיקים הצבעוניים על שולחנות הפיקניק, ויצאו לשחק "סימני-דרך". כאשר חזרו, אף תיק לא נמצא במקום. התחילו לחפש ומצאו כמה תיקים מפוזרים בשטח אתר העתיקות. גם עקבות מצאו בעשב הגבוה. כאן הסיפור מסתבך, נחמן וטוני פתחו במרדף, חלק ברגל וחלק ברכב שנגמר בסופו של דבר למרגלות טובא, כאשר הנערים זרקו אבנים על חבריהם וברחו. לא היו נפגעים, מלבד כמה שריטות ומכנסיים קרועים. את יתר התיקים על תכולתם גילה שומר השדות שלנו (גם הוא מטובא) אצל כמה ילדים יותר קטנים משם. לקחו אותם למשטרה ובזה תם הסיפור. (עדיין מחפשים 2 זוגות משקפיים השייכים לילדים). אז מה אתם אומרים - לאן הגענו אחרי כל כך הרבה שנים של "שכנות"? פרטים יותר מדויקים אצל טוני, בבקשה.

* עוד סיפור אלף לילה ולילה. חבורה של אקס-מתנדבים שלנו מטיילת במצרים. בעת הפלגה על "פאלוקה" על הנילוס, חלה אחד ושמו סיימון. לא סתם מחלה, אלא התקף דומה לאפילציה עם איבוד הכרה וכו'. בעזרת חברים, ובעיקר אחת ושמה ג'ואן, מצלצלים לחנה איסטון ובעזרתה מתקשרים לאביו בלוס-אנג'לס, לאימו במדריד: האבא עושה סידורים שמטוס ישראלי פרטי יטיס את הבחור לבית חולים בילינסון מ-EDFU, שם היה מאושפז בתנאים לא בדיוק משופרים, כל הזמן בליווי ג'ואן. סיימון עדיין ללא הכרה בבילינסון, האב לידו, וג'ואן שוב מתנדבת אצלנו.

* סוף-סוף הגענו לעידן הטלכאד! ביום ראשון "בזק" התקין מכשיר חדש בתא-הטלפון הישן, ושלוש לאסימון.

* ברוכה הבאה לנאוה (בן-חיים) שהביאה את דניאלה התינוקת לביקור סבתא-סבא.

* ברכות גם לאליסון ואורלי (המאירי), שהגיעו מניו-זילנד לבקר את גיא בבית-החולים.

המשך בעמ' הבא ...

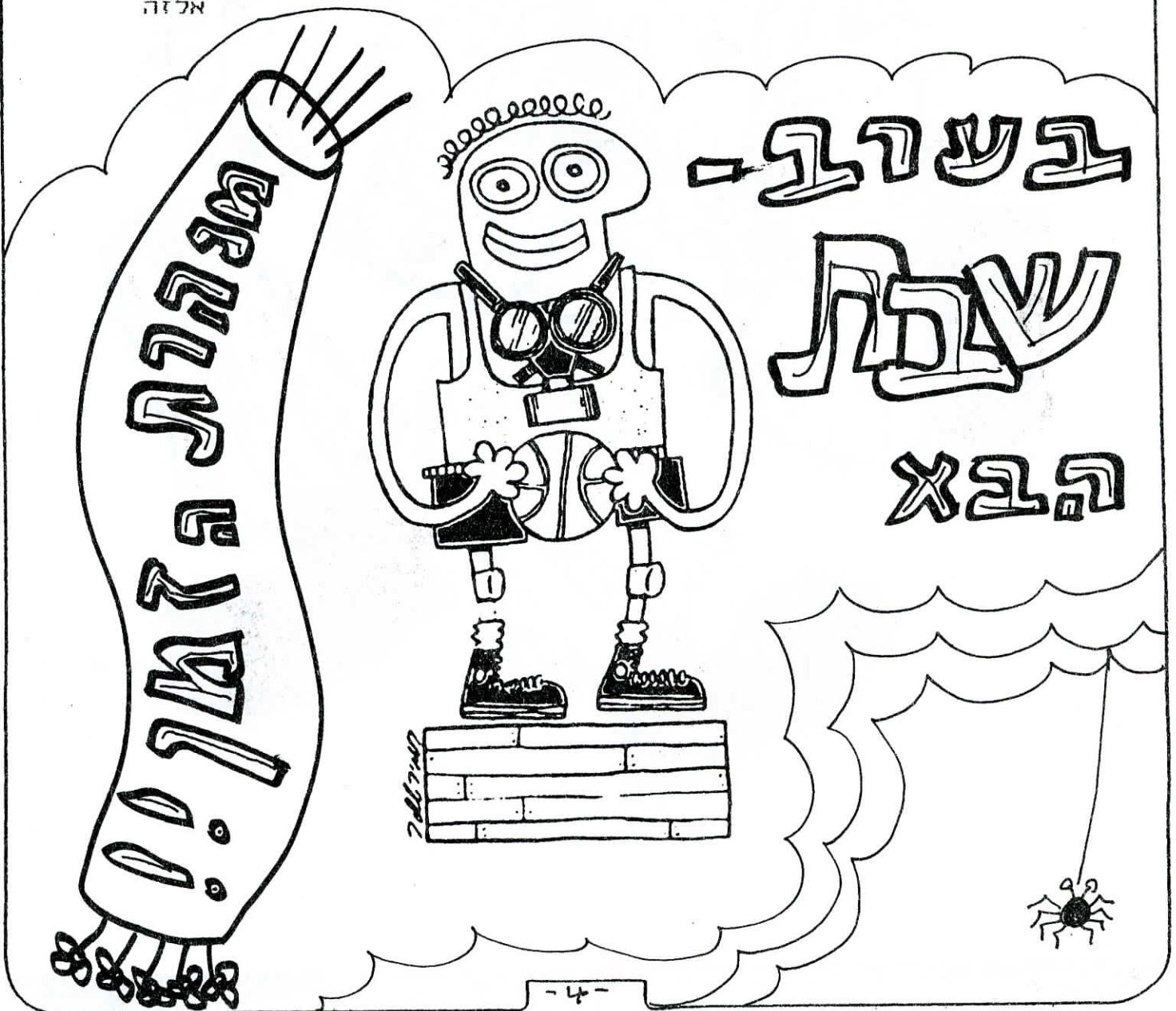
* ראיתם את השער היפה והמסוגנן בפתח תאי הכביסה במכבסה? הביצוע על-ידי ריצ'ארד א' ועמוס נ'. כמו כן, הגזונים בבתי החדשים בשיכון ה-10.

* לפני שבוע השתתפתי ב-2 ימי עיון בבית-לוחמי-הגיטאות, לקראת ים-השואה, שהשנה יתמקד בנושא "50-שנה-לשחרור-המחנות" - וסיסמתו היא "לחזור-ולחיות" מה אגיד לכם? אחרי יומיים של שמיעת עדויות, פרשיות, חוויות וכו' מפי אנשים שעברו את הנוראה בתקופת האנושות - דיבורים על שינוי והפרטה משום מה איבדו את דחיפותם ואת משמעותם. דרך אגב, המוזיאון עבר שינויים ושיפוצים רבים מאז השנים שהיינו מבקרים שם. יש תערוכה מקסימה על על יהדות סלובניקי, על 400 שנים לגטו ווילנה, ובכלל בהחלט שווה ביקור.

פורים בעוד שבוע - קשה להאמין, כי פרסומת כמעט ואין, אבל מבטיחים לנו שהמסיבה תהיה משגעת!

אז שבת שלום ושבוע טוב

אלזה



(כדאי על בריסטול)

גזר את הליצן וחבר בנקודות המסמנות בסכה מתפצלת.





נכון לעכשיו

פרוטוקול:

או בעברית צחה פרטיכל. מדוע הוא נקרא פרטיכל? מפני שהוא אמור לפרט את כל מה שנאמר בדיון מסויים. הדרך המהימנה ביותר לרישום פרטיכל היא ע"י קצרנות, או ע"י הקלטה (וכתיבה מתוך ההקלטה). אולם גם דרך זו אינה **מוסרת** את כל מה שבאמת קרה בישיבה, היא אינה מוסרת את קצב הדיבור (הפסקות מתודיות חשובות ביותר) היא אינה מוסרת את גובה הטון, העליות והירידות בטון הדיבור, ואף אינה מוסרת את הבעות הפנים ושפת הגוף המלוות את הדברים, ושבמקרים רבים הם חשובים כדי להבין בדיוק למה התכוון הדובר.

בדרך כלל מה שנקרא רישום פרטיכל הוא רחוק מלהיות מהימן, ואפילו אינו מוסר את רוח הדברים באופן מדויק.

למשל: לפני כשבועיים השתתפתי בדיון של מזכירות קיבוצים שהתקיים במועצה, בנושא קידומן של נשים. כעבור כמה ימים קבלתי את "פרטיכל" הדיון ולתדהמתי מצאתי שהדברים שנכתבו כאילו מפי אינם דומים בכלל למה שאמרתי.

