



???????????

?

?

???? איפה הוא???



חושיו



# מזל טוב... מזל טוב

**\*\* ימי הולדת \*\***

22.12. שולי דיבון

23.12. זהר בן-דוד

24.12. אמנון המאירי  
נעה סלע (נכדה)

25.12. שרה דיבולט  
שלומית ליפשיץ

**\*\* ימי נישואין \*\***

24.12. מיכל ופול גלוק  
רינה ויואל כרם

25.12. סוזן ומיירון שוורץ  
קטיה וגירא שיינגזיכט

26.12. אילנה ומאיר וולר  
לימור ונפתלי קוסובר

27.12. הלן ומיכה ליפשיץ

27.12. גב' יפה ויס

28.12. משה בן-חיים  
פיליס קולט  
מיכה ליפשיץ



בן נולד

## מזל טוב

\*\*\*\*\*

בת נולדה

## מזל טוב

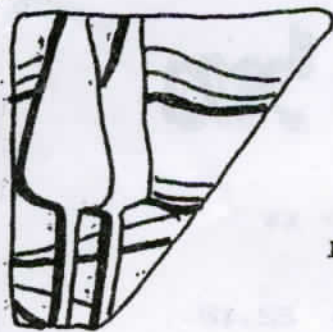
להורים: קטיה וגירא  
לסבים: דוט וסימון  
וברטה  
ולכל המשפחה

להורים: ששון וחרלוטה  
לסבים: בת-שבע זמרקי  
ולכל המשפחה

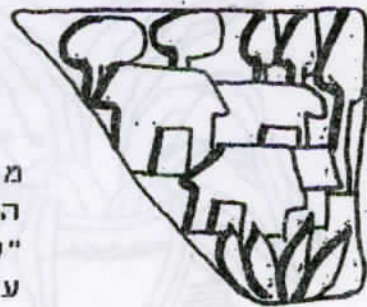
\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*





# מה נשמע?



מודעה יוצאת דופן במעט הופיעה בלוח המודעות השבוע, וזו לשונה: "עקב בקשות של חברים רבים האסיפה נדחת עד לליבון ועיון נוסף בתקנונים." המדובר הוא בתקנון לבטחון סוציאלי ובתקנון עובדי חוץ. הצרה היא שלמרבית החברים אין תואר בחוק ומשפט, ושפת עורכי דין זרה להם לחלוטין, מה גם בשפת עבר. .... נקווה לטוב!

\* ועם כבר עוסקים בענייני מודעות, הרי לפניכם אזהרה מטעם צוות חדר האוכל:

"אכילת הביצים הרכות באחריות הסועדים בלבד."

הרי הוזהרתם!

\* כזכור, לפני כחודשיים הגיע אל ויינשטראוב הקטן בטיסה מקניה, בליווי רופא (ומשפחתו, כמובן) כדי לקבל טיפול דחוף כאן בארץ. לשמחת כולנו הוא הבריא, והמשפחה חוזרת לשם בשבוע הבא. (חבל - סלע כבר התרגלה לבקר בגן 'שקד'). נאחל להם המשך שהות שם ללא תקלות נוספות.

\* לקטגוריה של "בנים כחופשת מולדת", המיוצגת בגדול כאן כעת, הצטרף גם דורי בן-חנוך עם המשפחה. ברוכים הבאים! תבלו בנעימים.

\* "השבוע צחצחתי את הנעליים של הנכד שלי" אמר זמי בן-צבי, שישב מולי בארוחת הבוקר. הרגשתי שיש כאן סיפור, ואחרי לחץ קל הוא הסכים לספר. "כפיר, הנכד תושב אילת, עמד לקבל אות 'חייל מצטיין של חיל הצנחנים'. אבל כשהגיעה המודעה הוא נמצא כאן אצל סבא־סבתא - ללא מדי אלף. הוא נסע לחבר בקיבוץ דפנה לשאל מדים ו-שוש כיבסו, וגיהצה אותם - "אבל אני צחצחתי את נעלי הצנחן שלו" הוא סיים בגאווה.

\* ויקטור יצא השבוע בעקבות משלח של פרוטאות לשוק הפרחים האירופאי בהולנד. הכוונה היא לבדק וללמד את הדרישות המיוחדות של השוק.

\* עם כל הרשגות והרגשות לגבי העליה מרוסיה, אין ספק שעם הגעתם לגליל חל גידול ניכר במספר הילדים הלומדים כלי מוסיקה שונים. מסתבר שהם גם מחזיקים את המפעל שלנו... רוב גדול של העובדים השכירים ב'הבונים' הם רוסים - "במיוחד בבית היציקה" אומר חיימ'קה.





\* ההודעה על הגעת הקופים למשק הילדים היתה מוקדמת מעט. רק היום נוסע אריה (שיהיה בריא...) להביא אותם. אל תדאגו - הכלוב יהיה כפול, כך שאפילו קופיף רעב לא יוכל לנגוס אצבעות קטנות. נקווה לדווח לכם על מהלך הקלטותם בשבוע הבא.

\* זהר דיבולט יצא השבוע לשנת חופש בחו"ל. נאחל לו שנה מחכימה - ו... שמור על קשר!

\* גם בועז נאי וחברתו נמשה יוצאים לדרך - לדרום אפריקה. דרך צליחה, (ולא לשכח את אמא ב-internet).  
שבת שלום והתעננות מוגברת...

א נ ג ה

# רוקדים במאה העשרים

תרבות

(המחול בראי הדורות חלק ב')

הרשימה תלויה בלוח התרבות.  
כרטיס (מסובסד) לחברי כה"נ  
בלבד: 10 ש"ח

כפר הנשיא אולם דדו

ערב "לאור הזכרונות"

מ א ד מ ו מ ל ז !

