

ק י ב ו ן כ פ ר ה נ ש י א

## הצעה

# להפרטת תקציב הנסיעות



נובמבר 1996.

זאת טיוטה לקראת שיחת חברים. החוזר הסופי יוכן לקראת  
האסיפה בעקבות השיחה ביום א' הקרוב.

# ו.חברה - קיבוץ כפר הנשיא

## 1. כללי.

בחודשים האחרונים עוסקת המזכירות רבות במרכיבים שונים של תהליכי שינוי. חלק חשוב ובסיסי בתהליכים אלו, הנו העברת תקציבי הצריכה מאחריות הכלל לאחריות אישית של החבר. תהליך זה משתלב במגמה של הגדלת יכולת הבחירה של החבר ושליטה על תקציב הצריכה הכולל של הקיבוץ/הקהילה.

במסגרת זו הגענו לטיפול בנושא תקציבי הנסיעות. ההצעה להלן עוסקת בחלוקה אחרת של הכספים אותם מעמידה הקהילה היום לצורך הנסיעות הפרטיות של החברים.

### 1.1. המצב כיום.

תקציב הנסיעות כיום מבוסס על החלטות עבר ומורכב מההוצאות / החזרים הרצ"ב:-

1.1.1 החזר כספי עבור כרטיסי אוטובוס.

1.1.2 החזר כספי עבור נסיעה במוניות שרות בלבד.

1.1.3 סבסוד כרטיסי טיסה כתוצאה מניכוי מחיר האוטובוס בעת הקנייה.

1.1.4 החזרים בעבור חנייה - ע"י הצגת קבלות.

1.1.5 סבסוד הנסיעות ברכב. עלות הק"מ במוצע 0.53 ש"ח, ואילו החבר משלם רק 0.30

ש"ח. כלומר הקהילה מסבסדת 0.23 ש"ח לכל ק"מ של נסיעה פרטית.

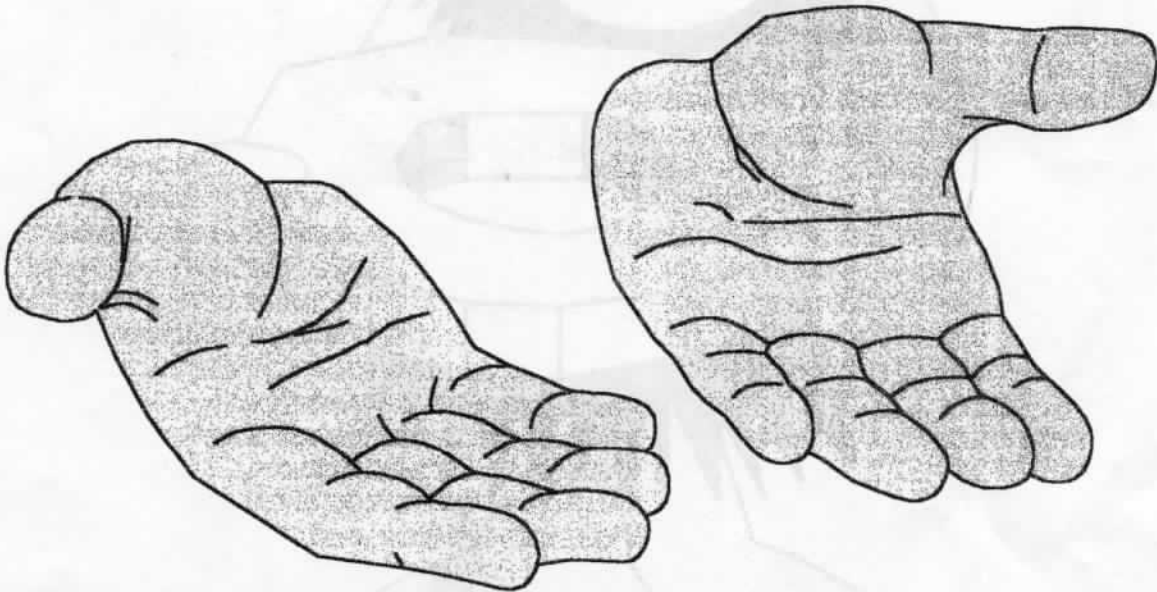
התוצאה בפועל מהמצב הקיים בו קיימת חלוקה חופשית של חלק מהתקציבים וסבסוד גבוה לחלק אחר, הנה בזבוז מצד אחד וסבסוד של לא זכאים מאידך.