מדוע אני מספרת את כל הדברים האלה, בעיקר בתשובה לדבריו של שבי ב"דברי" לפני שבוע, דברים שהוא אמר גם במזכירות וגם בשיחה אישית אתי. הטענה על אי כתיבת פרטיכל במזכירות היא בהחלט במקומה, אולם נראה לי שהנוהל שקבענו לרישום סיכומי הדברים במזכירות הוא נוהל תקין.

זה התחיל בעצם מתוך כוונות טובות: חשבתי שחברי המזכירות, כל אחד בתורו, ירשום את מהלך הדיון. לאחר כמה ישיבות מצאנו את עצמנו מבזבזים זמן יקר בדיון על "מי יכתוב הפעם את הפרטיכל, ולמי יש פטור כי הוא דיסלקטי, לא יודע לכתוב מימין לשמאל או שהוא בעצם כתב כבר שלוש פעמים בחודש האחרון ורק אנחנו לא שמנו לב. ומכיוון שרישום תוך כדי דיון (ובמיוחד אם אתה רוצה להיות שותף לדיון) הוא פרובלמטי עם תוצאות לא מהימנות, החלטנו שאני כותבת תוך כדי הדיון רק מעט נקודות לשם תזכורת, ומיד אחרי הישיבה אני כותבת את הסיכום של הדיונים. הסיכום הראשוני מופץ בין חברי המזכירות, ואז יש לכולם הזדמנות להעיר את הערותיהם, ואכן אני מקבלת הערות רבות. על סמך ההערות אני מתקנת את הסיכום ואז הוא מופץ לחברה כולה.

וזה עוד לא הכל, כי בישיבה הבאה אנו מאשרים את סיכום הישיבה הקודמת, ואם יש צורך להעיר עוד הערות, או להכניס עוד תיקונים, זאת ההזדמנות.

וחוץ מזה, שבי, אני מאד מפרגנת לך, גם אם לא תמיד אתה מסכים לדעתי - או להיפך. ואני שמחה מאד שהחלטת לחזור בך מהתפטרותך.

הכרזות קטנות:

זהו שמה של התערוכה של גילה מדר בצוותא בתל-אביב. אני ממליצה לכל מי שיש לו חצי שעה פנוייה כשהוא נמצא קרוב לתק"ם, לגשת ולראות.

אם המלה יצירה שומנת בתוכה גם את היצירותיות וגם את ה"צורה", הרי שהכרזותיה של גילה משלבות את החידוש, והמסרים החדשים שלא הכרנו קודם בעבודותיה של גילה, יחד עם צורה: שימוש בטכניקות וחמרים חדשים, ועבודת רקמה מדויקת ומסוגננת. השילוב של דוגמאות מאורגנות לצד תמונות הזורמות באופן חפשי, כל אלה שובים את העין.

תודה לך גילה, על ההפסקה המיוחדת הזאת שנתת לי בעיר ללא הפסקה.

כביש מס' 8677:

השבוע התחילו עבודות ההרחבה של הכביש מכפר הנשיא לראש פינה. שיתוף פעולה והתמדה של כפר הנשיא, טובא והמועצה האזורית שלנו, נושאים פרי. ורק נשאר לאמר: סעו בזהירות, גם בזמן שעובדים על הכביש, ובעיקר בימים שאחר כך, כשיהיה לנו כביש רחב ובטוח!

הכלב של השכן:

בעקבות תלונות חוזרות ונשנות של חברים בנושא הכלבים במשק, ובעקבות הצעה בנידון שקבלתי מרחל גינת, התחלתי בפעולה בקרב מזכירי האזור. מסתבר שהבעיה היא כלל קיבוצית, וכל מזכיר המכהן בתפקיד למעלה מחודש, מכיר אותה היטב. מסתבר גם שיש למועצה האזורית שלנו חוקי עזר בנדון, ועכשיו נותר רק לדאוג לכך שחוקי העזר האלה אכן יתבצעו, ועל כך אנו עובדים עכשיו - מזכירי האזור יחד עם המועצה האזורית.

הבית הסיעודי:

השבוע התבשרנו שכפר-הנשיא הוא אחד משני הקיבוצים באזור, אשר קבלו את אישור משרד הבריאות להקמת בית סיעודי (עם הקצבה מתאימה, כמובן). ואנחנו מתגייסים במהירות האפשרית להגיש את כל המסמכים הרלוונטיים ולהתארגן בהתאם.

וכל זה נכון לעכשיו
חג פורים שמח לכולנו



חשבתם פעם מה עשו לפני עידן ה...
חשמל ... המכוניות ... הטלפון ...
או אולי איך זה יהיה כאשר נוכל
"לקפוץ" לירח או למאדים כדי לבקר חברים ...
או שלכל אחד יהיה "רובוט" שישטוף את הבית,
יאפה עוגות וישכיב את הילדים ...

תוצאות שאלון עתיד הקבוץ - (ארץ א')

הערות כלליות:

הוחזרו אולי 77 שאלונים מתוכם היו שניים בלי התייחסות לשאלות אבל עם הערות כגון "השאלות לא רלוונטיות לעתיד המקום הזה" ו"אני מסתייג מכל השאלון הזה שהוא מכוון, לא מקצועי ולא יכול להביא לדיון רציני". כמו כן, מילאו את השאלון שני חיילים וי"בניקית אחת. בין המשיבים היו חברים שהעירו ש"אין הכל שחור ולבן". רוב החברים התייחסו, חלק לא הזדהו. מי שלא כתב את שמו לרוב סימן את שכבת הגיל אליה שייך, אבל היה שאלון אחד בלי שם ובלי שכבת גיל. אם היתה הסתייגות לגבי שאלה מסוימת, לא ניסיתי לשייך את ההערה כ"כן" או "לא". בכוונתי לפרסם חלק מההערות בקרוב מבלי להזכיר שמות. גם אלו חשובות. החתך שמתקבל מייצג בערך 20% מחברי הקבוץ. עד כמה שניתן לוודא, תומכי השינוי לא טרחו לענות. בזה הם עיקביים מאז צפה השאלה לאן מועדות פני הקבוץ. הם לא קובעים עמדה ביחס לערכים או עקרונות.

שאלות ותשובות

1. אני רואה בעזרה הדדית, כפי שהיא קיימת בכפר-הנשיא ערך חיוני.

ס"ה	60+	60-50	50-40	40-30	30-20	חיל	י"ב
כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא
2	70	1	30	-	10	1	-

2. אני רואה בשוויון ערך העבודה - כלומר: כל עבודה שנעשית בקבוצ ע"י חברים שווה - עיקרון שאין לוותר עליו

ס"ה	60+	60-50	50-40	40-30	30-20	חיל	י"ב
כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא
12	48	3	28	3	7	5	9

3. אני תומך(ת) בשיתוף רחב יותר בכל החלטות הקבוצ - כלכליות, חברתיות ועקרוניות.

ס"ה	60+	60-50	50-40	40-30	30-20	חיל	י"ב
כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא
12	44	3	24	1	-	5	10

4. האם את(ה) שבע(ת) דצון ממידת השיתוף בכל ההחלטות הקיימת כיום בקבוצ?

ס"ה	60+	60-50	50-40	40-30	30-20	חיל	י"ב
כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא
40	20	19	8	6	3	9	5

5. שכן דיפרנציאלי יגרום להגברת הפערים הקיימים בין חברים.

ס"ה	60+	60-50	50-40	40-30	30-20	חיל	י"ב
כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא
6	64	1	30	-	11	3	12

6. האם תמורה בעד תרומה תחסל את בעיית ה"פראזיטיות"?

ס"ה	60+	60-50	50-40	40-30	30-20	חיל	י"ב
כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא	כן, לא
38	15	15	8	8	2	10	1

החבר(ה) שלא רשם(ה) את שמו(ה) ולא את שכבת הגיל, ענה לשלוש השאלות הראשונות בחיוב (כן) ולא התייחס לשלוש השאלות האחרונות.

"תוצאות שאלון עתיד הקיבוץ" ... המשך

בשלב זה לא אנסה לנתח את התוצאות, למרות ששאלון זה אינו ערוך לפי מיטב המסורת הסטטיסטית. אי אפשר לבטל את קביעת החברים גם אם ניסוח השאלות היה יותר מדי "שחור-לבן" לפי הערת מספר חברים. אשתדל בשבועות הקרובים להביא חלק מההערות של החברים.

אפשר לטעון ש-20% של חברים שמילאו את השאלון אינו מדגם מייצג וכי הימנעות ה-80% מוכיחה שהשאלות לא עניינו או שהיו לא רלבנטיות. למעשה לא עשיתי מאמץ "לגייס" חברים להתייחס לסקר. איני בטוח שכך ייעשה כשייערך סקר צוות-השינוי. לדמוקרטיה יש פנים שונות ופרושים שונים. מי שמעונין לדאות את השאלונים יוכל לדאות אותם בכל עת שירצה.

אדיק א'



הבזקי הפורים המופיעים בגליון זה
במקומות לא צפויים, הם פרי המצאתה
של דינה בידק וחבר מרעיה.
בברכת "חג משגע"

המערכת



עולים לגולן

במגרש החנייה מתאספת השכבה התוססת ביותר בכפר הנשיא. מצויידיים בתרמילי צד, טרמוסים, כובעים וכל הדרוש מחכים לאוטובוס. אז מה אם התלתלים מלבינים מעט בשמש העולה - ולאן הקדחת נוצצת?