20/12/96 שעה 21:00

כוריאוגרפיה - קרול טייטן (ארה"ב)

ריקודי חברה פופולריים של המאה העשרים  
החל מתחילת המאה (הפוקסטרוט) דרך  
הטנגו, הצ'רלסטון, סרטים מוסיקליים של  
פרד אסטר וג'ינג'ר רוג'רס, הרומבה והסווינג  
של שנות ה-40, הרוק אנד רול והממבו של  
שנות ה-50, ההיפס והביטלס של שנות ה-60,  
ג'ון טרבולטה והדיסקו, הראפ, מייקל ג'קסון,  
מדונה וריקודי הפאנקי של שנות ה-90.



# מזל טוב

א י י ל ת ו י ח י (יחיאל)

מתחתנים

שפע ברכות, רוב אשר ועשר

לזוג הצעיר

והרבה נחת למשפחות החוגגות



"VILLAGE" שמן - זית טהור

יבול שנת 1996



כבר הופיעו מעל מדפי המרכולית, (ויופיעו עוד הרבה)

בקבוקי שמן-זית שלנו!

=====

כל בקבוק מכיל 400 CC - במחיר 8.00 ש"ח לבקבוק!

=====

כל בר-דעת ירגיש שיש כאן מציאה!

=====

הפעולה בוצעה הודות לשיתוף פעולה של אורי א.

מיקי נוי

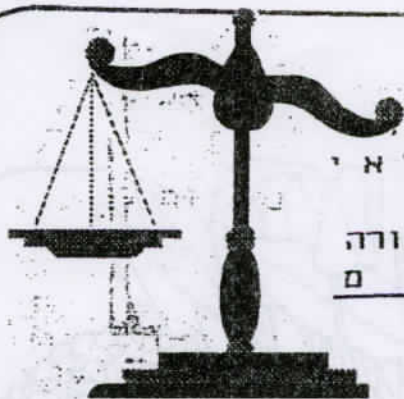
איזק פ.

כל ההכנסות שמורות לוועדת הגיל המבוגר,  
לקראת טיול בשנת 1997.

היוזם מארגן - לן

=====





כ י ו ם  
ס פ י ר ת ה מ ל א י  
- 31.12.96 -  
תהיה המרכולית סגורה  
כ ל ה י ם

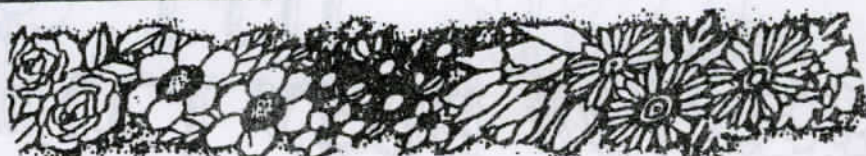
£ £ £ £ £ £ £

\$ \$ \$ \$

\$ \$ \$ \$

ת י ק ו טעות

£ £ £ £ £ £ £



לא להאמין! אנשים קוראים את שיר השער של 'דברי'!!

מי זה "מ"? שאלו מספר לא קטן של חברים.

האם זו מ' כ ל?

אולי זה משהו מאיר? מי כהן מי?

ועוד אמרו: "חשבתי שאת כבר לא מפרסמת בעילום שם!!"

האם השם שמור במערכת?

אוי, חברים, האמת היא הרכה פחות מסעירה ממה שאתם משערים.

יש לי, בתור עורכת העלון, מספר תיקים.

תיק חגים.

תִּיקָה קְדִיקָטוּרֹת.

תיק קישוטים וגלגל

תיק שירים.

אני אוספת מכל הבא ליד, מהעיתונות, מידי חברים, מעלוני משקים.

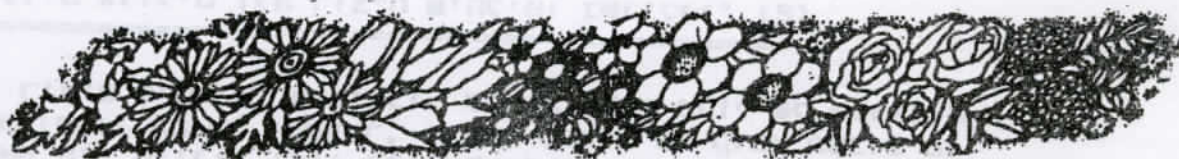
ובכן האמת המרה היא שאני נני יודעת מיהו "מ".

אני רק יודעת שהוא נמצא אצלי כבר מספר לא קטן של חודשים.

עובדה זו לא צריכה לגלות, כמובן, מהאקטואליות של השיר.

ואם יש לכם שיר, קטע, ציור מעניין - שימו בתא של 'דברי'.

**.D.N**



$\pi$   $\frac{1}{2}$   $\pi$   $\frac{1}{2}$   $\pi$   $\frac{1}{2}$   $\pi$   $\frac{1}{2}$   $\pi$   $\frac{1}{2}$   $\pi$

## חננוכת בי'ת

$\pi$   $\frac{1}{2}\pi$   $\pi$   $\frac{1}{2}\pi$   $\pi$   $\frac{1}{2}\pi$   $\pi$   $\frac{1}{2}\pi$   $\pi$

ביום שלישי - 24.12. - בשעה 19.30

ב ק ר מ ו ו ן מ ס ' ב





## בינינו לבין עצמנו

### החדשות הטובות

בשבועות האחרונים שיבחו את עבודתם של טוני והצוות של מתנדבים, העובד יחד איתו. אין ספק שהצוות עושה עבודה טובה, אם כי צביעת בית זה כמו לקבל חוקן - זה נחוץ, זה לא נעים, וכשזה נגמר אתה צריך שבועיים של מנוחה מוחלטת. למי שיש הרבה ספרים, העמל הכרוך באריותם לפני, והחזרתם למדפים אחרי סיום הצביעה, מהווה המבצע עבודת סייפוס. ורק מי שיש לו סעיף עיניים מסוגל להתעלם מכתמי הצבע שיש פה ושם. אבל כתור עיתונאים רצינו לדעת מה סוד הצלחת הצוות. שאלנו את טוני ותיחקרנו את הצוות:

- מה סוד הצלחת המבצע?
- ארגון, צוות של 'מתנדבים' צעירים קבועים, המסוגלים לעבוד ביחד.
- מה הטעם לפינוי דיירים מן הבית למשך ארבעה-חמישה ימים?
- הם לא סובלים כמו בימי עיש, כשהוא צבע חדר אחד והם הצטופפו בחדר אחר, מלווים במוסיקה מזרחית ואין ספור כוסות תה עם נענה. בעונה המתה המלונן פנוי וחברים יכולים לנוח בשקט.
- פנינו לצוות הצעירים שהמוח המשותף שלו זוכר לאן הולך כל וו וכל מדף.
- אתם נהנים מן העבודה הזאת?
- כן. נ הדרום קוריאני חייך ]
- האם אתם סובלים מטוני?
- פיזית לא - שכלית כן!
- במה אתם סובלים?
- אנחנו סובלים מן הבדיחות העתיקות של טוני - יש לו מלאי גדול.
- נ הדרום קוריאני המשיך לחייך ]
- היה היתה צביעת בית - בקרוב אצלכם בלי גשם.

"אנחנו ילדים גדולים ולא רוצים שיחליטו בשבילנו" (2)

אנחנו לא רוצים שיחליטו בשבילנו. לכן קיבלנו מכול של תקנונים - מעכשיו, בעולמנו ההולך ומשתפר, נצטרך לשמור על קובץ תקנונים, הקובעים את טיב חיינו, ואוי למי שלא זוכר את חובותיו או זכויותיו.

- לך ותזכר מה כתוב בתקנון העבודה,
- תקנון עובדי חוץ,
  - תקנון לבטחון סוציאלי,
  - תקנון ללימודים ארוכים,
  - תקנון לבדק בית וזכאות להחלפת בית,
  - תקנון אורחות ומועמדות וחברות...

ולא הגענו לסוף הטובות שהצוותים שהוקמו מרעיפים עלינו. עוד מעט ונזכה ל-  
תקנון חינוך יסודי לטיכוני,  
תקנון לעזרת קרובים,  
תקנון בריאות ובדיאות הנפש...  
וחיינו יהיו מסודרים לעילא.





ביתנו

לבין עצמנו

נזדקק לסיועו של עורך דין כדי להבין את לשון וכוונת הסעיפים של מסמך שהוכן על ידי עורך דינו של הקיבוץ, אבל נהנה מזה ש"אנחנו גדולים". מעניין שבגלל עקשנותו של רשם האגודות השיתופיות המילה 'קיבוץ' מופיעה, ולא מה שאהוב על שוחרי השינוי - 'קהילה'. לגביו אין לנו 'מנהלת חברה' כל עוד שהאסיפה או שני שלישים של המצביעים בקלפי לא מחליטים שאחת ממזכירותינו אכן תיקרא 'מנהלת חברה'. אבל יש תקווה - יש אור בקצה המנהרה, גם אם זה רק אורה המהבהב של גחילית. חוק שהומצא על ידי אחד מבני משפחתי בדורות קדומים (ארכי-מדס ארנברג): ככל שהמסמך מסובך יותר יבינו אותו פחות אנשים, ועל כן יתווכחו עליו יותר. בסופו של דבר או שידחו אותו כליל או שיתקבל דבר הרבה יותר פשוט. חומר למחשבה: התקנון קיים כדי למלא את מקומו של האימון ההדדי הנעלם. זה מה שקוראים 'קהילה'?

התיחסות לבעיה אפשר להבין שבהרבה קיבוצים (לא שלנו חלילה) קיימת בעיה של עובדי חוץ, שנהנים מתנאי פנסיה, ממענקי אש"ל, מאוטו צמוד, שלא תמיד יש לגביו הקפדה על שימוש מסחרי, ו-גרוע מכל-מצב לא נדיר בו עובד חוץ לא מוסר כל משכורתו לקיבוצו. במקום לטפל בבעיות אלו, הגענו למצב שבו אנחנו עוטפים את הכל בתקנון. מעכשיו הכל יהיה כתוב וחתום. אנחנו לא סומכים. עידן הפרס-קנס הגיע. נראה לנו, לפחות במבט ראשון, שיש הגדרה ממצה לחובותיו של החבר לקיבוצו, אולם אין שום הגדרה לגבי חובות הקיבוץ כלפי חבריו. אם חברים ימסרו, לפי הנדרש, את כל הפנסיה, האם זה יבטל "נסיעות מוישה" והקיבוץ ידאג לנסיעות לביקור בנים ונכדים?

בקיצור \* בוכים על בצורת ויורד גשם.  
\* לביבי יש דמיון שלא מצאנו אצל שום ראש ממשלה קודם.  
מי היה מאמין שאפשר להרוס כל כך הרבה בחצי שנה.  
\* ניצחנו את לוקסמבורג בקושי.  
\* ממשיכים להוולד תינוקות אצלנו.

שבת שלום

א ר י ק א.



קטע זה מיועד ל**בנינו ולבנותינו** באשר הם שם...

לפעמים מקבלים גם קומפלימנטים...

כדמי סינה, שהגיע לביקור מהצד ההפוך של העולם לכבוד חתונת אחותו, אמר לי: "את יודעת שאת מבקרת אצלנו בבית כל שבועיים?" זאת, כמובן, הכוונה של משלח העלון לרחבי תבל - בתקווה שהקשר הרצוף יקל על קליטה מחודשת ... if and when

א ב ל - ביקורים חד-צדדיים מחטיאים בכל זאת את המטרה, ולכן יש לי גם בקשה, הצעה: פעם, פעמיים בשנה, תבקרו גם אתם בדפי העלון. ספרו על עיסוקיכם, על ארץ השהייה ונופיה, או כל דבר שיכול לעניין את קוראינו כאן בבית.