### 1.2. מהלך העבודה.

- לימוד הנושא והנעשה בקיבוצים אחרים.

- ניתוח ההוצאות הקיימות בתחום הנסיעות וזאת כדי לקבוע את סך התקציב שאותו אפשר לחלק.

- גיבוש הצעה לחלוקה אחרת של תקציב הנסיעות.



## 2. הבעיות במצב הנוכחי.

חשוב לחזור ולהדגיש את נקודות התורפה העיקריות בשיטה בה אנו עובדים כיום, הכרוכות בניצול הלא שווה של תקציב הנסיעות.

- 2.1. סבסוד אוכלוסייה של לא חברים.
- 2.2. ישנם חברים הצורכים מעל 650-700 ק"מ לחודש ( סבסוד של 150 ש"ח לחודש, הגבוה מהתקציב החודשי לחבר ), ולעומתם חברים הצורכים מעט מאד ק"מ או אינם נוסעים בכלל.
- 2.3. ניצול לרעה של שיטת ההחזר על כרטיסי האוטובוס.

## 3. מטרת השינוי המוצע.

לאפשר לחבר לנסוע בדרך שנראית לו , יחד עם מתן האפשרות לשלם בעבור נסיעה זו.



# ו. חברה - קיבוץ כפר הנשיא

## 4. משמעות השינוי.

- 4.1. יבוטלו ההחזרים עבור כרטיסי האוטובוס, ויבוטל סבסוד הק"מ.
- 4.2. כל התקציבים יועברו לרשות החברים, ומאידך האחריות המלאה למימון תהא על החברים.
- 4.3. חבר שלא ירצה לנסוע, יוכל לההנות מתקציב הנסיעות, ולא יצטרך לסבסד את אלו שכן נוסעים.
- 4.4. כל הנסיעות הפרטיות שניתנו להם אישורים מטעם המזכיר או וועדת חברה או וועדות אחרות יהיו מעתה ע"ח החבר.
- 4.5. מכלל זה יש מספר יוצאים מהכלל:-
  - נסיעות לימודים ימומנו ע"י ועדת השתלמות.
  - נסיעות בריאות במסגרת תקציב הבריאות ולפי הפרוט הבא:-
    - א. וועדת בריאות תחזיר הוצאות נסיעה לאלו שלא סופק להם רכב בריאות, בגובה כרטיסי נסיעה ישירה באוטובוס לפי המחירים המפורסמים באותה העת.
    - ב. הזיכוי ייעשה בדיאבד (באישור המרפאה), בצרוף פתק ורק לפי הזמנות חתומות מטעם המוסד הרפואי.
  - נסיעות משקיות ע"ח הענף.
  - נסיעות לעבודת חוץ עפ"י ההסכם הפרטי בכל מקרה, ולפי הסיכום עם וועדת עובדי החוץ.
  - נסיעות ילדים לבתי ספר מחוץ לאזור לפי הסדר ותקציב החינוך.



## ו.חברה - קיבוץ כפר הנשיא

### 5. המקורות הכספיים להפרטת תקציב הנסיעות.

המקורות הכספיים שיעמדו לצורך הפרטת תקציב הנסיעות לחברים יורכבו מההוצאות שהיו לקיבוץ / קהילה בנושאים הבאים:-

- \* החזרי הכספים עבור נסיעות בתחבורה ציבורית.
- \* סבסוד הק"מ עבור נסיעות פרטיות של החברים.