בהדרכת מדריך צעיר ונמרץ, שמתגלה לאחר מכן כידען מופלג, ישקיפו על גבול קונייטרה, יאפילו לטחנות הרוח, ועוד ניסים ונפלאות.

"גבול קונייטרה?" ממלמל עובראורח צעיר אחד. "אולי אפשר לארגן מחטף, ולהפטר בבת אחת מבוחסה של זקנים..." (בדיחה, חברים, בדיחה!)

הרכב מגיע באיחור קל - ויהיה זה השיבוש היחידי בלוח הזמנים העמוס, שנש-מר בקפידה עד סוף היום.

כבר מהתחלה ברור היה שלא הגולן אחד מימי החורף הבהירים המופלאים, שהראות בהם היא אין-סופית, ועד שהצפנו מעל קונייטרה עטף אותנו ערפל קל ונשבה רוח מקפאה עצמות. למרות זאת הצליח אריה ("המטפל מהתלון הבוגר") להבהיר לנו מספר בעיות אסטרטגיות וחקלאיות, הכותנות זווית נוספת לשאלת הנסיגה מרמת הגולן.

התחנה הבאה - טחנת הרושם המופעלת על ידי הרוח (שביום בהיר אפשר להבחין בה מהפארק אצלנו). בסיבובים לוליניים מצליח הנהג לתמוך את האוטובוס עד ראש ההר. עשרה עמודים בגובה של 30 מ' כל אחד עומדים שם בשורה, ובראשם כנפי טחנה ברוחב 15 מטר. "אתם עשיתם בשכל" אומר אריה, שהוא בין היתר מדריך ותיק בחברה להגנת הטבע, "אמנם גם טחנת הרוח היא נקייה, אבל סך הכך היא מפיקה פחות חשמל מהטורבינה שלכם." ואני חושבת לעצמי, שגם המפגע בנוף אולי יהיה פחות מורגש אצלנו כמשך השנים, מאשר העמודים המזדקרים לגובה.... הטחנה ממוקמת ליד הדיסות כפר ערבי, ושרידי חקלאות ניכרים בסביבה עדיין. כל הזמן עוטף אותנו ערפל קל - ופתאום, מעל לעננים, מבצצת פסגת החרמון ושולחתו המזרחית - ציור יפני עתיק מושלם!

בנוגע לביקור ביקב בקשו חוברת הסבר מהחברים. אבל החוברת לא כוללת כמובן את האנגלית המיוחדת של המדריכה (נתבקשנו להצטרף לקבוצה הולנדית, שעמדה לסייר שם). דוגמה? היא הבהירה לנו שהדרך הנכונה לטעימת יין היא *when your nose is unemployed*! למדתי גם מילה חדשה: "ביקבוק" קוריוז? לחברי הקיבוצים, בעלי המקום, אסור לעבוד ביקב, כי רק לשומרי מצוות מותר לעסוק בייצור יין שייחשב כשר למהדרין.... המשכנו לכפר התלמודי המשוחזר ולבית הכנסת של קצדין (קסדין). גם קבוצת תלמידות מחספין, בחצאיות עד לקרסוליים, מחכות להיכנס. לכל מי שביקר במקום בשנים הראשונות אחרי מלחמת ששת הימים, מומלץ מאד לחזור למקום המשוחזר ולפארק המקסים. בית הכנסת העתיק בקסדין משוחזר בצורה מרשימה, ובעקבות הסבריו של אריה אנחנו מבינים שכתוצאה משימוש חוזר בחומרי הבנייה במשך הדורות, נמצאו הרבה אבנים מסותתות ושברי עמודים עדיין במקום, וכתוצאה השחזור הוא מרשים באמת.

לפי בקשת החברים סייר הנהג לאורך שדרות קצרין המודרנית. נדמה לי שמאז שביקרתי שם לפני מספר שנים, הכפיל והשליש המקום את היקפו. אריה העיר שיש לו רושם שמספר ניכר של תושבים נתווסף למקום לאחרונה, ביניהם עולים מברית המועצות - בתקווה ל.....

אחרי ארוחה דשנה ב"לב הגולן" (שאגב אוסי עוסק בפרסום המקום), המשכנו דרומה - למקום התצפית החדש (לנו) ליד אפיק. הכנרת היתה יפה כתמיד, לאור השמש השוקעת, ואחרי מספר הסברים אסטרטגיים של אריה חזרנו הביתה.

יום מקסים - אחד מאלה הממלאים את המצברים.

למחרת הבאתי לאריה המדריך צילום מיוני 1967 ובו רואים קבוצת חברים העומדים ליד התותחים אדוכי הטוות, שהיו מכוונים אלינו לפני מלחמת ששת הימים. הוא התלהב והעיר שעכשיו הוא מרגיש שגם הוא למד משהו מיום הטיול. אנגה

קטעים מכתבה של אורה עדמוני שאולי פספסתם ב"קיבוץ" השבוע:

שובו של "שדמות"

העורכים החדשים,
אנשי "המדרשה"
באורנים, מקווים כי
שינוי השם והאכסניה
יביאו ונסאנס לביטאון

הרבעון האליטיסטי,
שהופעתו נפסקה במאי
אשתקד, מחדש את
פעילותו, במתכונת
חדשה ותחת שם חדש
- "מחברת שדמות".

"מי שיקבע את הווקטור המרכזי במחברת החדשה", אומר דודו, "תהיה המדרשה, שעוסקת בנושאי יהדות וזהות יהודית. יהיו אלו, קרוב לוודאי, מילים מהוססות, מגומגמות ולא מגובשות, שימשיכו את מסורת השיח. אנו ממשיכים לדאות בעצמנו, כמו 'שדמות', כתר בת ליוצרים צעירים מהקיבוץ ומחוצה לו". פצ', חבר יזרעאל, מייסדו ועורכו של "שדמות" בעשור הראשון לקיומו, לא נדהם ולא ביכה את גסיסתו. "כבר כמה וכמה שנים אני רואה מרחוק שאין קבוצה שנושאת באחריות", כך אמר עם סגירת הרבעון, "שדמות" לא יכול להיות עבודה של איש אחד, ויהיה אשר יהיה". כבר אז חשב פצ'י שהיה גוף שיוכל ללוות את "שדמות" בהתמדה הוא זה שנושא את "המדרשה" באורנים. ואכן, חפ"צ מתקיים.

מי שראג לכך ש"עוף החול", שכמעט גוע לאחר 35 שנים, יתעורר מחדש, הם אנשי "המדרשה" באורנים, שנטלו על עצמם את העריכה ואת ההוצאה לאור. רודו פלמה, מכפרהנשיא, פנים ותיקות ב"שדמות", עלי אלון מעין-שמר והגר שבטיאל מכחל, שלוש תם אנשי המדרשה, הם עורכיו החדשים של "מחברת שדמות", שאמור לצאת כמו קודמו, כרבעון, 5-4 חוברות לשנה. תמיכת התק"ם מתבטאת ב-9 ימי עבודה בשבוע, כל שאר ההוצאות הכספיות יוטלו על המנויים ועל המדרשה.

תמונה מדאגה

לפני כשבועיים הביא החוג-לפרישה, תיאטרון אימפרוביזציה, לקיבוץ. במועדון, נכחו כמחצית ממספר הוותיקים ועוד 2-3 חברים פחות או יותר בגילי. כל כך הצטערתי שלא באו חברים צעירים יותר וצעירים פחות ומהשכבה של בני גילי גם כן.

3 שחקני תיאטרון + 3 שחקנים מקומיים (חברים שלנו), הציגו לפנינו שיחות בין חברי הקיבוץ שלנו, שנתיים אחרי השינוי/אחרי הפעלת המודל של שר דיפרנציאלי באופן מעשי.

על הבמה: זוג חברים כבני ארבעים. מנהל מפעל מפוטר ואישתו האמנית. האמא חברה וותיקה שאוחדת בשיניה את מקום עבודתה כדי לא להיכנס לממסגרת הפנסיה (כבוד?)

וותיק עם רנטות ופנסיה. וולבו. ומזכירה שלא בדיוק יודעת מה תפקידה כיום בכל השינוי הזה. הקהל ביקש התייחסות לבני משק. בהצגה - המזכירה לא קיבלה את משפחת הבן שרוצה לשוב הביתה, כי עדיף להשכיר דירות פנויות, ומקומות עבודה לשמור למי שחי כאן, כי אין יותר מדי מקומות עבודה פנויים.

התמונה היתה בהחלט מדאגה, מעוררת מחשבה ואפילו מפחידה. משפחתו של מי שהיה מנהל מפעל ואשתו האמנית, הגיעו למצב שלא היה להם כסף לקנות אוכל לילדים.

אני לא יודעת אם נגיע למצבים שכאלה, אולי בתיאטרון - לפעמים הדמיון עולה על המציאות. אני מקווה שאף פעם לא תהיה זו ההצגה שלנו. רציתי שיהיו שם יותר חברים שישתתפו, שיביעו דיעה פעילה בתוך הסיטואציות שנוצרו. איך יפתרו בעיה זו או אחרת. איך נתמודד עם כל מיני שאלות שבטח לא חשבו עליהם קברניטי המודלים כשיצרו אותם.