וכך ניצא כולנו נשכרים.

א נ ג ה





לאחר הדפסת המאמר לפני שבוע ב'דברי הכפר'  
הנני רואה את עצמי מחוייב לתקן אי-אילו שיבושים שהיו בו.

כידוע היו אבות אבותינו ברובם חקלאים, וזה נלקח בחשבון בעת חיבור  
התפילות, הבאות במקום הקורבנות שהוגשו בבית המקדש. בזמן עריכת  
"תפילת העמידה", ז.א. "תפילת שמונה-עשרה" (הכוללת בעצם 19 ברכות)  
נלקחו הצרכים החקלאיים בחשבון.

באזורנו השחון, ללא משקעים בקיץ, מתפללים לטל, המתהווה משינויי  
הטמפרטורות בין היום והלילה. לכן, מהיום הראשון של פסח, שבו  
מברכים את "תפילת הטל", אומרים בברכה השנייה, לפני הקטע 'מכלכל  
חיים בחסד', המילים 'מוריד הטל'. לקראת החורף, בסוף סוכות, ביום  
שמיני עצרת, מתפללים את 'תפילת הגשם', שבעקבותיה אומרים 'משיב  
הרוח ומוריד הגשם'.

היות וסוכות אינו בדיוק הזמן שצריך גשם, כי טרם אספו את כל יבולי  
השנה וראו סיימו את ההכנות לזריעה, קבעו החכמים שמעכביים  
את הבקשה לגשם עד ל-60 יום מראשית תקופת תשרי, שאז באמת  
צריכים אותו. הבקשה מוגשת בברכה השביעית, המתחילה ב'ברך עלינו,  
השם, את השנה הזאת', והעוסקת בתבואות ואשדה.

ברך עלינו יי אלהינו את השנה  
הזאת ואת כל מיני תבואתה  
למזבח, ותן (כקץ ברכה) (בחדש טל ומקור)  
על פני האדמה, ושבוענו  
מטובה. וברך שנתנו בשנים  
הטובות לברכה, כי אל טוב  
ומטיב אתה ומברך השנים:  
ברוך אתה יי מברך השנים:

אתה גבור לעולם ארני. מתנה מתים אתה.  
רב להושיע:

בקי מוריד הטל: כתיף משיב הרוח ומוריד הגשם:  
מכלכל חיים בחסד, מתנה מתים  
ברחמים רבים, סומך  
נופלים, ורופא חולים.

בקיץ אומרים בה "ותן ברכה", אבל בחורף מוסיפים לה שתי מילים  
ומבקשים "ותן טל ומטר לברכה".

לשינוי נוסח זה מתכוון האמור ב'שולחן ערוך' (פרק י"ט, סעיף ה')

שצוטט לפני שבוע.

וכעת גם אתם יודעים! יצחק עדר

נ.ב. מפי המערכת: לא, יצחק אינו חוזר בתשובה! (בינתיים)  
הוא פשוט למד בישיבה בבגליה בצעירותו....

י"ח בטבת תשנ"ה (1994) - מר שמואל וולפסדורף



## תכנית להרחבת לינה כפרית

לקראת האסיפה אספנו את כל התשובות לשאלות שחברים שאלו. התשובות מחולקות לנושאים הבאים:

- (1) שילוב הלינה הכפרית בחיי היום-יום במשק.
- (2) נושאי הדיור לנעורים, חיילים ותושבי השכונה וכל ההשלכות הנובעות מכך.
- (3) תשובות לשאלות הכלכליות.
- (4) תכנון פיזי כולל הוצג באסיפה. לאחר אישור האסיפה להרחבת המלון, ניגש לבצע תכנון מפורט.

### (1) שילוב הלינה הכפרית במשק:

#### א. מנגל

פינות מנגל יהיו בין הבתים למגרש כדורסל ובריכוז הנוכחי. אין פתרון לריח. הבעיה העיקרית היא 50-60 יום בשנה שבהם באות משפחות. בחורף בנויים לקבוצות שלא עורכות מנגלים.

#### ב. הסתובבות במשק

לא היתה הסתובבות עד היום. אם יש, המקרים מאוד חריגים ומטופלים ברגע התלונה. אנשים באים ללינה, הולכים לחדר האוכל, בריכה, פינות משחקים ובדרך כלל יוצאים לטייל בגליל ובגולן.

#### ג. בריכת שחייה

הבריכה תצטרך להיות פתוחה רצוף לציבור התיירים.

#### ד. חדר אוכל

הכוונה באופן ראשוני לקחת את החלק של התוספת כולו לתיירות. בשלב שני, הכוונה לחפש מבנה שיתאים לח"א תיירותי ויהיה מותאם יותר מבחינת השעות לארוחות תיירים ולא יהיה במרכז הקיבוץ.

#### ה. חניה

הכניסה דרך כביש המערכת מכיוון הפארק. כביש שעובר במקביל לחדרים עם חניות קטנות מסודרות ליד כל 2 בתים ולא תהיה כניסת מכוניות דרך הקיבוץ.

#### ו. שימוש במגרש כדורסל

נצטרך להחליט על שעות, כפי שהיה עד היום ולשמור על השעות והחוקים. השימוש יוגבל לשעות כפי שיקבע במשק מעת לעת.

#### ז. מסיבות של תיירים

אי-אפשר להבטיח שלא יהיה רעש בכלל. אם יש חפלה או מסיבה, זה לעיתים נדירות ורק בחדשי הקיץ ולא לאורך השנה.