#### 5.1. החזרי נסיעה בתחבורה ציבורית.

ההחזר החודשי הממוצע ב 95 היה כ- 25,000 ש"ח. כלומר ההוצאה השנתית עבור החזרי נסיעות בתחבורה ציבורית הנה כ- 300,000 ש"ח.

#### 5.2. עלויות הקהילה בגין סבסוד הק"מ לחבר.

העלות החודשית הממוצעת ב 95 הייתה כ- 14,170 ש"ח. כלומר גם כאן ההוצאה השנתית הנה כ- 170,000 ש"ח. מתוך זה, שימוש החברים היה 50%. כלומר, 85,000 ש"ח. # הסכום הכולל שיעמוד לרשות ההפרטה ב 97, יהיה הסעיפים הנ"ל מוצמדים למדד 96. כלומר,  $385000 * 12\% = 431,200$  ש"ח.

### 6. שיטת חלוקת התקצוב.

#### 6.1. עקרונות:-

הסכום שהוצא בכפר הנשיא על נסיעות יחולק בין מגזרי האוכלוסייה השונים לפי מפתח שיפורט בהמשך. (סה"כ הסכום קבוע ויש לחלקו לחברים בצורה המיטבית).  
חלוקה צודקת יותר של התקציב.  
וועדות של הקהילה יתוקצבו גם הם במסגרת תקציבי הקהילה.  
תקציב הנסיעות הפרטיות יחולק רק לזכאים.  
הזכאים - כל החברים, ילדיהם והורים העובדים בקיבוץ ומקבלים תקציב כולל.  
הקהילה תמשיך לסבסוד כל ק"מ בסכום של 0.20 ש"ח (פחת על הרכב).

הקיבוץ / קהילה ישחתיף בת שלום קנסות תעבורה מכל סוג רק בסכום שמעל

150 ש"ח (ואז נפי שיוחלמ ע"י הקיבוץ מעת לעת) בגין קנס ראשון. החבר

ישלם את מלוא הסכום מעבירה שניה ואילך. הקנסות בגין מצבו הפיזי של

הרכב יהיו ע"ח הקיבוץ.

תשלומי החנייה ע"ח החבר.

- במב"חים ונספחים, הנמצאים בקיבוץ, יהיו זכאים לרכב בעדיפות אחרונה.

במקרה שכן יקבלו ישלמו מחיר מלא לק"מ הכולל את סיבסוד הקהילה.



# ו.חברה - קיבוץ כפר הנשיא

## 6.2.הגדרות.

חבר ללא רכב

חבר עם רכב צמוד

בני זוג של בעלי רכב צמוד

חבר עם רכב חלקי

נסיעות פרטיות

נסיעות ע"ח משק

- חבר או מועמד שאין ברשותו רכב.