לא מזמן דיברנו על הפרטת מזון. בתגובות היה ויכוח על סנדוויצ'ים כן או לא. והעניין החברתי שיעמוד או יפול אם בסגור את חדר-האוכל.

ופתאום מדברים על שינוי כל כך רדיקאלי. כי משהי אמרה שאם החברים שלה יעזבו, אין לה מה לעשות כאן. ואחר צועק שהוא לא מוכן לעבוד מבלי לקבל שכר כשיש פרזיטים סביבו.

תמיד לא ידענו בכפר-הנשיא איך לטפל בנושא של חבר/ה שיש לו בעיה או בקשה מסוימת. הפחד הגדול שהוביל להתייחסות לנושא היה - לא ליצור תקדימים. כל מקרה חריג הביא לחקיקת חוק במקום לטיפול ענייני.

ועכשיו, רוצים ללכת לפתרון רדיקאלי ולהרוס קיבוץ כי לסדרן העבודה ולמוסדות הקיבוץ אבדו הכוח וההשפעה. אם נעלי התפקידים יקבלו שכר, הם יהיו טובים יותר? תהיה להם השפעה גדולה יותר?

נראה לי:

- א. הרעיון הוא לדפוק ת'בטלנים. מי אומר שעם השינוי הם יעבדו יותר?
- ב. אלה שרצים על ענין התשלום בעד כל עבודה שהם עושים ובגין זה מריצים את השינוי הגדול הזה - כדי שקיבוץ יהיה באמת פסה.

המשך בעמ' הבא.....

יש לי משום מה הרגשה שאלה יהיו האנשים הראשונים שגם יעזבו אותנו עם השינוי שנכפה עלינו, ויצאו להרוויח יותר כסף בחוץ. כי כסף זה מה שמדריך את העולם שבחוץ. כאן ישארו הבטלנים וכאן נשארו/ישארו אלה שכבר לא יכולים לעבוד בשני מקומות עבודה, אלה שגילם ו/או מצב בדיאותם כבר לא מרשה להם לקבל ג'ובים טובים בכסף, והם נתנו את מיטב שנותיהם במקום הזה. אלה שרצו/רוצים קיבוץ והצביעו בעד שינוי דק למען שלום הבית.

האם אי אפשר לעשות שינוי בשלבים קטנים יותר? בעירנות, בשפיות, בזהירות? שהרי לא צריך לעשות ניתוח קטן כגדול על מנת לטפל בפצע. או אפילו כמו שאומרים האנגלים TO CUT YOUR NOSE TO SPITE YOUR FACE. גם זה מגוחך.

המצב החברתי כיום מחורבן, המצב הכלכלי על הפנים. כפר-הנשיא היה תמיד ידוע במצב החברתי הטוב שלו. כי בזה השקענו. כפר-הנשיא בעקבות השינוי, לא יהיה קיבוץ עשיר. אולי יהיו כמה מנהלים שיהיה להם קצת יותר כסף.

לסיכום: צריך לחשוב טוב טוב לפני שמצביעים. אני מציעה לקיים את משחק האימפרוביזציה לכל חברי הקיבוץ, בהנחיית תאטרון-הקיבוץ. להעלות בעיות ולהתייחס ברצינות לשאלות שיתעוררו בעקבותיו. לחשוב, לחשוב ושוב לחשוב לפני שמחליטים. כי אין דרך חזרה. חשוב לי להדגיש שאישית - אני עדיין לא בטוחה לגמרי איך אני אצביע ואלה לעיל הם הרהורים, תהיות והתבטאויות. אני חושבת, שטוב יהיה אם יותר אנשים יתבטאו מעל דפי העלון בעד ונגד. לא לזרוק אבנים. פשוט להביע דעות לכאן ולכאן.

שושנה שרקי.

בין התאריכים 14.3 - 30.3
הלן טלברג תיעדר מהמשק

אם יש חולים הזקוקים לעזרה, עליהם לפנות לויטה.
בענייני תרבות, נא להתקשר עם אחד מחברי הוועדה.
(ארווין, דינה בידק, רות נאי, רג'י).

לנו יש כלבים וחתולים כחיות בית ...
פעם, לאדם-הקדמון היה "דינוזאור" שישמור עליו ...
מענין במה (או מי) האכילו אותו ...?



שלושים ומשהו... משהו משהו

כמה הערות ראשוניות בעניין הנקרא שינוי:

(א) המנדט שניתן לצוותים לקשור עבודה ותקציב לא אמר שכר דיפרנציאלי במפורש. אם זאת היתה הכוונה, היה אומר את זה. לכן לא היה מנדט להציע את זה. מסקנה? להצביע על עקרון זה תחילה, וטוב שעה אחת קודם.

(ב) כל הדבר נדחף. נדחף בלחץ. אם יש בין הדוחפים כאלה שחושבים שכל מה שקוראים ערכי יסוד זה קשקוש, בבל"ת, שטויות, שאר ירקות, אינני יכול להתווכח איתם; רק לשאול: "מה אתם עושים פה כל השנים?" כי כל איכות החיים פה, שעושה את כפר הנשיא "הבית", היא תוצאה של אותם ערכים, שטויות קשקוש וכו'.

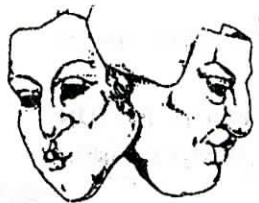
המשפחות הצעירות הן נכס. הן עושות מעל הממוצע הבינוני למשוך את העגלה הזאת. אנחנו רוצים שימשיכו, שיהיו כאן, שילדיהם יגדלו כאן. הם ממלאים הרבה מקומות חיוניים לקיומנו. הם בשיא היכולת שלהם. שנים הם טיפסו אל הפסגה הזאת. אחרי שנים יירדו ממנה, ואחרים יגיעו. היום הם חושבים שמגיע להם תגמול מיוחד, כי הם נמצאים בשיא, תורמים בשיא, ואנו תלויים בהם.

אבל היו שנים, שאחרים היו בשיא, וקיימו את המקום, ואפשרו להם לטייל, להתלבט, ללמוד ולצבור נסיון. ועכשיו אחרים מטיילים, מתלבטים, לומדים וצוברים נסיון. זה מהלך הדורות. וזו זדכה של חברה שערבה לאנשיה ונותנת להם בטחון בבית. ספק אם זו דרך של יישוב קהילתי - צדוף מילים מבית היוצר של גוש אמונים.

אבל המשפחות הצעירות, או חלק מהן, לוחצות. האמצעים שלהן הם בעיקר שניים:

- (א) האיום, היותר מרומז, שאם לא יתוגמלו בהתאם למאמציהם, הם יעזבו.
- (ב) הבטחה מרומזת, אך גם מעורפלת, שעם הגדלת השכר תבוא הגברת המוטיווציה. וכך ישופר מצבנו הכלכלי. פירוש הדבר, הגדלת העוגה המיועדת לחלוקה.

דבר אחד שיהיה ברור. חלוקה דיפרנציאלית של אותה עוגה יכולה להתבצע לטובת מישהו רק על חשבון כל האחרים.



סיסמה הנשמעת במקומותנו היא "הפחתת תלות החבר במוסדות". היה אפשר לחשוב שאנו מבליים שעות על "מדרגות הבכי" (ראה תולדות ראש פינה) ומתחנכים בפני פקידים עושקים כי מר גורלנו. ומה אחרי השינוי? כל אחד יאבק על שיפור בסיווג שלו, על הכללתו או אי-הכללתו בקריטריון זה או אחר - ולפני מי יאבק? לפני המוסדות. מוסדות אחרים שגר לדגליהם תהיה הסיסמה: די לתסמונת המטפלת!

מילה על ההכרעה הדמוקרטית. אני שומע לא מעט חברים האומרים "אם זה מה שהם רוצים, אז למה לא? בניגוד לדעתם שלהם הם מוכנים לבטל את הביטוי הדמוקרטי של דעתם, להתבטל בפני קבוצת לחץ ולהפוך אותם לדוב. אוי לחברה שזאת הדמוקרטיה שלה!

"מחירי השוק". איך השוק קובע את מחיריו? על ידי שני מרכיבים:
(א) כמה זה שווה לחשוב.

(ב) קבוצות לחץ.

למחשך - מטפלת, זה לא חשוב לנו. נשלם מעט.

מנהל - זה הכי חשוב. נשלם לו פי שניים או יותר.

או שמא להפך? אך למה רק גורם חיצוני יקבע לנו מה המחיר והערך הרצוי לנו?

בכוונה לא התייחסתי למרכיב השלישי בקביעת מחירי השוק, והוא ההצע. כלום יש הצע גדול יותר במטפלות וכובסות מאשר במנהלים?

מספיק להפעם, על אף שהבטן עוד מלאה.