## (2) נושאי דיון:

בישיבה מסכמת שבה השתתפו צילה ושריטה - מזכירות, אשר - ו. שיכון, מעיין - ו. בנים, דודי - ו. נעורים, אורי וקורין, הוצע הפתרון הבא לנושאי השיכון:  
א. בשלב המידי -

\* הלינה הכפרית תורחב למבנים 132,133,134,135.

\* הנעורים יעברו לבתים 42 ו-43 שהם בתי ה-44 מ"ר לאורך הכביש.

\* הבנים שחיים בבית 42 יעברו לבית השרוף שישופץ.

\* אשר ימצא מקום אלטרנטיבי לתושבים שחיים בבית 43.

ב. בשלב הרחוק -

\* במידה ותהיה החלטה להחזיר את הנעורים ללינה משותפת יתווספו בתים 39 ו-40 לטובת הנעורים.

\* ו. שיכון תעזור לו. בנים למצוא שיכון נוסף לבנים במסלול בנים או צבא.

הפתרון יכול להיות במבנים ההולנדים או כל פתרון אחר לפי הצורך.

## (3) תכנית כלכלית מצורפת עם נתוני תפוסה.

אורי א.

20-Dec-96

תחשיב השקעה בהרחבת לינה כפרית  
#####

| נתוני התכנית :                                         |         |               |  |
|--------------------------------------------------------|---------|---------------|--|
| י"ע בניהול :                                           | 300     | ש"ח           |  |
| י"ע אחרים :                                            | 150     | ש"ח           |  |
| י"ע זמניים :                                           | 100     | ש"ח           |  |
| חדרים קיימים :                                         | 12      | חדרים         |  |
| השקעה בהרחבה :                                         | 16      | חדרים         |  |
| לחדר                                                   | 15,000  | ריבית להשקעה: |  |
| ס"ה                                                    | 240,000 | 10.00%        |  |
| השקעות בתשתית:                                         | 100,000 |               |  |
| חלוקת ההשקעה:                                          |         |               |  |
| שנת ההשקעה                                             | שכום    | לתקופה        |  |
| 1997                                                   | 120,000 | 5 שנים        |  |
| 1998                                                   | 220,000 | 4 שנים        |  |
| המודל אינו לוקח בחשבון כל ערך לנכס בתום התקופה.        |         |               |  |
| * מחיר מחושב שנתי לחדר: 30,583                         |         |               |  |
| * המחיר מחושב לפי שכום התקבולים מלינה ב-96,            |         |               |  |
| מחולק במספר החדרים (12).                               |         |               |  |
| הוצאות משכנות וקבועות:                                 |         |               |  |
| =====                                                  |         |               |  |
| כלליות, פרסום ושיווק ועבודת חברים - ללא תלות בתפוסה.   |         |               |  |
| השקעות שוטפות - לפי מס' חדרים. (בסיס אומדן 97)         |         |               |  |
| עלות עב' שכירה גדלה ב-65.00% מהגידול בתפוסה.           |         |               |  |
| השאר תלויות ישירות בתפוסה. (עב' זמנית - בסיס אומדן 97) |         |               |  |

|                      | תהליך ההרחבה: |         |         |         |         |         |
|----------------------|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                      | 1996          | 1997    | 1998    | 1999    | 2000    | 2001    |
| מימוש ההשקעה         |               | 40.00%  | 90.00%  | 100.00% | 100.00% | 100.00% |
| גידול בחדרים         |               | 53.33%  | 120.00% | 133.33% | 133.33% | 133.33% |
| * שינוי תפוסה בסיסית | 100.00%       | 110.00% | 110.00% | 110.00% | 110.00% | 110.00% |
| תפוסה יחסית ל-96     | 100.00%       | 168.67% | 242.00% | 256.67% | 256.67% | 256.67% |
| חדרים                | 12.0          | 18.4    | 26.4    | 28.0    | 28.0    | 28.0    |

המודל מניח שעקב יתרון לגודל, תגדל התפוסה היחסית הבסיסית.  
התפוסה הבסיסית היום, כפי שחושבה עומדת על 40.70%  
אומדן גידול זה הוא: 10.00% כלומר, 44.77%  
גידול זה מוטה מעט מטה, משום שחלק מהגידול מלווה בירידה במחיר.

תחשיב פעילות רב-שנתי - לינה כפרית

|                                        | אומדן<br>1996 | תכנית<br>1997 | תכנית<br>1998 | תכנית<br>1999 | תכנית<br>2000 | תכנית<br>2001 |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| הכנסות שוטפות<br>(כולל העברות פנימיות) | 367,000       | 619,000       | 888,130       | 941,956       | 941,956       | 941,956       |
| הכנסות מיוחדות                         | 107,000       |               |               |               |               |               |
| ס"ה הכנסות                             | 474,000       | 619,000       | 888,130       | 941,956       | 941,956       | 941,956       |
| הוצאות                                 |               |               |               |               |               |               |
| אחזקה וציוד                            | 32,000        | 53,973        | 77,440        | 82,133        | 82,133        | 82,133        |
| כלכלה וכביסה                           | 34,000        | 57,347        | 82,280        | 87,267        | 87,267        | 87,267        |
| שירותים ושחורות לאירוח                 | 35,000        | 59,033        | 84,700        | 89,833        | 89,833        | 89,833        |
| פרסום ושיווק                           | 24,000        | 35,000        | 40,000        | 40,000        | 40,000        | 40,000        |
| כלליות ושונות                          | 25,000        | 27,000        | 27,000        | 27,000        | 27,000        | 27,000        |
| עבודה שכירה                            | 33,000        | 47,729        | 63,459        | 66,605        | 66,605        | 66,605        |
| הוצאות מיוחדות                         | 45,000        |               |               |               |               |               |
| השקעות שוטפות                          | 25,000        | 25,000        | 35,870        | 38,043        | 38,043        | 38,043        |
| ס"ה הוצאות שוטפות                      | 253,000       | 305,082       | 410,749       | 430,881       | 430,881       | 430,881       |
| יתרה שוטפת                             | 221,000       | 313,918       | 477,381       | 511,075       | 511,075       | 511,075       |
| עב' חברים - ניהול                      | (270)         | (270)         | (270)         | (270)         | (270)         | (270)         |
| עב' חברים אחרת                         | (330)         | (380)         | (480)         | (480)         | (480)         | (480)         |
| עב' זמניים                             | (60)          | (120)         | (172)         | (183)         | (183)         | (183)         |
| עלות עב' עצמית                         | 136,500       | 150,000       | 170,200       | 171,300       | 171,300       | 171,300       |
| יתרה תפעולית                           | 84,500        | 163,918       | 307,181       | 339,775       | 339,775       | 339,775       |
| החזר הון                               |               | 31,656        | 101,060       | 101,060       | 101,060       | 101,060       |
| יתרה סופית                             | 84,500        | 132,262       | 206,121       | 238,715       | 238,715       | 238,715       |
| שינוי לעומת נוכחי<br>("פירות ההשקעה")  | 0             | 47,762        | 121,621       | 154,215       | 154,215       | 154,215       |





