



שְׁנַת הַכֶּסֶף

מוסף ליום כסוד

...שְׁתֵּהא הַשָּׁנָה הַזֹּאת הַבָּאָה עָלֵינוּ וְעַל כָּל
עַמֵּה בֵּית יִשְׂרָאֵל בְּכָל מְקוֹם שֶׁהֵם: שְׁנַת אוֹרָה.
שְׁנַת בְּרָכָה. שְׁנַת גִּילָה. שְׁנַת דִּיצָה. שְׁנַת הוֹד.
שְׁנַת וַעַד טוֹב. שְׁנַת זְמֶרָה. שְׁנַת חֲדוּדָה. שְׁנַת טוֹבָה.
שְׁנַת טְלוּלָה גְּשׁוּמָה אִם שְׁחוּנָה. שְׁנַת יְשׁוּעָה.
שְׁנַת כְּלָכָה. שְׁנַת לְמוּד. שְׁנַת מְנוּחָה. שְׁנַת
נְחֻמָּה. שְׁנַת שְׁשׁוֹן. שְׁנַת עֲלָצוֹן. שְׁנַת פְּדוּת. שְׁנַת
צְהִלָּה. שְׁנַת קוֹמְמִיּוֹת. שְׁנַת קְבוּץ גָּלִיּוֹת. שְׁנַת
קְבוּל תַּפְלּוּת. שְׁנַת רְצוֹן. שְׁנַת שְׁלוֹם. שְׁנַת שָׁבַע.
שָׁנָה שְׁתוּלִיכְנוּ בָּהּ קוֹמְמִיּוֹת לְאַרְצֵנוּ.



מזל טוב... מזל טוב

*** ימי הולדת ***

22.9. גבי חוה פרנק
מיטל כהן
(נכדה - מנדזיגורסקי)
אלדד ליפשיץ (נכד)

23.9. קרן ליפא
(נכדה - אפשטיין)

24.9. קני ויטמס
אנדרו סימונס
סלע כלומנטל
קיינן ארנברג (נכד)

25.9. גל לוין (נכדה)

דוד איאן קופף
(נכד הרט-קופף)