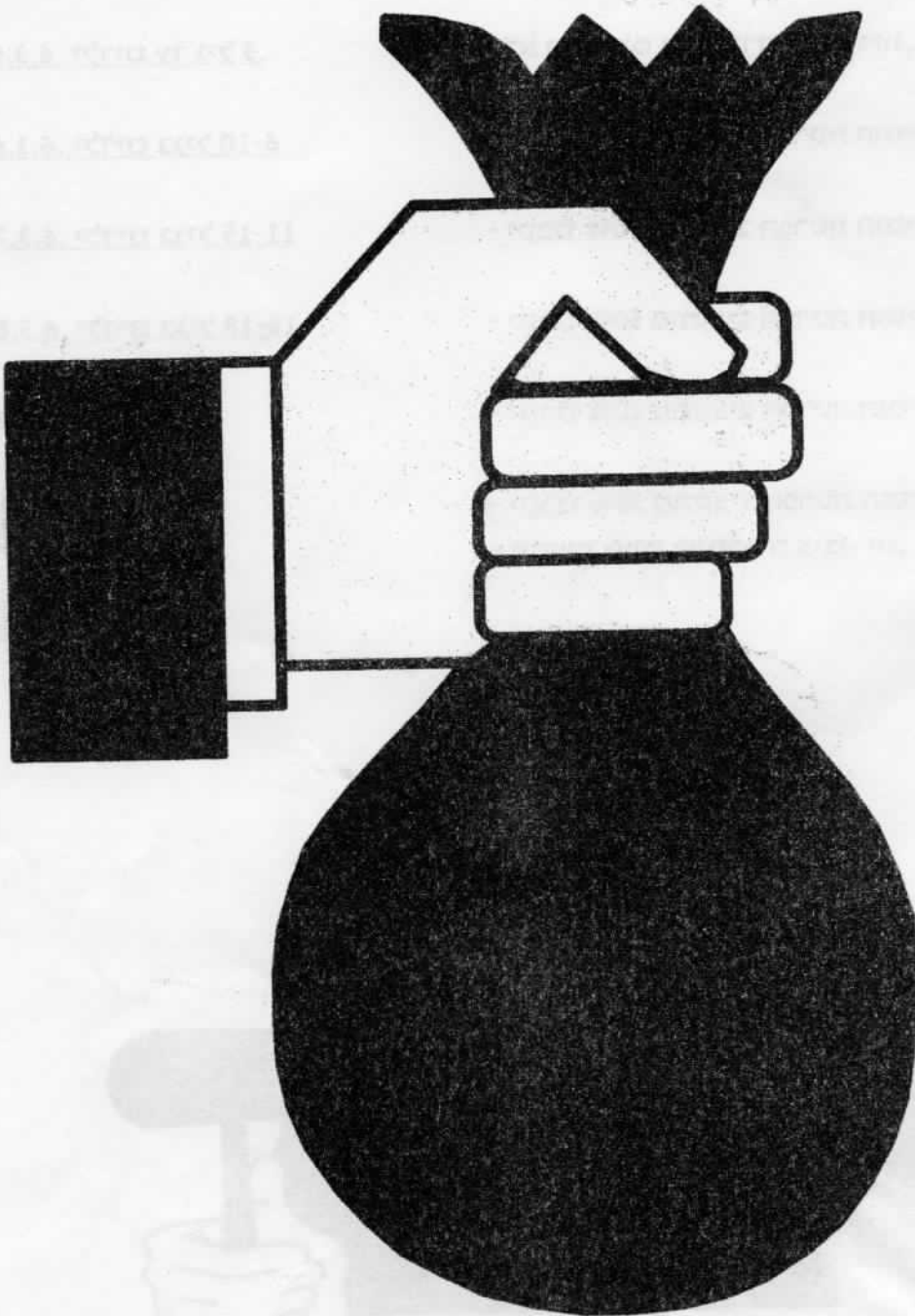
- חבר שברשותו רכב שבהגדרה אינו עומד לרשות סידור התחבורה.

- בן/בת זוג של חבר עם רכב צמוד, שאין ברשותם רכב.

- חבר שלרשותו רכב אשר בהגדרה עומד לרשות הסידור.

- כל הנסיעות של מקבל התקציב למעט נסיעות ע"ח המשק/העסק.

- נסיעות שגורם המוסמך לכך מטעם המשק אישר כי הן ע"ח הענף.



# ו.חברה - קיבוץ כפר הנשיא

## 6.3. התקציב לחברים.

- 6.3.1. תקציב לחבר ללא רכב. - יקבל 100% מתקציב הפרטת הנסיעות.
- 6.3.2. תקציב לחבר עם רכב צמוד. - יקבל 35% מתקציב הפרטת הנסיעות.
- 6.3.3. בני זוג של בעלי רכב צמוד. - יקבל 70% מתקציב הפרטת הנסיעות.
- 6.3.4. חבר עם רכב חלקי. - יקבל 70% מתקציב הפרטת הנסיעות.
- 6.3.5. ילדים עד גיל 5. - לא משלמים בתחבורה הציבורית, ולא יקבלו ת
- 6.3.6. ילדים בגיל 6-10. - יקבלו 25% מתקציב הפרטת הנסיעות.
- 6.3.7. ילדים בגיל 11-15. - יקבלו 40% מתקציב הפרטת הנסיעות.
- 6.3.8. ילדים בגיל 16-18. - יקבלו 50% מתקציב הפרטת הנסיעות.
- 6.3.9. חיילים. - יקבלו 40% מתקציב הפרטת הנסיעות.
- 6.3.10. חיילות. - יקבלו 30% מתקציב הפרטת הנסיעות.  
- נוסעות חינם בתחבורה ציבורית.