## מודל אורי שובל לגבי תוכנית להרחבת הלינה כפרית

היות ובאספה לא ניתן היה לי להציג את המודל שלי, מצאתי חובה להביא בפני החברים את הערכתי לגבי כדאיות ההשקעה בהרחבת הלינה הכפרית בחמש השנים הבאות.

\* המודל הוא שמרני ולא מתייחס לגידול בתפוסה מעבר לגידול היחסי במספר החדרים והוא בנוי באותה מתכונת, של המודל שהוצג בפנינו.

\* המודל איננו לוקח בחשבון השקעות נוספות שיהיו בגין ההחלטה לפנות למשל את בתי הנעורים ולהעבירם לשיכון אחר ואיננו לוקחת בחשבון, החלטה שעשינו לפני כשנה המתייחסת להישארותם של ילדים בבתי ההורים עד גיל צבא. אין ספק שלהחלטה זאת יש משמעות כבדה מבחינת כספית. בדירות של 60-65 מ"ר, אי אפשר לגדל 3 ילדים ויותר הנמצאים בגיל ההתבגרות, לכן אני מניח שתבוא דרישה (והדרישה מוצדקת) או להחזיר את המצב לקדמותו ואז נשאלת השאלה, לאן מחזירים את הילדים. או להרחיב למשפחות עם 3 ילדים ויותר את הדירות דבר שיש לו כמובן משמעות חברתית.

### המודל

תחשיב פעילות רב שנתית

| 2001    | 2000    | 1999    | 1998    | 1997    | באור |                   |
|---------|---------|---------|---------|---------|------|-------------------|
| 856,333 | 856,333 | 856,333 | 856,333 | 650,000 | 1    | הכנסות            |
| 856,333 | 856,333 | 856,333 | 856,333 | 650,000 |      | ט"ה הכנסות        |
|         |         |         |         |         |      | הוצאות            |
| 82,133  | 82,133  | 82,133  | 77,440  | 53,973  | 2    | אחזקה וציוד       |
| 87,267  | 87,267  | 87,267  | 82,280  | 57,347  | 2    | כלכלה וכביסה      |
| 89,833  | 89,833  | 89,833  | 84,700  | 59,033  | 2    | שירותים ושחורות   |
| 70,000  | 70,000  | 70,000  | 70,000  | 50,000  | 3    | הוצאות חשמל       |
| 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 4,000   | 4    | מים               |
| 40,000  | 40,000  | 40,000  | 40,000  | 35,000  | 2    | פרסום ושיווק      |
| 27,000  | 27,000  | 27,000  | 27,000  | 27,000  | 2    | כלליות ושונות     |
| 66,605  | 66,605  | 66,605  | 63,459  | 47,729  | 2    | עבודה שכירה       |
| 38,043  | 38,043  | 38,043  | 35,870  | 25,000  | 2    | השקעות שוטפות     |
| 505,881 | 505,881 | 505,881 | 485,749 | 359,082 |      | ט"ה הוצאות שוטפות |
| 350,452 | 350,452 | 350,452 | 370,584 | 290,918 |      | יתרה שוטפת        |
| 171,300 | 171,300 | 171,300 | 170,200 | 150,000 |      | עלות עבודה עצמית  |
| 179,152 | 179,152 | 179,152 | 200,384 | 140,918 |      | יתרה תפעולית      |
| 153,800 | 153,800 | 153,800 | 153,800 | 153,800 | 5    | החזר הון          |
| 25,352  | 25,352  | 25,352  | 46,584  | -12,882 |      | יתרה סופית        |

### באורים:

- (1) החישוב לגידול בתקבולים הוא באותו יחס לגידול במספר החדרים.
- (2) נתונים הלקוחים מהנתונים שפורסמו, למרות שלדעתי האישית בחלק מהמקרים הם נמוכים מידי.
- (3) חישוב שנעשה ע"י צוות החשמליה, שלקח בחשבון את כל הצרכנים של 28 חדרים + משרד.



(4) הערכה של צריכת המים.

(5) החישוב להחזר ההון, כולל את הקרן+ריבית הנומינלית. הריבית המשולמת בפועל ושאותה יש להחזיר.  
הקרן, זאת ההשקעה שלהערכתי גדולה מזו שהוצגה בפנינו. (ראה פרוט מעבר לדף).