26.9. גבי אסתר סולומון

27.9. טלית דבולט
עמרי בן-חיים (נכד)
קורין שפרונג

28.9. עמית חייט
עמית דדוש

*** ימי נישואין ***

22.9. שולמית וג'וני פרנק
שרה ודוד דבולט

28.9. רות וג'אק גולן ***חתונת זהב***

עמרי ומרגרט קופף

~~~~~

ל-שצנאך לתור, סליחה!!

כל מי שמקליד בהקלדה עיוורת יידע מיד: המדובר ב-שמואל חצור.  
שיבשתי את יום ההולדת שלו לפני שבוע, על ידי הזזת היד בקליד אחד  
שמאלה. בכנות, שמואל, אני מקווה שלא גרמתי לך עגמת נפש.  
ננסה לשפר את רמת ההגהה להבא.

אנגה

\*\*\*\*\*

נולדו תאומות

מזל טוב

להורים: יונה וארן פרלסון  
לסבים: רג'י וג'ייסון  
ולכל המשפחה

\*\*\*\*\*

(נכתב ביום שלישי)



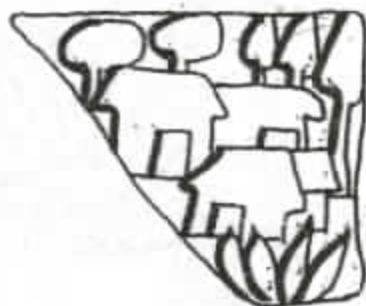




# מה נשמע?



## הקרב על



כר.  
יש לי רושם,  
יזכרו את ראש השנה  
תשנ"ז אצלנו  
עוד שנים רבות.

הנושא היה לשיחת היום מסביב לשולחנות בחדר האוכל, במקומות העבודה, בינינו לבין עצמנו, ובוודאי במזכירות ובמוסדות 'רווחה' אחרים. ואף על פי כן ולמרות הכל עבר החג בנעימים, וברוח טובה. כ-60 חברים (שלא משתייכים לענפים מעניקי השי) הוזמנו למועדון על ידי צילה בבוקר לפני החג, להרמת כוסית, ברכות ומתן בונבוניאדה יפה פלוס צנצנת דבש. שי מכובד, צנוע ומספק, שהיה יכול לשמח את לב כולנו, לו רק... אבל נעזוב את זה, בתקווה שלמדנו לקח!

והנה קצת סטטיסטיקה מפי נטע:  
בסעודת החג, ערב ראש השנה, ישבו ואכלו 700 איש בחדר האוכל, כולל 38 אורחי המלונן, ואורחיהם. 59 חברים נסעו אל מחוץ לבית, 27 אכלו בבית. דרך אגב, פרט שאולי מלמד דבר-מה על מצבנו הדמוגרפי: נכנסו לחדר האוכל רק חמש עגלות תינוקות, אך שבעה כסאות גלגלים! הכיבוד בחוץ אחרי הארוחה - רעיון גאוני ומוצלח מאד.

כל הכבוד לתמר ו. ואדי נ. על הכנת התכנית במוצאי שבת. אישית, אני יכולה לבלות ערב שלם עם שקופיות של חברים ובני משק בצעירותם, בלי סרטי וידיאו, שרמתם הטכנית לא תמיד עונה על הדרישה. מסמר הערב, כמובן, ה"זיג" על הכדטים המגנטי. בני גולדברג בכלל היה שם?

מזל טוב למשפחת פרלסון הצעירה, ירון ויונה, להולדת התאומות, שהופיעו בהפתעה איזה חודש מוקדם מן הצפוי, במשקל כולל של כ-3 ק"ג. מספרים שמצבן טוב, ונהנים מטיפול מסור באינקובטור של כ"ח צפת.

האם עברתם בזמן האחרון ליד הבניה בבית יונתן? מה שנראה אולי כמו "Penthouse" כזה קטן, שהולך ונשלם - אינו אלא "גג מעל גג", בכוונה למלא את הרווח בלבני זכוכית, שיתנו יותר אור. יעל ש. ורחל ג' ערכו סיור בפנים, והופתעו לראות שהכל כמעט גמור, ו-אוטו-טו-טו יהיה אפשר לפתוח קירות פנימיים ולחבר את האגפים. דרך אגב, יש גם חדר בטחון, כולו בטון משוריין יצוק ועם חלון קטן יחסית.

הופעת "עשב בר" ביום שלישי היתה משהו 'אקסטרא-אורדינרי', כמו שאומרים בצרפתית. שילוב הכלים והמוסיקה המיסטית-מזרחית-קיציטית-מונוטונית כמעט, והדקע של הצבעים הנשפכים בתנועה מתמדת על המסך (עבודתה של דורון דוארי) באמת יצר חוויה יוצאת דופן. חבל רק שעצמת ה'sound הכ-דיחה את מעט החברים שהעיצו לבא לשמע. נשארו הצעירים, האולפניסטים, ואלה שכבר מזמן נהפכו לחסיני הדציבאליים הגבהים.

\* חזרנו לשעון ה'חורף' בלי הרבה בעיות, אך עם החשכה המוקדמת לקראת ערב - פתאום נגמר לנו הקיץ. שרי המשלה מבטיחים לנו שבעוד שנה יחזרו ליום הקצר עוד הרבה לפני פרוץ החגים. Enjoy!

אז שנעבור את יום הכיפורים בצום קל, ללא חמסין, ללא מתיחות בגבול - ונאחל לכולנו 'גמר חתימה טובה'.

שבת שלום, אל זה

## היה שו?

נושא תמים לכאורה הסעיר את החברים בצורה שלא תאומן. אז איך תסבירו את העובדה שבינתיים לא הגיע אפילו בדל של תגובה בכתב מקוראינו הנאמנים? \* מה זה מוכיח? ש'דברי' כבר איננו במה להתבטאות בנושאים שבאמת מעסיקים אותנו, או אולי היתה כאן, ככלות הכל, 'סערה בכוס תה'?

בהעדר 'בינינו' ואשובע, אנסה להביא לכם צדור מחשבות בנושא...

מאז שהתחילו לדבר על 'רשינויים' אני אמרתי לעצמי שיש לי קו אדום בדור, שמבדיל בין 'קיבוץ' ל-'לא קיבוץ'. הקו הזה הוא ואשר הדיפרנציאלי. לא תארתי לעצמי ש'שי דיפרנציאלי' יגרם לתגובות קיצוניות. אבל 'אוזן העורכת' שלי קלטה ביטויים כגון: "זה הדבר הגרוע ביותר שקרה אי - פ ע ס בכפר הנשיא!" "לא הייתי קרובה כל כך לעזיבת הקיבוץ כמו ואשובע!" "אני מרגיש פגוע ומבוזה!"