# ו.חברה - קיבוץ כפר הנשיא

## 7. אוכלוסיית הזכאים.

אוכלוסיית כפר הנשיא התפלגה לפי הפרוט הבא בסוף יולי 96.

חברים	- סה"כ חברים ומועמדים הנמצאים בכפר הנשיא - 356. - 7 בעלי רכב צמוד. - 10 בעלי רכב חלקי.
ילדים	- 60 ילדים עד גיל 5. - 45 ילדים מגיל 6 עד 10. - 50 ילדים בגיל 11 עד 15. - 25 ילדים בגיל 16 עד 18.
חיילים	- 12 בשרות חובה וקבע.
חיילות	- 8 בשרות חובה וקבע.





# ו. חברה - קיבוץ כפר הנשיא

## 8. גובה התקציב לזכאי.

התקציב לזכאי לשנה כפי שיפורט להלן מבוסס על נספח מספר 1 המצורף להצעה זו. שיטת החישוב בנספח מבוססת על תחשיב הבא:-- חלוקת התקציב שמוצא כיום בסה"כ הנקודות של כלל הזכאים. (100% זהה לנקודה, 50% זהה ל 0.5 נקודה וכך הלאה).

סוג אוכלוסייה	גובה תקציב לשנה
חבר ללא רכב צמוד	1085 ש"ח.
חבר עם רכב צמוד	380 ש"ח.
בני זוג של בעל רכב צמוד	760 ש"ח.
חבר עם רכב חלקי.	760 ש"ח.
ילדים 6-10.	271 ש"ח.
ילדים 11-15.	434 ש"ח.
ילדים 16-18	543 ש"ח.
חיילות	326 ש"ח.
חיילים	434 ש"ח.



# ו.חברה - קיבוץ כפר הנשיא

## 9. התשלום לק"מ.

המחיר לק"מ לאחר הפרטת תקציב הנסיעות יהיה 0.53 ש"ח לק"מ.

### 9.1. מנגנון התאמת המחירים.

תקציב לחבר ועלות הק"מ יהיו צמודים אחד לשני.

## 10. סיכום.

ההצעה זו נותנת הסברים על הדרך והאופן של חלוקת תקציב הנסיעות לחברים. ככלל ההצעה הנה חלק מהמגמה, של חלוקת התקציבים החופשיים אשר בעצם מהותם גורמים לבזבוז. ההצעה מנסה להתייחס לבעיית הפער ברמת החיים בין בעלי הרכב הצמוד ובין אלו שאין להם.

## 11. נספחים.

מצורף להלן נספח המפרט את דרך חישוב התקציב לחבר טיפוסי, מתוך סך הוצאה הקיימת היום בכפר הנשיא.



## טבלת מקבלי תקציב בכפר הנשיא

סה"כ	סה"כ	אחוזים	מספר הזכאים	סוג האוכלוסייה
תקציב לחבר	שקלול הנקודות	לחישוב התקציב		
1085	332	100%	332	חבר ללא רכב
380	2.45	35%	7	חבר עם רכב צמוד
760	4.9	70%	7	בני זוג של בעלי רכב צמוד
760	7	70%	10	חבר עם רכב חלקי
	346.35		356	סה"כ חברים
			60	ילדים 0-5
271	11.25	25%	45	ילדים 6-10
434	20	40%	50	ילדים 11-15
543	12.5	50%	25	ילדים 16-18
326	2.4	30%	8	חיילות
434	4.8	40%	12	חיילים
	50.95		200	סה"כ אחרים
	397.3		556	סה"כ כללי
	431,200			סה"כ תקציב לחלק לחברים
	1,085			ערך נקודה