### השקעות לחדר

| ש"ח        |                                     |
|------------|-------------------------------------|
| 6,500      | שיפוץ חדר (עבודות בניין בלבד).      |
| 5,000      | מזגן + התקנה.                       |
| 1,000      | דוד חשמל.                           |
| ?          | מערכת גיבוי למים חמים.              |
| 500        | 1/2 מחיר של מקרר                    |
| 1,000      | עבודות חשמל בחדר עצמו (כולל עבודה). |
| 500        | דלתות + שיפוץ חלונות.               |
| ?          | ארונות+רהוט בסיסי.                  |
| ?          | מיטות+מזרונים+מצעים ושמיכות.        |
| 500        | בלתי צפוי.                          |
| 18,750 ש"ח | סה"כ הערכה לגודל ההשקעה בחדר        |

סה"כ עלות השיפוץ של 16 חדרים (הערכה) 300,000 ש"ח

### השקעה בתשתית

|             |                                                     |
|-------------|-----------------------------------------------------|
| 50,000      | כביש גישה + 2 מגרשונים לחניה (לא לאוטובוס).         |
| 20,000      | תשתית לחשמל (עבודות חץ כולל תאורת חץ) (כולל עבודה). |
| ?           | גוי ופיתוח שטח                                      |
| ?           | שיפוץ מערכת ביוב קיימת (הקטע שלא שופץ עדיין)        |
| ?           | אדריכלים, תוכניות וכו'.                             |
| ?           | בלתי צפוי.                                          |
| 150,000 ש"ח | הערכה לעלות בתשתיות                                 |

סה"כ השקעות בתשתיות (הערכה) 450,000 ש"ח

החזר ההון לשנה, במשך 5 שנים כ- 153,800 ש"ח

## לחברים שלום!

בחודש מאי 95' בחרה האסיפה במודל שינוי הכולל הפרדת עסק מקהילה, ניהול ענפים ושרותים כמרכזי רווח ואחריות, הפרטת תקציבי קיום וחלוקת תקציב כולל באופן רבעוני, לפי ימי עבודה בפועל.  
מתוך כוון של החלטות אלה אנו נביא בקרוב את הצעות ההפרטה לאסיפה.  
להלן דוגמה לצורת ההצבעה שתהיה בקלפי כאשר יגיע המועד, כל חבר יסמן בעיגול את האפשרות המועדפת בעיניו בכל נושא. אם אף אחת מהאפשרויות בנושא כלשהו לא תקבל תמיכה של לפחות 50% מהמצביעים, ייערך סיבוב הצבעה נוסף.

### מבנה הצעות ההפרטה לקלפי:

| הסעיף             | הצעה א'                                                        | הצעה ב'                                                               | מצב קיים                          |
|-------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| הפרטת נסיעות      | הפרטה<br>דיפרנציאלית.<br><br>= 100%<br>1,085 ש"ח               | הפרטה שווה<br>לכל החברים.<br><br>1,060 ש"ח לחבר.<br>השאר ללא שינוי.   | סיבסוד רכב<br><br>ותחבורה ציבורית |
| סמן בעיגול -->    | x                                                              | x                                                                     | x                                 |
| הפרטת מספרה       | הפרטה<br>דיפרנציאלית<br>לפי גיל ומין<br>ככתוב בחוברת.          | הפרטה שווה<br>לכל החברות -<br>400 ש"ח לחברה,<br>השאר ככתוב<br>בחוברת. | אין הפרטה,<br>הכל כפי שהיה.       |
| סמן בעיגול -->    | x                                                              | x                                                                     | x                                 |
| הפרטת<br>קוסמטיקה | לפי הפירוט<br>בחוברת ההפרטה,<br>מתן שווי של<br>4 טיפולים לשנה. | טיפול אפילציה<br>ימומנו ע"י<br>ו. בריאות.<br>השאר - כמו<br>הצעה א'.   | אין הפרטה,<br>הכל כפי שהיה.       |
| סמן בעיגול -->    | x                                                              | x                                                                     | x                                 |





1996 33 גמר

166

מס'

9.12.96

## שיבת מזכירות מס' 100 (לפי מניין תמר ו.)

מתאריך 6.12.96

נוכחים: יונתן, צילה, שריטה, נעה, מיכאל, רובי, דרור, רפי, אריק, תמיר וקרול.  
מתנצלים: דליה, שרית, אורי ושמחה.  
חסר: גילי.

### 1. דיווח צוות חובות חברים (מוזמנת ג'נט גניסלב)

חברי הצוות הם תמיר, שריטה, מיכאל ושרית. הצוות דיווח למזכירות, כי הוא פועל מאז חודש אפריל. הם מקבלים רשימה מג'נט ומתייחסים לאלה שהם בעלי החוב הכבד ומזמינים אותם לשיחה והתייעצות. הצעדים שננקטים הם בהסכמת בעלי החוב, אם בפריסה ארוכת טווח, עבודה עם כרטיס או החזרת הוויזה. אין כמעט שינוי במספר החברים שהם בעלי 25% חוב ומעלה. יש אמנם תחלופה מסוימת בשמות המרכיבים את הרשימה, אך היא עומדת פחות או יותר על 15 חברים לאורך השנה ברמות שונות של חוב. הצוות מרגיש שלא השפיע בצורה רצינית על מהלך העניינים, אך יתכן והמצב היה יותר חמור אם לא היה פיקוח. הצוות טוען שהשיטה הקיימת לא נותנת תשובה למי שנמצא בחוב עמוק. התחיל דיון במזכירות על אופציות שונות שיאפשרו לבעלי החוב למחוק את חובם (שעות עבודה נוספות, ימים נוספים ע"פ חוברת בלי צבע ועוד). הדיון ימשך במזכירות הבאה.