גם לאחר מעשה לא שקטו הרוחות. עשרות חברים הגיעו למשרדן של המזכירות, וצילה, כדרכה בקודש, ניסתה לשפר את ההרגשה. ישבה וחיברה רשימה של כל החברים שלא שייכים לענף ולא עובדים עבודת חוץ, והזמינה אותם למועדון להרמת כוסית וקבלת שי צנוע. והתוצאה? היו אלה שבהפגנות לא הופיעו. היו שהשאירו את ראשי על השולחן, עם הוראות להעביר למוסד צדקה... (אני לקחתי. תמיד מוכנה לקבל מתנות!)

לדעתי, יותר מפעולת זדון וזלזול מצד האחראים, היה כאן מעשה חלם, וחוסר מודעות חברתית. לפני מספר שבועות אישרנו רשימת צמצומים, שכללה, בין היתר, 1,000 ש"ח מנושא חינוך מוסיקלי, 1,000 ש"ח מועדון הספורט, 10,000 ש"ח ש'י ל ח ג... אז איפה ההגיון?

ואחזור לנושא שבו התחלתי - אם בעקבות הדיפרנציאציה בשי נוצרו מחנות של אלה ש'יש להם' ואלה ש'אין להם', מה צפוי לנו בעתיד של 'בנייה פרטית', 'מכונת פרטית' ושכר בגובה מדורג?

עורכת ותיקה שאין לה 'ענף'.

\* קטע זה נכתב עוד ביום שלישי. כנראה לקח לחבריה קצת זמן להתחמם...

תנחומינו לשוש בן-צבי

במותו בשיבה טובה

של דוזה, משה גלזר ז"ל

"דוד משה" של כולנו

# לא יכולתי לסרב



היו לי הרבה סיבות טובות לא להכנס למבצע הזה של ערב תרבות לדאש השנה. אין צורך לפרט את כל הסיבות. אתם יודעים: אני עסוקה מאד. הימים של תכנית אור-קולית כבר עברו מהעולם. לא צילמו חומר השנה ועוד ועוד סיבות ממש טובות. ובכל זאת, הן הצליחו להשפיע עלי. הן? יפעת ורחלי. יפעת עשתה את זה בנוסח של הצעה שאי-אפשר

לסרב לה. כשישבתי במרפאה וקיבלתי טיפול כל כך מסור אצלה. כששאלה אותי אם אני מוכנה... מקסימום, הסרוב שלי יכול היה להיות בנוסח "אני מחשוב על זה". חשבתי על זה וחשבתי בעיקר על רחלי, על חג המשק הנפלא שהיה לנו, על הדצון שלנו שהיא תצליח בתפקידה, כי ההצלחה שלה היא הצלחה לכולנו.

עדיין היו לי סיבות נהדרות להגיד: "Sorry - אני פשוט לא יכולה עכשיו, לקראת שנת הלימודים, ויש לי עדיין פרויקט גמר הלימודים שלי" ועוד ועוד. ולא יכולתי..

אז אמרתי: "אני מוכנה לעזור. אני לא יכולה לקחת אחידות מלאה להפקת תכנית כזאת. אבל אם יהיה צוות שיעשה, אני מוכנה לקחת חלק בהכנת הערב הזה." וכבר הרגשתי את עניבת החנק מתהדקת סביב לצוואר. חשבתי מהר ואמרתי "אדי נמינוב".

עברו שבועיים ולא שמעתי כלום. וחשבתי שסוף סוף ירדו ממני. עד שיום אחד פוגש אותי אדי נמינוב ואומר לי: 'אנחנו לא צריכים להפגש? שאלו אותי אם אני מוכן לעזור לך להכין ערב... אז אני מוכן לעזור לך'.

וכך התחילו כמה שבועות של עבודה נהדרת עם אדי. בסופו של דבר אדי עשה באמת את רוב העבודה ואני עזרתי לו.

אבל גם רחלי ויפעת לא רק סידרו אותי אלא גם עזרו מאד מאד. אינני זוכרת מתי לאחרונה, כשהפקתי תכנית תרבות, היתה לי עזרה כל כך טובה בכל הנושאים הטכניים. ממש הורידו מאיתנו את כל הדאגה לסידורים שמסביב, וזה היה ממש נהדר.

אז עכשיו אני רוצה לאחל לכולנו שוועדת החגים הזאת תמשיך להתגבר על כל התרוצים שלנו, ותמשיך להביא את כולנו לעשות למען החגים שלנו.

תמר וולפין

נ.ב. ותודה לו' החגים על ואשי המתוק והצנוע שקיבלתי לאחר החג.



זמן רב לא ישבתי ליד שער המשק בתפקיד בדיקת הנכנסים והיוצאים  
דרכו. אי אפשר לקרוא לזה "שמירה". בכל זאת אם אתה חבר אחראי,  
תסגור את השער מספיק כדי שמכונת נורמלית (יש גם לא נורמלית -  
פיצ'קלעך כאלה) לא יוכלו להיכנס בלי שאתה לוחץ על הכפתור הנכון.  
האם התחשק לך פעם במין דחף פרדייאני ללחוץ על כפתור הסגירה  
באמצע כניסת איז מכונת מפרארת?

מענין! תגובות אנשים שונים כאשר הם מגיעים לשער. רבים  
מגיעים במטות כי הם מחפשים את הידדן. "האם זה הכביש שמוביל  
לידדן?" שאלה די טפשית בעצם כאשר הם רואים שער ו"שומד", אמנם  
עם ספר ביד ולא רובה - או - "טעינו בדרך, איך מגיעים לידדן?" שאלה  
לענין. הבעיה היא שאין לי חוש כיוון טוב ואני מפחד שחלק מאלה  
שכיוונתי, אולי הרוב, אף פעם לא יגיעו עד ליעדם לפי הסברי. - או -  
"מה המקום הזה?" כמד שאלת התם באגדה של פסח. "כפר הנשיא שם  
המקום." "בכלל לא שמענו על מקום כזה" איזה עלבון והדי אנחנו במדכו  
הענינים כלל "שירים שונים למיניהם!"

תנועת מסניחת המשק ערה מאד בעיקר אלה שנהוגות בידי צעירים.  
לאן נסעים ומנין באים נשאר מעורפל, אך הם לא רק יוצאים אלא גם  
נכנסים והלך וחזור והלך וחזור. יש כאלה שברגע שהשער נותן להם  
אפשרות להידחק פנימה בקושי, כבר לוחצים על הדוושה. יש כאלה שכל  
פעם שנכנסים או יוצאים מתנפנים כדי לאשר שהם יודעים שאתה חי, ויש  
שממש מאמינים כדי לזרוק איז מלה טובה. בין היתר מבגרים יש גם  