ט ו מ י

רוח הדמוקרטיה צבעי המוסיקה

מופע מוסיקלי לכל המשפחה

בהנחיית רותה - המצטרפת מרשות הבידור עם דודו טופו
מופע מוסיקלי הבנוי כהצגה משעשעת שקהל הצופים שוחף פעיל בה

יום שבת 11.3.95 שעה 11.00

באולם דדו בכפר הנשיא

מחיר פרטים 10 ש"ח



מופע זה מקוים על ידי המועצה למען כל האזור, וזו הסיבה שבגללה אנו משלמים כדי להיכנס.

להקה זו מומלצת ביותר ובטח ראיתם אותה בהופעה בזמן שעת הבידור של דודו טופו.

בואו להנות מבוקר-שבת נהדר ומבדר.

אם לא הצלחתם לקנות כרטיסים לפני ההופעה, אפשר לקנות אותם בכניסה לאולם.



מעלה דישון בילגורי אחראי על צוות-טכני. נא למלא את טפסי הבקשה לתאורה-והגברה, שאתם מקבלים במזכירות-הטכנית, ושימו אותם בתא-דואר של דישון בילגורי.

תודה

צוות טכני

הדיפרנציאליות של מיכאל כהן

לא אתיחס לחלק הראשון ("סיפורים") שכתב הנ"ל לפני שבוע.
אני מחכה שיהיה מישור אחר שיעיר את הערותיו ביחס לרמה
הספרותית והעניינית שבו.

אני רוצה להביא כמה עובדות בעניין החלק השני, בשם "דיפרנציאליות".
כידוע לחברים, אני מתרכז בימים אלה על "שכר דיפרנציאלי" בלבד, כי
דיפרנציאליות קיימת אצל בני אדם מימי בראשית. יש לי הרגשה שמיכאל
כהן השתמש במושג "דיפרנציאליות" בכדי להצדיק את שיטת "שכר
דיפרנציאלי". אני מקווה שאני טועה.

ברצוני להתייחס לנושא אחר לחלוטין. בחלק השני ("ב") כתוב כדלהלן:
"נסיעות לחו"ל - מאז ההחלטה המפורסמת של האספה, יש חברים שנוסעים
כל שנה, ואחרים שצריכים לחסוך איכשהו מהתקציב לשנים כדי להגיע
לקפריסין או טורקיה בלבד. אגב, החלטה זו תוצאה של הצעה של אחד
החברים המתנגדים באופן קיצוני לדיפרנציאליות".

חברים, עלי לגלות לכם שמיכאל כהן התייחס אלי, ורק אלי! (הוא טועה,
כמובן, בשימוש במילה "דיפרנציאליות" - הוא התכוון, אני משוכנע,
למושג "שכר דיפרנציאלי"). אבל הסיפור הוא כך! לפני מספר שנים פנו
שני חברים ותיקים למזכירות דאז בכדי לקבל את הסכמתה לאישור בקשתם
לנסוע לשבועיים לחו"ל לאירוע משפחתי, ועל חשבונם, כמובן.
לידיעתכם, בימים ההם המזכירות היתה צריכה לאשר נסיעות לחו"ל על
ידי חברים, אפילו לתקופה קצרה של שבועיים, והעובדה היא שהמזכירות
אשרה נסיעות רבות כאלה ובאותם התנאים לכל צעירי המשק שפנו אליה
לאחר שרותם בצה"ל. עובדה!

והנה, שני ותיקים אלה פנו למזכירות לקבל אותו האישור, ולהפתעתם,
במקום לקבל את האישור המבוקש, הם הקשיבו להצאות שוופות על
חלוציות, משמעת וערכים קיבוציים! כאשר נודע לי ולדעייתי על הסרוב
לבקשתם, רצנו לשני החברים ואמרנו להם שלא ייתכן דבר כזה, ואנו
מערערים באספה באופן הדחוף ביותר. "מה, לצעירים כן, ולשני ותיקים
לא?" אבל מה לעשות, ושני הוותיקים אמרו שלא נעים להם לערער וזהו!

אירית ואני חזרנו לביתנו נדהמים, ובו במקום החלטנו שאנחנו נעשה כל
מאמץ לשנות את ההחלטה, ושכל חבר יוכל, בלי אישור המזכירות, לעשות
עם השבועיים מופש שלו מה שהוא רוצה. כמובן, בתאום עם הענף שהוא
עובד בו, ובענייני ביטוח. הצעתנו הובאה לאספה שלוש פעמים, ולאחר
חצי שנה האספה אשרה את הצעתנו ברוב גדול ועצום.

וזהו הסיפור האמיתי, עם או בלי דיפרנציאליות. חברים, הייתי מוכרח
להגיב כאן, כי ההערה האישית הכתובה בסעיף של "נסיעות לחו"ל"
התייחסה באופן אישי אלי. אל יתר הסעיפים של מיכאל כהן יש לחשוב
שחברים אחרים יתייחסו.

ולבסוף! אם כבר התחלתי לכתוב, אז אני רוצה להתייחס להודעה של
מעין, בעניין "תהליך השינוי" - השלב הבא. היא כותבת כאילו הכל
גמור וסוקם. לידיעתה ולידיעת חברים אחרים שחושבים כך, אני חוזר
ומדגיש את דברי מלפני שבועיים. השלב הבא איננו כפי שהיא כתבה.
לפני כל דיון והצבעה אחרת עלינו קודם כל לקיים הצבעה בעד או נגד
"שכר דיפרנציאלי". כי אם רוב החברים מתנגדים לזה, אין טעם לקיים
דיונים על המודלים כפי שהם מוסברים בחוברת האדומה. ואני פונה היום
למזכירה לקיים את ההצבעה המבוקשת כפי שהסברתי. כמובן, אם ישנו רוב
בעד "שכר דיפרנציאלי", אז הכל פתוח.

משה בן-חיים

מקומות חניה בקיבוץ - ועוד

בדו"ח האחרון משיבת המזכירות נתבשרנו שחושבים על הטלת קנס על "עברייני חנייה". לי נראה שלפנינו דוגמה של חוקים שהנהגנו לפני עשרות בשנים, ורוצים לאכוף אותם בלי לקחת בחשבון את השינויים שחלו מאז. הגיע הזמן להערכת-מצב מחדש.

בשנים האחרונות, במיוחד בסופי שבוע, פוקדים אותנו עשרות מכוניות נוספות, של חיילים, בנים ואורחים, ויש להשתמש בשכל ישר בבדיקת המצב. פשוט אין מספיק מקום חנייה, ויש להתקין מגרשים נוספים, במקומות שאין צורך בהשקעה רבה, והחנייה לא תהווה מטריד לאף אחד.

יש לי מספר הצעות שבחלק מהמקומות חונים כבר עכשיו, עם סידורים מתאימים מעטים:

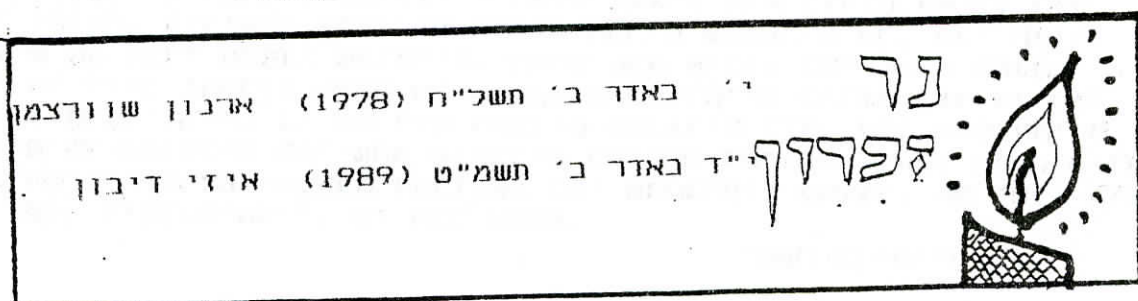
- (א) מאחורי כיתות האולפן.
- (ב) בשולי כביש המערכת, בין האולפן לפארק. שם אפשר לסימן מקומות, ואולי זה ימנע גם זריקת זבל במקום...
- (ג) בשולי קטע כביש העפר בין מכבי 'קיבוץ מאוחד' ומקלט מס.1.
- (ד) ליד צריפי המתנדבים, בצד אחד של הכביש. (גם שם כבר חונים, אבל יש צורך בסידורים וסימון.)
- (ה) בחנייה ליד ג'רי יש צורך בהרחבה, במיוחד אחרי שיתאכלסו עשר יחידות הדיור החדשות.

בסיכום - יש צורך להתקין מקומות רשמיים ומסומנים, במקום לאיים בקנסים!

דרך אגב, מה ההגיון שבשתי קצוות של הכביש הפנימי יש תמרורים של "הכניסה אסורה" - כשבמדרכה הראשית העוברת ליד שני גנים צעירינו נוסעים במהירות מופרזת וכלי זהירות מספקת. בעיקר מסוכן הדבר בהצטלבויות של מדרכות, כשאלו להולך הרגל שדה-ראייה מהצדדים.

ומה עם טרקטורים, טרקטורונים ואופנועים הנוסעים על הדשאים בלי חשבון? הנזק פשוט בלתי הפיך...