### 2. ערעור משפ' גרשמן לגבי הקצאת הרחבות (מוזמנים: עירית, משה, גדי, אשר, זמי)

משפ' גרשמן טוענים, כי בהסכם בינם לבין ועדת החבר המבוגר וועדת חברה, סוכם שהם יכנסו לסבב ההרחבות הבא, ותקנון שיכון חדש (שעוד יובא לאסיפה) לא יחול עליהם. לדעתם 4 ההרחבות הנוספות שניתנו הם הסבב החדש. ו. חברה טוענת, שהכינה רשימה שמית ל-20 הרחבות, והיות והתוספת ניתנה במסגרת 1400, הרי שהן נכללות בסבב הנוכחי.

**סיכום:** המזכירות החליטה לדחות את הערעור של משפ' גרשמן. יחד עם זאת, המזכירות מנחה את ו. חברה לקבוע נהלים ברורים לקביעת סבב וכן מבקשת מהוועדה להתייחס לצרכי הדיוור של משפ' גרשמן. המזכירות רואה את ו. חברה כגוף האחראי בתחום ההרחבות ומחזקת את ידיה ומקווה להמשך שיתוף פעולה בינה לבין המשפחה.

### 3. מגמות צוות תקשורת

הצוות הציג דף לדיון במזכירות עם המגמות (ראה נספח). המזכירות חזקה את ידי הצוות וביקשה שיהיה יותר פעיל.

### 4. מעקב אחר פעילות המזכירות

יונתן הציג את הנושאים שעל הפרק. מה טופל ומה עדיין דורש טיפול. רשימה מסודרת תינתן לצילה שתפעל לקידום העניינים.

...

## 5. שונות

משפ' חנה וריצ'ארד איסטון הודיעו על תאריך עזיבתם לכרכום, שיחול ביום 4.1.96. אנו מאחלים להם הצלחה בדרכם החדשה.

6. שרי שובל ביקשה הארכה נוספת עד סוף דצמבר, כדי להודיע על החלטתה אם היא עוזבת או לא.

הוחלט שמיכאל וצילה ימשיכו לטפל בנושא דרך העו"ד, ויתנו תשובה בהתאם.

7. נושא הרנטות נדחה לישיבה הבאה.

סכמה: צילה

## מגמות צוות תקשורת - מודעות - ושותפות

### לקראת דיון במזכירות

1) הצוות רואה עצמו ככלי תקשורת (ולא ככלי תעמולה מטעם), שתפקידו לתאר את המתרחש במזכירות, לטובת הציבור בצורה בהירה ומאוזנת.

2) דווקא צוות דינאמי ועצמאי יותר, יכול גם לשמש במידה מסוימת ביקורת על המזכירות. הוא לא משוחד וישרת טוב יותר את עמדת המזכירות.

3) תקשורת היא דו-כיוונית, והצוות יכול גם להביא מהמתרחש בקיבוץ לידיעת המזכירות.

4) נושא שהועלה בצוות ודורש התייחסות: בעלי תפקידים וועדות מחליטים החלטות ולא תמיד מפרסמים אותן בציבור.

5) שאלון יתבצע בקיבוץ. תאריך יעד - בדצמבר. בישיבה הבאה של צוות תקשורת נדון בשאלון.

צוות תקשורת: קרול, יונתן, דודו, דישון, ענת, צילה.



# PARENTS PAGE

## NEWS OF THE WEEK

As the saying goes "No news is good news", so let's hope that holds good for us too. A lot of comings and goings of offspring of the kibbutz, with their families: All the Cina tribe, of course, or a lot of them, in order to celebrate Ayelet's wedding next Thursday - Dori Ben-Chanoch and family, and it is always lovely to see them all. Yoel and Rinah are going back to Kenya, after spending some time at home in order to get treatment for their baby son. He is now recovered, T.G., and we wish them well.

- \* Bon voyage to Zohar Devolt, who is off on a year's leave of absence aiming for Alaska! Keep well.
- \* Victor has gone to the European Flower Market in Holland, accompanying a consignment of flowers (prothea), in order to learn the market requirements at first hand.
- \* Boaz Ney and Natasha are off - to South Africa. (Keep in touch by Internet...).

And what we need now is a bit of rain - and Shabbat Shalom! INGE

#####

PHYLLIS and LIBBA are having a "grand opening" of their new premises in CARAVAN NO.8 on Tuesday at 19.30.

#####

FROM THE 'SUPER' - a) REMINDER: Stocktaking on 31.12. - CLOSED ALL DAY  
b) Home-pressed olive oil - to be bought at the store at 8.00 NS a bottle. A BARGAIN!



Mr. Sam Wolfsdorf - 18 Tevet (1994)

# MAZAL TOV

**\*\* HAPPY BIRTHDAY \*\***

22.12.96. Shuli Devons

23.12. Zohar Ben-David

24.12. Amnon Ha-me'iri  
Noah Selah (granddaughter)

25.12. Sarah Devolt  
Shlomith Lipschitz

27.12. Mrs. Yaffa Weiss

28.12. Moshe Ben-Chaim  
Phyllis Collet  
Michah Lipschitz

**\*\* HAPPY ANNIVERSARY \*\***

24.12. Michal & Paul Gluck  
Rinah & Yoel Kerem

25.12. Susan & Myron Schwartz  
Katya & Giorah Scheingesich

26.12. Ilana & Meir Wallach  
Limor & Naphtali Kossover

27.12. Helen & Michah Lipschitz

**TONIGHT** - in the Hall at 21.00 **DANCES OF YESTERYEAR**

A programme of dances from the Charleston onwards..  
Tickets may be bought (10 NS) at the entrance.

~~~~~  
A BABY GIRL WAS BORN

M A Z A L T O V

to the parents: Katya & Giorah  
grandparents: Dot & Simon  
and Bertha  
and all the family

\*\*\*\*\*  
A BABY BOY WAS BORN

M A Z A L T O V

to the parents: Sasson & Charlotte  
grandparents: Batsheva & Marky  
and all the family