אלה שעדיין מדגישים את הצורך להסביר את נסיעתם - מדובעים  
שכמדתם.

מזכרח להודות שארבע השעות עברו מהר, וגם הספקתי לקרוא כמעט  
דומן שלם אשר לבושתי עניין אותי עד כדי כך שלפעמים המכונת היתה  
צריכה לצפצף כדי שאחוש את נוכחותה.  
יש עוד שקע בבוהן עלחץ פעם על כפתור פתיחה, פעם על כפתור  
סגירה, בודאי כמה פעמים.

מצאתי את השודות האלה בספר אחד - תרגום חפשי -.  
אדם אחד אמר לבורא העולם  
אני קיים  
רק עובדה זו אמר בורא העולם  
אינה מעוררת בי  
תחושת אחריות.  
שנחתם למדבה, לברכה, וליסלת לחייך על עצמי ועל חולשותי.



י"א בתשרי תש"ך (1959) - אסתר סינה  
י"ד בתשרי תשמ"ד (1983) - גב' מרגה גרונברג

# איזהו עשיר? השאח בחלקו. (חז"ל)

את כל פרשת ראשי לחג ניתן לכנות במילה אחת: מסריח!

מסריח! כי יכולים היו עובדי המפעל להחזיר את ראשי ולומר - או כולנו או אף אחד. אבל הם העדיפו את הקומקום הנשלף לפני הקהילה (?)

מסריח! כי גם שאר החברים בקהילה (??) הקטנונית והחומרנית הזאת לא יוצאים יפה מכל הסיפור הזה עם צעקות ה"גם לי מגיע".

מסריח! כיוון שלאיש פשוט לא היה אכפת שאנשי ואשרותים מקבלים כלום מידי הקהילה (?)

מסריח! כי אלה שבנו את המקום נזנחו על ידי אלה שיהרסו את המקום.

מסריח! משום שכל ההחלטה על הקיצוצים בתקציב הקהילה היא כדיחה מטומטמת.

מסריח! כיון שהודעת ההתנצלות על ה"פאשלה" היא צביעות. את הטמטום הזה היה אפשר לעצור בכל שלב, עם קצת אומץ וקצת מנהיגות.

מסריח! כי גם ענפים ראשיים לקהילה השתתפו בהילולת ראשי לחג, ומדובר בענפים ראשיים לקהילה ונגזונים מתקציבה, וזה לא רק מסריח. זוהי שחיתות.

אז לא צריך את כל הדיונים האלה עכשיו. לא במזכירות, לא באסיפה ולא בחג הבא, כי הכל בעצם ידוע וברור, והמלך הוא ערום. שימו את כל ההסברים בצד, כי הדבר היחידי הנחוץ הוא מקל כביסה חזק על האף, כי זה מסריח! כמוכן - רק לבעלי חוש ריח. וידוע, ראשי לחג, כמו לכסף, אין ריח... אילן המאירי

(לא בדיוק) מ פ י ה ט פ

השבוע, בדרכי הביתה, עברתי במדרכה קבוצה של בנות עשר, שקועות בוויכוח סוער. אחת מהן פנתה אלי ושאלה:

מה זה אנטישמי?

עניתי לה, וצהלתי בליבי.

בדיוק לזה שאפנו, לא? שצאצאינו לא יידעו עוד מה זה אנטישמי...  
א.ס.

עברנו לבניין מחסן הבגדים (בשעה טובה)  
ומוכנים להזמנות לתפירה. כל הקודם  
זוכה.

אני בעבודה כל יום בין ארוחת בוקר  
לארוחת צהריים. ניתן גם לטלפן לביתי  
בערב ולקבע מפגש.

שנה טובה

שנת יצירה ואושר להתראות,

בתיה

תפירה  
סלוןית



## דו"ח ישיבת מזכירות מס' 91

מתאריך 4.9.96

נוכחים: קדול, שמחה, יונתן, שרית, אורי, רובי, דליה, מיכאל,  
שריטה, צילה, נעה, תמיר  
חטרים: דוד, רפי, אריק ל.

(1) תקנון עובדי חוץ ותקנון בטחון סוציאלי

היה צורך להכניס שינויים בתקנונים על מנת שיתאימו ביניהם מבחינת הבטחון הסוציאלי. כן יש הצעה סופית על הדרכה ועדת עובדי חוץ. לגבי הצוות לענייני בטחון סוציאלי, הוצע שישבו בו: האחראי לפנסיות, גזבר/מ.משק, מזכירים ו-2 חברים לכהונה של 5 שנים. התקנונים יובאו לאסיפה ולקלפי.

(2) סמכויות ו. חברים - (הצעה למזכירות שעובדה ע"י קדול ויונתן)

ההצעה העלתה כמה אופציות, ושאלה האם יש להגביל את תקציב הועדה, האם לא, האם יהיה לה תקציב בכלל? הדעות במזכירות היו שונות והמחישו את הבעיה לאור השינוי שחל בקיבוץ ומצבנו הכלכלי. כן נשאלה השאלה האם הועדה צריכה לדווח למזכיר, הוחלט להציע לאסיפה: (א) תקציב הועדה יוגבל. (ב) ידווח למזכיר בהתאם למקרה. הצעה מתוקנת תובא לאסיפה ולקלפי.

(3) שי לחג

שמחה העלתה את הנושא בעקבות פניות של חברים רבים אליה. נערך דיון במזכירות ונשמעו כמה הצעות.  
(א) השי הוא ממקום העבודה ויש לתת למי שעובד תמריץ לעבוד לענפים יצרניים. השי חובת המעביד.  
(ב) אם אנחנו קהילה אחת יש לתת שי לכולם.  
(ג) במתן השי אנו עוקפים את הצמצומים, שהחלטנו עליהם.  
(ד) מי שלא מקבל מטעם הענף, יקבל מטעם הקהילה.  
(ה) יש לדאוג למתן שי לגמלאים.  
(ו) על סמך החריגה בגודל השי, אין לבוא לקהילה בטענות על חוסר יכולת לצמצם.  
(ז) הנושא עלה מאוחר מדי, יש כבר מספיק נפגעים, יש להכין הצעה לשנים הבאות.  
הוחלט: צילה ותמיר יכתבו הודעה לקהילה. הנושא יועלה שנית במזכירות לקראת מדיניות לעתיד.

## דו"ח ישיבת מזכירות מס' 92

מתאריך 6.9.96

נוכחים: דליה ב., אריק ל., רפי, תמיר, רובי, נעה, קדול, יונתן,  
מיכאל, צילה, שריטה  