מינה



אז מה נעדיף - קיבוץ של **פעם** או קיבוץ של **טעם** או קיבוץ של **זעם**

כותרת משונה? לא בטוח! אז לפני שאמשיך, אני רוצה להגיד: אני בעד שינויים! לא יעזור כלום. הגענו לפרק בתולדות הקיבוץ (ו/או התנועה הקיבוצית כולה), שיש לבחור בדרך הרצויה לרוב החברים, וטוב עשה הצוות שהציע, שרק כשיהיה רוב של 75% ייחתך העניין.

אך יחד עם זאת, עדיין אינני בטוח שנגיע לקונצנזוס המיוחל כל כך מהר. לדעתי יש יותר מדי חומר למחשבה בחוברת האדומה מכדי שנוכל להצביע ולהגיד: זהו זה! בפגישת ההסבר בה נכחתי, נאמר לנו להתעלם מהמספרים, כי הם רק דוגמאות. ויחד עם זאת, לעניות דעתי, אולי הם הקטע הכי חשוב שעליהם יקום או יפול דבר. למשל מדוע "שכרו" של הבכיר הוא בערך פי 4 מ"החבר-הפשוט", ופי 3 מחבר שנוטל על עצמו אחריות על ענף שדות? נדמז בפגישה, שאם אנחנו רוצים שהבכירים ישארו במשק, נצטרך לדנות אותם, אחרת לא ישארו! ומי מבטיח שאחרי שנעשה את המהפכה הם כן ישארו?

אני חושב שהשיטה המוצעת תיצור אווירה עכורה של מלחמת מעמדות, ואני לא בטוח שזו היתה המטרה של השינויים. תמיד חשבתי שהמטרה היא ליצור יותר מוטיבציה אצל כל אחד, כדי שיוכל להטיב את מצבו החומרי, בהשוואה לחבר שלא משקיע.

אולי ניתן בשלב הראשון לפשט את העניין ע"י העברת שאלון בין כל החברים המתייחס לעקרונות ולא למספרים. כלומר: האם אתה בעד או נגד: הפרטות למיניהן : תיגמול על תרומה : דאגה לחלש (חולה, מבוגר, מוגבל וכו') - ואולי עוד כמה שאלות. אם כל חבר ימלא שאלון כזה (אנונימי כמובן), יתכן וכבר נקבל תמונה ברורה של הכיוון ולא נצטרך להתחיל לדון כל פעם מחדש אם תקציב דיפרנציאלי הוא רצוי או לא. או מה הם עקרונות הקיבוץ, או האם מאמינים בשיתוף.

וכדאי להדגיש שוב, ש-75% מהתקציב הוא אחיד ורק על כ-25% יחולו ההבדלים. ודרך אגב, לא שוכנעתי שהדיפרנציאציה בתקציב תושפע על ידי מידת המאמץ, אלא רק (או אולי בעיקר) על ידי ה"תואר".

כן, הדברים נראים קצת מבולבלים בכחבה, אבל כנראה כך הם באמת במחשבות שלי (ואולי גם של אחרים). לפחות ניסיתי לשים אותם על הנייר - ועם הקוראים הסליחה.

כן, אני בכל זאת בעד שינויים!

כָּאָהָא וְלֹא דָא-דָא עָקָא

כלי להיכנס לשאלות ה"גדולות" - שכר דיפרנציאלי : כן או לא - הכנסות ממקורות חוץ - חברים שאינם תורמים את חלקם לקיום המשק והחברה - ועל הכל השאלה האם חברים בכלל רוצים להמשיך לחיות בצורת חיים הנקראת "קבוץ" (ואין צורך להתחכם בשאלה: איך מגדירים "קבוץ") אפשר להתייחס לנקודות האמורות להוכיח שכבר קיימת דיפרנציאליות" מנקודת מבט אחרת לגמרי :

א. לא מעט מההבדלים בצריכה באים מתוך העדר מאמץ לחשב עד לסוף את תוצאות הסדורים שאנו מנהיגים:

למשל:

דירות:

לא מעט המקדים שהמשק - ולא מקור כספי פרטי - מפלה לטובה חבר שדירתו זקוקה לשיפוץ או מקרה של משפחה צעירה כאשר לסדור דירתה הראשונה לא נחסך כסף ומאמץ. כל זה כשלדירות רבות, התקציב שעומד לרשות החבר בקושי מספיק לקנות כמות צבע שתספיק לשכבת צבע אחת.

שימוש בדרכ של הקיבוץ לצורך פרטי:

ידוע לכל שהשימוש בדרכ לצרכים אישיים מסובסד באופן משמעותי. מי שידו משיגה מקבל סבסוד והיקף הרבה יותר גדול.

מכוניות:

למה אנו מרשים ש"עובדי-חוץ" מקבלים דרכ אישי מהמעסיק - לא קשה להגיע לסידור שכל חבר שעובד בחוץ מקבל את הדרכ מהקבוץ וההתחשבות עם המעסיק תיעשה בין המשק והמעסיק.

סידור דומה גם לגבי כל יתר ההוצאות של החבר הקשורות עם עבודתו (אש"ל וכו').

פנסיה:

כמובן הדבר הרבה יותר הכרחי כשאנו מגיעים לנושא הפנסיה ויתר הקדנות הקשורות עם העסקתו של החבר באופן ישיר על ידי מעסיק בחוץ. נכון, סדור זה הרבה יותר מסובך. אבל ניתן להגיע להסדר וזה ימנע עוד איזו "דיפרנציאליות" אשר במקרה זה הרבה יותר משמעותית. (ואולי גם תשאיר יותר חברים בעלי יכולת רבה בבית).

כלי רכב פרטי:

לפני עינינו הנושא הזה מתפתח כעת ללא החלטה וללא הכוונה מצד החברה. גם זה אינו כעת ענין של מקור כספי חוץ - אך במרוצת הזמן זה יכול להיפך לכזה.

ב. נסיעות לחו"ל ורכישות מעבר לתקציב:

התשובות הן:

הכפלת התקציב האישי: (במספרים גסים) תכניס את השאלה הזאת לפרופורציה יותר נכונה. כשלרשות המשפחה יעמוד תקציב בגובה כפול ממה שהוא כיום, כל הנושא של הכנסות "פרטיות" יהיה הרבה פחות חריף ו"מנקר-עיניים" מאשר היום. איך עושים את זה - זאת השאלה שאיתה היינו צריכים להתמודד בגדול, במקום לחפש זדרכים איך לחלק את העוגה הקטנה בצורה "דיפרנציאלית".

המשך בעמ' הבא

"לא הא לא דא - דא עקא" ... המשך

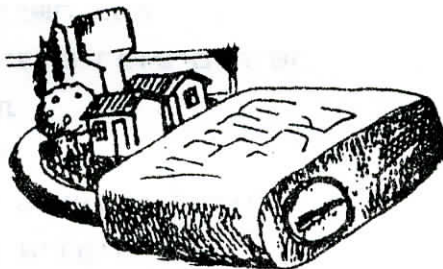
אפליה מתקנת:

זה לא רעיון חדש. בעבר כבר הפעלנו את השיטה. לדוגמא (תיאורית לגמרי ובכוונה) כשהקבוץ יחליט לרכוש מספרות ווידאו לכל משפחה אזי אלה שירכשו ממקורות שלהם, לא יקבלו את המכשיר מהקבוץ. בדומה לנסיעות פרטיות, ועוד נושאים מסוג זה. כמו כן גם זה יותר קל לסדר כשיש בכלל תקציב "לרכוש מספרות ווידאו" או לממן נסיעות פרטיות של חבר.

כמו כן יש להנהיג "אפליה מתקנת" בנושא הרבה יותר חשוב מאלה הקשורים בכסף: שאלת תרומתו של החבר לתפקוד הקבוץ. חבר שמתקשה בזה זקוק להדרכה במובן הרחב ביותר (ולאו דוקא במילים "דכות") כדי לעזור לו לתרום את חלקו (החבר גם יודע כשאיננו תורם את חלקו ולא ה"דיפרנציאליות" והעונש הכספי יביאו את הישועה בנושא זה).

אלו מהמחשבות שעולות, כשאנו מדברים על "דיפרנציאליות" קיימת. לא רציתי בשורות אלו להכנס ל"שאלות הגדולות". אך אינני יכול שלא לשאול את מיכאל חברי: האם לפי דעתך יש או אין "דיפרנציאליות" כיום ברמת החיים בכפר-הנשיא? וכשכפר-הנשיא ייהפך ל"כפר-רגיל" והדיפרנציאליות תהיה הרבה יותר גדולה מכיום - האם אין אנו צריכים קודם כל לשאול את השאלה: "האם אנו בכלל רוצים להיהפך ל"כפר-רגיל"?"