מתנצלים: אורי א., שרית, דוד, שמחה

(1) צוות המטפל בתקני כח אדם בשרותים

הצוות שהוצע ע"י המועצה הכלכלית מבקש את אישור המזכירות והאסיפה ע"מ לפעול.



בצוות חברים: רפי פ., רוי ב., אורי א., תמיר, מיכאל, שריטה!  
הצוות אושר ע"י המזכירות ויובא לאישור האסיפה.

## (2) התארגנות המזכירות

נעה ודליה הציגו דף הצעות למבנה המזכירות וסמכויותיו. הצעתו של דודיק פוקס שפורסמה לפני מספר חודשים היתה כלולה בדף זה. המזכירות דנה בהצעת דודיק האומרת, שתהיה מזכירות מצומצמת בת 5 חברים + שתי המזכירות שתעסוק בבעיות יומיומיות, ולידה מזכירות רחבה שתנהל דיונים עקרוניים לחברה כולה. לעומתה עמדה ההצעה, שגודל המזכירות יהיה כמו היום אך יהיו צוותי עבודה קטנים לנושאים ספציפיים ע"מ ליעל את העבודה.  
**הנחלט:** א. לקבל את ההצעה השנייה.  
ב. ימונה יו"ר לישיבות שלא יהיה מבין שתי המזכירות.

## (3) שרי שובל

שרי שובל בקשה מהמזכירות זמן נוסף על מנת לשקול את חזרתה למשק או עזיבה. כן העלתה שאלות לגבי שתי האופציות שעל המזכירה לתת להן תשובות בפרק זמן זה.  
**הנחלט:** להאריך את זמן מתן התשובה של שרי שובל עד 1.12.96.

## (4) בקשת חנה איסטון ללימודים (בהשתתפות חנה וריצ'רד)

חנה פנתה למזכירות בנושא זה, היות וועדת השתלמות מסרה כי אינה עוסקת בלימודים של חברים שעוזבים.  
חנה מבקשת מהמזכירות ללמוד 4 ימים בשבוע (שכר הלימוד על חשבונה) ולעבוד יומיים.  
בדיון התייחסה המזכירות לבעיות, שאין עדיין תאריך עזיבה וכן לבעיות כיסוי העלות של 4 הימים שחנה לא תעבוד בהם.  
**הנחלט:** המזכירות לא מאשרת את בקשתה של חנה.  
החלטה זו אינה תלויה, אך קשורה, בהצדקת הכוונות של משפחת איסטון לעזוב בסוף השנה את הקיבוץ, גם אם עדיין לא נתנו תאריך סופי לעזיבתם.

## (5) בקשת משפ' גינת למעבר בית ותוספת חדר (השתתפות רחל ומעין)

משפ' גינת מבקשת לעבור דירה עקב חוסר פתרון לגבי הרעש שעולה מן הפאב יומים בשבוע עד השעות המאוחרות. הדירה אליה נגשה למכרז קטנה, ולכן מבקשת את אשור המזכירות לתוספת חדר. מעין מסרה שניסו פתרונות שונים ובתור מרכזת ו. בנים תומכת בבקשה ורוצה שהמזכירות תמצא דרך לפתור הבעיה.  
בדיון היתה התייחסות לאופציות דיוור שונות שעומדות על הפרק וכן על הצורך לדון ולהחליט בנושא הפאב ופיתוח תיירות באיזור.  
**הנחלט:** לאור האפשרויות השונות שהתגלו בדיון, מוחזר העניין לטיפול של ו. חברה למצוא פתרון דיוור הולם למש' גינת. בשלב מוקדם זה, אין אפשרות לאשר את בקשתה של המשפחה. במידה ולא ימצא פתרון, הנושא יוחזר למזכירות.

סיכמה: צילה.

## מה חדש במפעל - דו"ח מס' 17 ראש-השנה תשנ"ז

נינוח אחרי חופשה בחו"ל ("הראשונה זה שלוש שנים"), יישר מנכ"לנו כמה עפרונות על שולחנו וחיך אלינו. "נתחיל לבכות תחילה, כמו כל עם ישראל ואולי אחרי זה נגיע לחדשות הטובות".

המצב הנוכחי בארץ - צמצום פעילויות מקומיות שמתבטא בהאטה בפרויקטים תעשייתיים; פתיחת השוק המקומי ליבוא [גובה המכס על מוצרי יבוא מן המזרח הרחוק הורד מ- 50% ל- 12% בתקופה של 3 השנים האחרונות]; והאינפלציה - גרם ללחץ על תעשיות [ומפעלנו ביניהן] להוריד מחירים כדי להתחרות. בפועל לא העלנו מחירים משנת 1995! רק בינואר 1997 נוכל לעדכן הצעות מחיר בשני האגפים - ברום וחמור.

למרות קשיים אלה הצלחנו להגדיל את מכירות הברזים בחו"ל, בשמונה החודשים הראשונים מעל תכנית 96. גידול זה יקח את הירידה בארץ ויביא אותנו לעמידה ברמת ההכנסות שתכננו לשנה זו. הטיפול המתמשך בשוק בחו"ל הביא לגידול מכירות בצפון אירופה. שם קשרנו קשר עם עוד שני מפיצים באנגליה, ואילו במזרח הרחוק מיסדנו את הקשרים שלנו באמצעות חברה בסינגפור [מה שנקרא 'חברת מסחר'] שתמצא לנו מפיצים תמורת עמלות. בעבר לא עבדנו כך, אך חוסר יכולתו של צוות היצוא שלנו לטפל באיזור זה, אילץ אותנו לחפש נתיב הפצה חדש.

גם במרחב האירופאי חל שינוי בגישתנו לנושא היצוא. בהולנד אמצנו שיטה הנהוגה בהרבה ארצות שם: מחירים מלאי במחסן שכור, שעומד ברשות מחסנאי, ומן המלאי הזה ניתן לספק את דרישות השוק המקומי. שיטה זו היא חלופה זולה לפתיחת חברת מכירות. ניסוי חדש זה (עבורנו), מתבצע כבר שלושה חודשים. בתום שנה של פעולה נוכל לאמוד את מידת הצלחתו.

סיכום ביצוע שמונה חודשים ראשונים של השנה השוטפת בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד מראה שיהיה גידול במכירות המסתכם במיליון דולר, אך עקב הבעיות שהוזכרו בתחילת דו"ח זה - בעיות מתחרים, שחיקת הדולר ואינפלציה - לא חל גידול ריאלי, בש"ח.

### ביקורים וסמינרים

- בתקופה האחרונה ביקרו אצלנו גורמים שונים מחו"ל וגם מהארץ:
- נציגי חברה גרמנית UHDA שעוסקת בפרויקט לייצור מי חמצן H<sub>2</sub>O<sub>2</sub> למי שעדיין זוכר כימיה] ביקרו מספר פעמים. למרות תחרות קשה, בעיקר במחירים, עם חברות אירופאיות, זכינו בהזמנה למרות שהתקבל הרושם שהגרמנים אינם ששים לקנות מישראל.
  - כרגע נמצאים שני מהנדסים מהודו במפעל, הם מקבלים הכשרה על מוצרי הבונים בכוונה לעמוד בפיתוח השוק בארצם שעוברת תהליך תיעוש מואץ.
  - נציג אחד מגרמניה בא לחפש יציקות חמור לחברת סימנס (Siemens) הידועה. התרשמנו ממנו ואנו תקווה שיביא לנו הזמנות חמור תמורת עמלות.
  - נציגי חב' Westlock שהו במפעל והעבירו יחד עם מוכרינו סמינרים בכ- 5 מפעלים בארץ. היו אלה חברות כימיקלים, חברות הנדסה, חברת מפעלי ים המלח ואחרות. המסרה היתה: מכירת מוצרי Westlock כנלווים למפעלים שלנו.
  - ביקר נציג מאירלנד [מפיץ חדש], כתוצאה מסמינר שערכנו בארץ הביצות והגשם.
  - בחודשים האחרונים עברנו כמה סמינרי למידה והכרת המפעל לקבוצות ממפעלים שונים: 15 מהנדסים מחברת החשמל; 12 מהנדסים מחברת ההנדסה לודן ועוד. לשאלתנו האם ביקורים / סמינרים אלה לא עולים הרבה כסף, ענה יוסי לקונית "מעט מאוד". מסרת מבצעים אלה היא הגברת התודעה אצל אנשי מקצוע וטיפול בפרויקטים מתוכננים.

### ביקורים מתוכננים

בחודשים הקרובים נארח 4-5 אנשי החברה הגרמנית BASF שיש לה מחזור של 50 מיליארד דולר בש"ח. אנחנו כבר מספקים להם ברום ורוצים להעמיק את הקשר. כן יבוא המפיץ הפיני שאנו עובדים איתו.

### קפיצה למרחקים

המפעל עושה מאמצים גדולים בימים אלה כדי לשכנע את חברת Intel - שם דבר בעולם המיקרואלקטרוניקה ש"הבונים" ראוייה להיות ספק מוסמך שלה. בנינו "חדר נקי" שבו ניתן להרכיב, לבדוק ולארז [בשקיות המכילות חנקן], ברום בעלי איכות שתעשיות מיקרואלקטרוניות [micro-chips] מחייבות. זה תחום חדש של אספקת ברום ברמת נקיון גבוהה המצריכה שילוב בין צנרת וברזים. גורמי ההנדסה בניצוחו של אמיר הכינה דוגמאות, מפרסי ייצור ונוהלי ייצור שיונהגו ב"חדר הנקי". מחכים בימים אלה לביקור של משלחת מ- Intel שאחריו יגיע שלב ההסמכה שתבנים אותנו לליגה אחרת. תחזיקו אצבעות.

### תכנית אסטרטגית

תכנית זו, שנידונה במועצת המנהלים מציעה להפוך את שני אגפי המפעל - ברויט וחמרן ליחידות עצמאיות. תכנון שלב א' של חמרן שכבר הסתיים מתבסס בפיתוח אגף החמרן כמפעל המסוגל לספק ללקוחות בארץ ובחול מוצרים מוגמרים [יציקות מעובדות]. לפי הערכת החברה שביצעה את התכנית [תמורת סכום לא ידוע], העתיד נמצא ביציקות מעובדות הנדרשות במיוחד ליצוא. תכנית זו מצריכה השקעה גדולה באגף החמרן. שלב הביצוע מיועד לשנת '97. באשר לאגף הברויט מקווים לסיים את יישום התכנית האסטרטגית עד סוף '96 כדי שהפעלתה תתגשם ב-'97.

### מוצרים חדשים

ברויט א. ייצור ברויט נקיים שכבר הזכרנו; ב. בודקים ברו מאוגן - מעבר-מלא [נשמע מפתה לא פחות מרכב פרמיון] - קו מוצרים שסרס יצרנו.  
בחמרן - זכינו בפרויקט של קו יציקות ומאמצע '97 עלינו לספק כמויות גדולות. טפו-טפוף שלא נדע מצרות.

### השקעות

ביצוע - יש מחרטה חדשה במחלקת עיבוד שבבי והשלמנו את שיפוץ המחסנים. מחשב חדש נמצא בשלבי קליטה. מקווים להפעיל אותו בתחילת נובמבר. מכונית XYZ המיועדת למחלקת המדידות במחמרן תורכב בקרוב.

### חל-טוב

ביום ההולדת ה-75 קם מוסי המאירי, לבש בגדי עבודה והלך לעבוד במחלקת הרכבת ברויט. כולם שמחו, הוגש לו שי קטן [אל תרוצו למחירות - מגיע לו !!]

*האמצא אפרק את כסר-הנשיא, כל חפריו וכל צומדי האמצא בברכת  
שנת בריאות, שנת רווחים, שנת שלום, - בקיצור שנה טובה.*

יוסי סיים בחיור.

רשם: אריק א'.



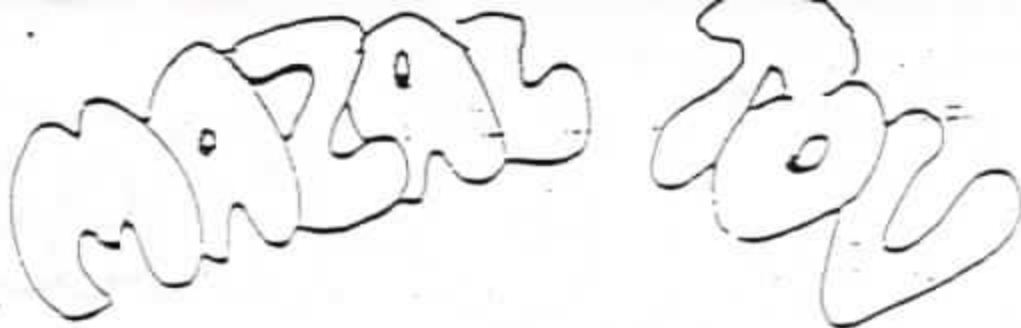


# PARENTS - PAGE

## NEWS OF THE WEEK

- \* "Summertime - and the living is easy"... Sorry, we are back to "Wintertime" - when it gets dark an hour earlier by man-made time. Personally, I wouldn't mind staying with summertime all the year round, but the papers say that the government has already promised the religious section that next year the clock will be put back (another meaningful expression) before the Rosh Hashanah...