אנסי



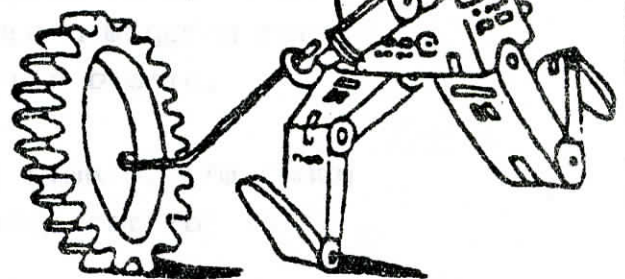
ב-17.3 נוכח כולנו



לחזור אחורה

או לנסוע לעתיד

ב-מנהרת-הזמן





חבל
לא

תאור התוכן

שם הספר

שם המחבר

זכרונות איש לח"י

בשרותם של הבריטים

ד. רובוביץ

'ההגנה', 'לח"י', 'אצ"ל'

ניתוח מצב הקיבוץ

רעידת אמונה בקיבוץ

אריה פלגי

קומנדו בריטי מאחורי

בראוו שתיים אפס

אנדי מקנב

הקווים העירקיים

במלחמת המפרץ

רומן

אוב

אהרן אמיר

מדע בדיוני

לקראת המוסד

אייזק אסימוב

רומן על העם הכודדי

חכמי האפלה

סאלים ברכאת

רומן משפטי

התא

ג'ון גרישם

רומן

אחרי הילדות

שולמית הראבן

רומן

משוגע

יצחק בשביס זינגר

רומן - סיפור מיסתורין

ההיסטוריה הסודית

דונה טארט

רומן

כשניטשה בכה

א.ד. ילום

רומן

כפתורים דכוסים היטב

מידה מגן

רומן

חמדת

טוני מוריסון

רומן יפני

האגם

יאסונרי קוובטה

רומן

ארץ מוצא: אוסטריה

דוברט שינדל

על נשים בישראל

דוח אינטימי

שרה שמר

הכנה לבחינות פסיכומטריות - 1994

קידום

תיקון טעות -

במאמר שלי מלפני שבועיים בנושא השינוי כתבתי
בסעיף על דיפרנציאליות שהחברים שמקבלים רכב
מהמשק אינם משלמים בעד נסיעות פרטיות.

עלי לבקש סליחה מחברים שכן רושמים, ויש בהחלט
גם כאלה. הצטרפתי לכתוב "חלק מהחברים" וכו'.

ומאלה שכן רושמים אני מבקש סליחה.

מיכאל

אלרהנד - סינה

חונכים לניהול

לכבוד:

בשעה טובה **פתחנו סניף חדש בת"א**, לנוחות לקוחותינו במרכז
מחלקות מתמחות שיופעלו שם יהיו,

בנושאים:

- * תקשורת בין אישית
- * תכנון חיים
- * ייעוץ בתפקיד
- * קרירה שנייה

כמו כן נמשיך לתת שירותים בתחומים המשלימים: יזמות, חונכות עיסקית, תוכניות
שווק.

ניתן להתקשר ולתאם פגישה. 050-235916, 050-266391.

נשמח לפגושכם.

בברכה,

שריטה סינה

פרופ' מל אלהרנד

משרדנו נמצא ברחוב - הנביאים 1/ 36 ת"א

משרד ראשי: כפר הנשיא 12305. טל/פקס: 06-932020 טל: 050-235916
סניף: ת.ד. 10655, חיפה 26115. טל/פקס: 04-730853, טל: 050-266391
246 Fairmount Boulevard, Suite 307 Cleveland Heights, Ohio 44106 U.S.A

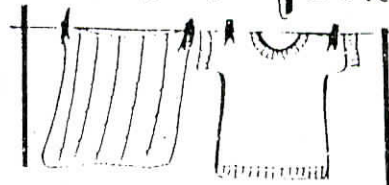
ילד אחד שואל תרנגול הודו (יהודי) "מתי פורים?"
והוא עונה: "אדר אדר אדר אדר".





שימו! 

מתחשן הבגדים



מיום א' 12.3.95
שעות פתיחת השער לתאי הכביסה
במכבסה להלן:

20:00 - 06:30	יום א'-ה'
19:00 - 06:30	יום ו'
21:00 - 10:00	יום שבת

הכובסות

מסידור-עבודה



חברים שלום,
הרשימות לחגי אביב 95, נמצאות על דלת סידור-עבודה.
נא להירשם בהקדם.
הרשימות יורדו מהדלת ב-17.3, ואז נשכף את מי שלא
נרשם לפי צורכי סידור-עבודה.
חגים שמחים

להתראות

ארי

מריכונז-קביות

לכל המעוניינים לקנות מאוורר לתקרה -
זה הזמן.
גם מבחינת המחיר וגם מבחינת החשמליה.
תודה

בני פ'



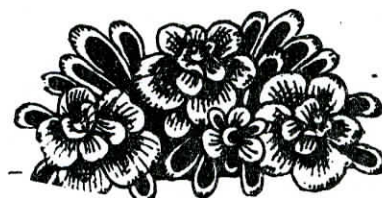
הודעה מצוות הנוי

עד שמצב כוח-האדם בנוי ישתפר, אין באפשרותנו לטפל בגינות הפרטיות,
ולהשאיל כלים לחברים.

אנו מנסים לטפל באזורים הציבוריים עד כמה שאפשר.

אנא הבנתכם,

קרול ל., אפרת ונחמן - הצוות המצומצם



בחירת חברים למזכירות

החברים הממשיכים לכהן במזכירות:
תמר, אורי א., מכאל כ., רחל א.,
שבי, צביה, רענן, דייב, נעה, רפי.

יש לרשום לא פחות משני שמות ולא
יותר מארבעה:

חברים למועצה הכלכלית

החברים הממשיכים לכהן במועצה:
יוני (יו"ר), אורי א. - מ. משק,
תמר - מזכירה, אילן - גזבר, מיקי
נוי - רכז חקלאי, יוסי - מנהל
מפעל
גדי, שלמה, קולין, ריימונד ג,
פנינה ג., ברוך.

יש לרשום לא פחות משני שמות ולא
יותר משלושה.

את הפתקים יש להביא לקלפי בשעות
הפתיחה שתפורסמה בלוחות המודעות
או לשים במעטפה סגורה עם שם החבר
במזכירות הטכנית.

בחירות

שלום חברים,

עלינו לבחור ארבעה חברים חדשים
למזכירות, ושלושה חברים למועצה
הכלכלית.

אנא, מלאו את הטופס.

את הטופס אפשר לשים במעטפה
סגורה ועל המעטפה לכתוב את
שם המצביע.

או

להכניס לקלפי בשעות הפתיחה.

רותה וחמישיית צבעי המוסיקה

מופע מוסיקלי לכל המשפחה

מגזיית רותה - החצותנית מ"רשות הכדור" עם דדו טופו
מופע מוסיקלי הבנוי בהצגה משעשעת שקהל הצופים שותף פעיל בה

יום שבת 11.3.95 שעה 11.00

באולם דדו בכפר הנשיא

מחיר כרטיס 10 ש"ח

כרטיסים ניתן להשיג במחלקה לתרבות במאג"ע מל. 945640 ובקופה

ח' אדר ב' תשנ"ה 10.3.95

הודעה לחברים

השבוע הודיעו אמיר וג'נט נמינוב על עזיבתם את הקיבוץ.
עזיבה זו מהווה פגיעה קשה בתפקוד המפעל, אשר מבקש להמשיך להעסיק את אמיר כשכיר.

המזכירות, בישיבתה ביום 9.3.95 החליטה לקיים ישיבה מיוחדת לדיון בבקשת המפעל להעסיק את אמיר לאחר עזיבתו.
מכיוון שיוסי עומד לנסוע לחו"ל בשבוע הבא, נקבעה ישיבת מזכירות זאת ליום א' 12.3.95 בשעה 20.00 במועדון.

תמר



חבריהם שלוח

חודשים מרץ עד יוני הם החודשים הסוערים של שיט קאטרפט בירדן!
ולכן...

אנו עושים מבצע מיוחד לחברי המשק - שיט במסלול הסוער. המבצע מתחיל ב-8 במרץ ונמשך עד סוף יוני. זוהי התקופה שגובה המים בשיאו ולכן הכיף בהתאם.

כמו כן. אנו מציעים מחירים מיוחדים לקבוצות - קבוצה מונה 20 איש ויותר. ניתן לשלב יום כיף הכולל ארוחה ועוד פעילויות על המים.

על מנת לאפשר לכם חוויה נהדרת אנו פונים אליכם להזמין מאתנו מקומות מראש. מקומות שאנו שומרים במיוחד לחברינו.

להלן המחירים המיוחדים שאנו מציעים לחברי כפר הנשיא ומשפחותיהם:

מסלול	יחידים		קבוצה	
	יום חול	יום שבת	יום חול	יום שבת
משפחתי-בוגר ילד	17.00	20.00	16.00	18.00
	13.00	16.00	12.00	14.00
סוער-בוגר	60.00	65.00	50.00	55.00
אתגר-בוגר	120.00		110.00	

להזמנת מקום או ליותר פרטים נא להתקשר לטלפון 992 או להשאיר פתק במזכירות. נא לרשום יום ושעה ואת המסלול הרצוי וכן כמות האנשים. נשמח לשמוע ממכם...

נשיהיה לרם יום כיף על הנהר הסוער



כמו כן . אנו עושים מצע לקניית חולצות קאטרפט במחיר עלות . ניתן להזמין חולצה לפי הרשימה הבאה .
יש להחזיר את טופס ההזמנה עד ה-24 במרץ .