- \* I didn't go the concert myself this week, but I understand it was something out of the ordinary, and if one came equipped with ear-plugs it was very enjoyable. The music was played to an ever-changing background of splashes of colour, and people said the musicians were of a very high standard. So be it.
- \* If you go to the piece of ground between the two nursery schools, (not far) you will see the 'Chatsav' in blossom. This is a particularly interesting plant, being the first wild flower to bloom in the autumn, before the first rains. Its huge bulb provides enough moisture all through the dry season, to enable it to blossom at the END of summer. It can grow to a height of a metre and a half, and the flowers come out in 'layers' along the stem. In the olden days it was used to mark boundaries between fields. (End of nature lesson...)
- \* The Pearlson family is growing by leaps and bounds - twin girls were born this week to Oren and Yonah. Although they only weighed a kilo and a half each, they are apparently doing well, and we wish all concerned a hearty Mazal Tov.
- \* The other day a little girl of 10 asked me: "What is an antisemite?" I explained, and thought to myself - "That's what I came here for. So that little children will not know what an antisemite is...."
- \* Batya Raines' dress-making parlour has moved house, and is now situated at the far side of the shoe-shop (entrance through the Machsán). She will be working there every day from after breakfast till lunch-time. You may also make an appointment by 'phone to her house in the evening..

Wish you well over the fast, and Shabbat Shalom, I N G E



HAPPY BIRTHDAY

- 22.9.96. Mrs. Chava Frank  
Meital Cohen  
(granddaughter -  
Y. Mendzigurski)  
Eldad Lipschitz  
(grandson)
- 23.9. Keren Lippa  
(Epstein - granddaughter)
- 24.9. Kenny Whitham  
Andrew Simmonds  
Sela Blumental  
Koenan Erenberg  
(grandson)
- 25.9. Gal Levine (granddaughter)  
David-Ian Kopf  
(Hart-Kopf - grandson)
- 26.9. Mrs. Esther Solomon
- 27.9. Talit Devolt  
Omri Ben-Chaim (grandson)  
Corinne Sprung
- 28.9. Amit Chait  
Amit Dadosh

HAPPY ANNIVERSARY

- 22.9. Shulamith & Johnny Frank  
Sarah & David Devolt
- 28.9. Ruth & Jacques Golan (\*\* 50th \*\*)  
Margaret & Omri Kopf



JAHREZEIT

- 11 Tishrei (1959) - Esther Cina  
14 Tishrei (1983) - Mrs. Marga Gruenberg



9.9.96

## דו"ח מועצה כלכלית מס' 96 מישיבה ביום 8.9.96

נוכחים: פנינה, קולין, עמי, גדי, שריטה, צילה, תמיר, מיקי, רוי,  
יוסי, איתן, אורי  
נעדרים: שלמה, ברוך

(1) דו"ח קודם מס' 95 אושר.

(2) המועצה אישרה את העסקת איתן יעקובסון כיו"ר לשנה נוספת.

### (3) דו"ח מרכז משק

- א. נמסר דו"ח 7 חודשים. אין חריגה נוספת שעליה לא דווח באחת הישיבות הקודמות. נתנו הסברים על תוצאות החודש בעיקר בתחום השקעות. יוסי ועמי נתבקשו לסכם את נתוני המפעל ביניהם לפני הצגת הנתונים למועצה. לגבי הצאן - הועלתה השאלה מדוע יש עליה כל-כך גבוהה בהוצאות - המועצה בקשה לקבל הסבר. איתן ביקש שהות ללמוד את כל נושא הצאן, לקראת דיון בנושא המטרה העיקרית שלשמה אנו שומרים על הצאן - קרי שימור על קרקעות מדעה.
- ב. נמסר על מגעים שמתנהלים עם חברת אטרקטבע (מפעילת ה"בנג'י") לשתוף פעולה עם חברת אקטיב-איתי.
- ג. נמסר דווח מדיון מת"ב - התוצאות לא היו טובות ונדרשנו לשלם יותר השנה ממה שציפינו. נעשים מאמצים לתקן את התוצאות בעזרת התק"מ. הנושא יטופל ע"י אורי ועמי.
- ד. תוספת העברות מהמפעל לקיבוץ - לאחר חצי שנה טובה במפעל והבטחות של הבנקים/בעזרה למימון פעילות שוטפת במפעל - הון חוזר, הוחלט לפעול לקבלת מימון כזה לעזרת הקיבוץ. לפני קבלת המימון יוחלט מחדש במועצה אם לקחת את ההלוואה שהבנק מציע על-פי תנאיו ההלוואה והמצב עם סיכום דיון מת"ב.
- ה. לא נמסר בישיבה: הבניה בבית יונתן הופסקה זמנית עד לגיוס מימון נוסף וזאת מאחר ויש עיכוב בקבלת הירושה של גב' בולטר, שהובטחה לנו. אין כוונה לממן את הבניה בנוסף למימון שכבר עשינו בכוחות עצמנו (המימון מיועד להיות מימון ביניים ולא חלק מהשקעות צרכניות).
- ו. נתקבל דו"ח על ביצוע השקעות יצרניות עד סוף יולי עם תכנית לעתיד.

### (4) דווח מצוות תקנים

נמסר דווח מפי שריטה ותמיר. המועצה החליטה להנחות את הצוות לעמוד על הצעות התקנים של התק"מ. בכל מקרה כל חריגה מתקן התק"מ תאושר רק במזכירות או במועצה כלכלית.

### (5) יזמות חדשה - המשולש הסגור

נמסר דווח מפי שריטה ודוד פרנקלין על היוזמה החדשה לקיים סדנאות לחץ בכפר הנשיא תוך ניצול המבנים הקיימים והמלונות. אושרה השקעה על-סך 13,500 ש"ח, שברובה מיועדת לשיפור פנימי במועדון החברים שם מתקיימות פגישות הסדנה (הערה: סדנה אחת כבר נעשתה לפני הקיץ ובגלל שהמלונות תפוס עד סוף החגים הוקפא המשך הסדנאות).

### (6) משתלה

הוגשה תכנית להרחבת הפעילות במשתלה. התכנית מחולקת לשלבים. שלב א' שבו השקעות על-סך 75,000 ש"ח אושר כחלק מהשקעות '97, אך כפוף למציאת מנהל חדש במקום רוני, שהודיע על יציאתו בקיץ '97.

(7) נמסר דווח מהמפעל לסיכום 8 חודשים.

רשם: אורי א.



17.9.96

מרכז למנהל משתלת ערערים

עקב בקשת רוני ביוטו לסיים את תפקידו כמנהל המשתלה אנו פותחים מרכז לתפקיד זה. תפקיד מנהל המשתלה יהיה:

- (1) הכרת הנושא מהצד המקצועי, שווקי וכלכלי.
- (2) הכנת תכנית עבודה ויישומה.
- (3) נהול השווק.
- (4) נהול צוות העובדים.
- (5) עבודה מול מוסדות הקיבוץ.

כל חבר המעון ין בתפקיד מוזמן לפנות לחתומים מטה.

אורי אדלשטיין - מרכז משק  
שריטה סינה - משאבי אנוש.

טיפול בכלבים משוטטים

החל מהשבוע הבא, אתחיל להזמין מדי פעם את פקח המועצה המטפל בכלבים משוטטים בקיבוץ. הכוונה לכלבים של חברי המקום בלבד, היות ובכלבים ללא בעלים מטפל מלויין.

במידה והפקח ימצא כלב לא קשור וללא מחסום, הוא יכול לכלאו במכלאה האזורית וניתן יהיה לשחרר את הכלב תוך 6 ימים בסכום של 250 ש"ח + 30 ש"ח ליום לכיסוי ההוצאות.

בשלב הראשון יוזמן הפקח לחצרות וארגזי חול של הגיץ הדרך. בעלי כלבים היוזעים ששם רובצים כלביהם, מתבקשים לנקוט בצעדים המתאימים. לצערי, איני יכולה להודיע באיזה יום יגיע הפקח. בברכת האו, האו, האו.

צילה

18.8.96

## מהמרכולית

דף זה מיועד לעזור לכם להבין מה קורה מאחורי הקלעים.  
אגף דברי חלב:

דברי החלב הבסיסים נקנים מתנובה. חלב, גבינות לבנות, שמנת ולבן מגיעים אלינו עם תאריך פג תוקף של פלוס מינוס שבוע ימים. מוצר שנשמר לכל אורך הדרך מתנובה למרכולית ובביתכם, עשוי להשאיר גם מעבר תאריך פג התוקף. תוצרת שלא נשמרת היטב עלולה להתקלקל גם יומיים אחרי תאריך היצור. התוצרת שהמרכולית מזמינה מתנובה קטנה בהדבה לעומת זו שמזמינה מרכולית בינונית בעיר, שעליה מבוססים הסטנדרטים לגבי הזמנת מינימום של כל מוצר ומוצר. שתי עובדות יש: אפשר להחזיר תוצרת סגורה שפג תאריך התוקף ואפשר לקבל סחורה שלוש פעמים בשבוע. משך השבוע יש הצטברות של סחורה עם תאריכים שונים וכל חבר מעוניין בתוצרת הטריה ביותר. כל עוד לא פג התאריך שמודפס על המוצר, תנובה לא מקבלת את אותו מוצר חזרה. תנובה אוספת החזרות רק פעם בשבוע ואנחנו מנסים לצמצם עד למינימום את כמות הסחורה שנשלחת חזרה. סחורה שמוחזרת לתנובה, מושלכת לפח ולמרות שאנו מקבלים החזר כספי עבור החזרות, המצפון לא נקי לגמרי! מבחינת הזמנת כמויות של כל מוצר ומוצר, אנו עובדים לפי סטטיסטיקות יום-יומיות וכתוצאה מכך עלול להווצר מצב של חוסר במוצר מסוים מדי פעם. בדרך כלל ההיפך הוא נכון. יש בעיה אחרת: למרות שאנחנו חוזרים ומתלוננים על תוצרת המגיעה אלינו עם תאריך פג תוקף קצר (רק 4 או 5 ימים) או על תוצרת חדשה חמוצה, עדיין מגיעה תוצרת כזאת. הסחורה הזאת נשלחת חזרה לתנובה עם כל ההחזרות האחרות, אבל בנתיים יכול להיות שאותו מוצר חסר במקד.

חוץ מתלוננות למנהל השיווק האיזורי, יש גם ריכוז של כל התלונות של כל קיבוצי מ.א.ג.ע. אצל קנין המועצה, וגם הוא פועל לשיפור המצב.

לשאלות והבהרות אפשר לפנות לארנון. דרך אגב, המזמינים גבינה לבנה, יוגורט, פריגורט ופירילי באריזות מסחריות וכל אחד הרוצה בכך יכול להזמין זדכי.

למרות בקשותי לילדי התלוננים לא לאכול על הדמפה שלנו - הם בשלהם - ועכשיו "טריק" חדש - משליכים את הנירות והאריזות מתחת לדמפה - כך שישנו גלעד מפואר לזכר מה שנאכל והכל כדי שלא נראה כי מה שלא רואים לא מפריע נכון? תשכחו מזה - אתם פשוט לא יושבים שם יותר וזהו - הדמפה מחוץ לתחום עבור ילדי התלוננים, נעדרון ונעדרים!!