שם: _____

גודל	2	4	6	8	10	12	14	16	S	M	L	XL	XXL	70
מחיר	10.-	12.-	12.-	12.-	14.-	14.-	14.-	14.-	18.-	18.-	18.-	18.-	21.-	25.-
אפור														
כחול כהה														
טורקיז														
בורדו														
ג'יידא*														

נא לסמן את הכמות הרצויה במשנצת לפי גודל וצבע . *ירוק ADE

המבצע השייט והחולצות מיועד לחברי משק ומשפחותיהם בלבד .

להחזרות !
צוות הקאטרפט

ו. חברה

7.3.95

לחברים שלום.

לאחר חודשים רבים של עבודה משותפת של ועדת חברה, עו"ד שונים ועזרה מקיבוצים אחרים סיימנו את הכנת ההסדר לבניה פרטית והוא מוכן להצבעה באסיפת הקיבוץ.

מטרת הסדר זה היא לקבוע נהלים לביצוע "בניה פרטית" בקיבוץ, תוך מתן מענה לסוגיות ולבעיות הכרוכות בכך והתחשבות באופי ובצרכי מחד ורצונות החבר מאידך. כמו כן, התחשבות בזכויות ובחובות ההדדיים של החבר והקיבוץ.

תוקם ועדה שתרכז את הפיקוח ואישור הבניה הפרטית ובה יהיו חברים רכז שירותים, מרכז בנין, נציג ועדת ישוב ונציג ועדת חברה. נציגי הוועדות יהיו נציגי החברים בהיותם חברים ולא בתוקף תפקידם.

כל בקשה וביצוע של בניה פרטית תפורסם פומבית ותהיה נתונה לביקורת חברי הקיבוץ ומוסדותיה בכל שלביה.

תוקם מערכת פיננסית הכוללת ביטחונות למקרי של חוסר יכולת לשלם בעד הבניה או לכל מקרה של הפסקת העבודות לפני סיומה.

בנוסף להסדר עצמו שהוצע לעיון לפני זמן מה, מצ"ב גם נספח א' שהוא ההסכם (חוזה) בין הקיבוץ לחבר הבונה.

להתראות באסיפה ובקלפי.

רפי
ו. חברה

הסכם

שנערך ונחתם בקיבוץ כפר הנשיא ביום.....

בין: קיבוץ כפר הנשיא
(להלן: "הקיבוץ")

מצד אחד

לבין: 1. ת.ז.
2. ת.ז.
(להלן: "החבר")

מצד שני

הואיל והקיבוץ ומוסדותיו אישרו תקנון בנייה ביוזמה פרטית בקיבוץ
(להלן: "התקנון");

והואיל והחבר מעוניין לבנות בדירתו בקיבוץ "בנייה ביוזמה פרטית"
(להלן: "הבנייה", "עבודות הבנייה");

והואיל ועל פי התקנון על החבר לחתום על ההסכם המפורט מטה;

לפיכך הוסכם בין הצדדים כדלהלן:

1. המבוא להסכם מהווה חלק בלתי נפרד ממנו.
2. החבר מאשר כי הוא קרא את התקנון בנוסח בו הוא חל במועד החתימה על הסכם זה והמצורף להסכם כנספח לו וכחלק ממנו, והוא מאשר כי הבין את תוכן התקנון והוא מסכים לכל האמור בתקנון ומתחייב לפעול על פיו, לשתף פעולה עם מוסדות הקיבוץ וכל הפועל מטעם הקיבוץ וכל הקשורים לביצוע תהליך הבניה.
3. החבר מאשר כי ידוע לו שהקיבוץ רשאי לפעול במסגרת הסמכויות הנתונות לו בתקנון הבניה ובתקנון הקיבוץ לשם מימוש כל חובה המוטלת על החבר על פי התקנון.
4. החבר מתחייב להפקיד בידי הקיבוץ את הסכומים הנקובים בתקנון בשיעור ובמועד שייקבעו על ידי הקיבוץ כתנאי לתחילת ההליכים לקראת הבנייה כקבוע בסעיף 3.6 לתקנון.
5. החבר מתחייב להפקיד בידי הקיבוץ, לפני תחילת הבנייה, שטרות כפי שנקבע בסעיף 12.3 של התקנון כשהם ממולאים כראוי לשביעות רצון הקיבוץ.
6. החבר מצהיר כי ידוע לו שאם לא יחתום על מסמך כלשהו ו/או יפקיד סכום כלשהו ו/או לא ימציא את השטרות ו/או לא ינהג כקבוע בתקנון - הכול במועד הנכון, הקיבוץ לא יהיה חייב לו דבר בקשר לבנייה לרבות פיצויי בגין נזק ו/או עיכוב ו/או הפסד.
7. החבר מצהיר שידוע לו כי אין לו זכויות ברכוש ו/או במקרקעין ו/או במיטלטלין שנוספו לדירה עקב הבנייה.
8. התחייבות בני זוג הינן ביחד וכל אחד לגבי עצמו ולגבי בן זוגו.

ולראיה באו הצדדים על החתום:

קיבוץ כפר הנשיא

החברה

החבר

PARENTS PAGE

NEWS OF THE WEEK

- * I hope you didn't miss the concert on Friday night last week. A Russian family (father, mother and 15-year-old son) playing guitar, piano and (mainly) ballaleika. It was a light classical programme, but the father, especially, was a real virtuoso.
(I have a feeling that the concert tomorrow is more for childre)
- * You may use your "Telecard" in Kfar Hanassi now (if you happen to want to make an outside call from the Dining-Hall Precinct). Bezek have put up a suitable phone-box near the office.
- * There are definite signs that our approach road from Road Pinnah is being widened. Tractors and bulldozers are busy digging up various places - and we are hoping for the best.
- * Did you hear the story of the Ulpan people who took a trip to Egypt and one of their crowd fell ill? Apparently it happened while they were boating on the Nile - the boy was taken to the local hospital by mule-cart (!) from there they contacted Kfar Hanassi, who got in touch with his family in the States, who arranged to have the unconscious boy (who has a history of epilepsy, apparently) by hely copter to Rambam Hospital. His mates accompanied him all the way. The last I heard his parents arrived and he is still very sick.
- * Welcome home to Navah (Ben-Chaim) who is here on a visit with her chubby baby. (And if I didn't welcome Orah and Rick last week, we always love to see you.)
- * The other visitors (although the occasion is unfortunately not a joyful one) we are very pleased to see are Allison and Orly. Did you notice Michal is going around smiling?

Spring-flowers are in full bloom - the birds are singing -
so..... what more can one want? (Don't tell me!)

S H A B B A T S H A L O M and A H A P P Y P U R I M
I N G E

FROM THE LAUNDRY - We now have a gate to the laundry-boxes,
which will be locked at night.

Opening hours are: Sunday to Thurs. 6.30-20.00
Fri. 6.30-20.30
Sat. 10.00-21.00

JAHRZEIT

10 ADAR 1978 ARNON SCHWARTZMAN
14 ADAR 1989 IZZY DEVONS





MAZAL TOV

HAPPY BIRTHDAY *

* HAPPY ANIVERSARY *

12/3 ADAM BEN-CHANOCH

KEREN GEDALISON

DAVIDA BELLER (TENNE)

RO'I KOLKAR (HADAR GRANDSON)

RENANA DOARI (GRANDDAUGHTER)

15.3 IRIT & EDDIE AZRAN

17.3 RACHEL & ISRAEL AVIDOR

13.3 JANKEL MENDZIGURZKI

ROY ABB

14.3 EYLON MASER

15.3 AVIVA LYNTON

ANAT ERENBERG

INBAR COHEN

16.3 ERIC ERENBERG

JOE CINA

MERAV EITAM (ERENBERG)

SHOSHANA MADER

RUTHI ZIGDON (NITZAN)

OFIR LEVENKOPF (M' COHEN

17.3 Mrs. RAY GLASS

ZAMI BEN-ZVI ** 70 YEARS **

LEORA WEINSTEIN (EDELSTEIN)

AVISHAG EDER

18.3 ERIC LYNTON

IRIT GERSHMAN

ROTEM PEARLSON

#####

A BABY DAUGHTER was born

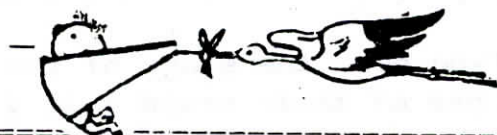
MAZAL TOV

to the parents: IRIT & EDDIE

grandparents: Dot & Simon

AND ALL THE FAMILY

#####



MAZAL TOV to Yaeli & Alex Winkler

on the birth of their FOURTH son

in the States



GRANDDAUGHTER)

HELENE TALBERG WILL BE AWAY for two weeks

(from 14/3 to 30/3)

People who are sick and need help may contact

VITA

MAZAL TOV TO MRS. BERGMAN AND THE COLLINS FAMILY

on the marriage of their son ELDAD in New Zealand.

We all hope to celebrate the event in July, when the young couple will be here.



TOMORROW (SAT.) in the Hall at 11.00 - a FAMILY CONCERT for all ages

As the concert is organised under the auspices of the District Council, residents of Kfar Hanassi also have to buy tickets - (10 NS per person) which may be bought at the entrance/

GRAND PURIM PARTY - Next Friday Night

(although the actual day of Purim is Thursday - when the children will probably come round with sweetmeats as usual)