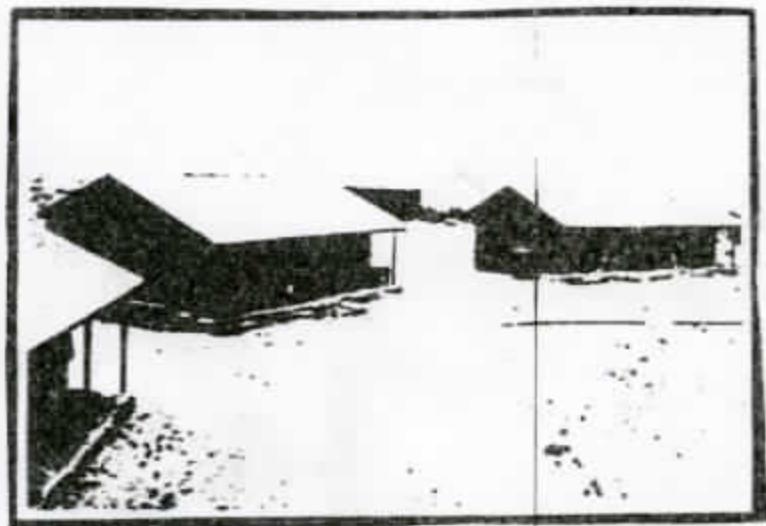




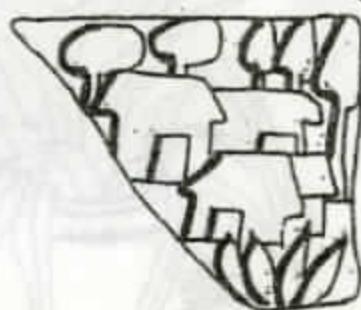
## از ירד שלג



שנת 5-2-1950



# מה נשמע?



- \* בהתאם לככלិ העסוק המשפחתי לכה זהה ד'. פיקוד זמני על חדר האוכל (דוד בילדותם, אלומני מלא מקום סדרן והתבורה) והגה חידושים, ביצים מטוגנות לאירוע הבוקר, ללא תוספת מחיר! (ונאנו אנשי המטבח, אל חשבו את ימי ה-age ridgesson כל שבוע. זה מבבל את הנותרים...)
- \* ביום שלישי אחריו הגיעו הקישו בדלת, והבאים היו שבוי בבי כיתה ז' - זיו זי' ואלעד אסם, שכאו לאסוף תרומה לנפגעים סיסטאמ-פיברודייסט. מצוידים ביכולות שימושם הם הסתובבו בין החברים, ושמחתו א' להיפטר מ' בוחנה, של מטבחות שהיו לי וב') לדעת שיש לנו בנים שאכפת להם.
- \* ביום שלישי בערב ערכתי 'סקד צפיה' של האסיפה השנתיתם באותו ערב. שעדרותיה של מינה צמח בזיהוי היו מצטמרות, ואין לחת את הגתותם ביתר רצינות. וכך זאת: התקרת 26 בת' אב - כל שם עשירי בראשית הפלוגים... (בחלקם ייחידי), כך שם מהווים לפ', אומדן אם %10 של חברי המשק) ואלה התוצאות:
  - 9 הסתכלו
  - 12 לא הסתכלו
  - 5 לא היו בבית (אולי היו באסיפה)
  - 1 חיפש את אשידור ולא מצא...
  - 2 נסעו ל讚ביבע בחברת להגנת הטבע..
 שתי משפחות טענו שלא הסתכלו, כי הנושא נהיר להם, ואין הם זקנים לשכנוע נוספת. בין הלא מסתכלים היו "שכחון", והיו "בדרך כלל אין מה-חכים". זי' - מה רמסקנו? אול' שטוב שהאלתנו לךים מועצת...
- \* בין יוזאך נתקע למספר ימים ב-נ'ת 'קנדיה' ב-עט-stand. לא נודע. והוא נזכר לדשאיך מודעה להורים בתיבה הקולית. הייתה רק בעיה אחת: ההורים שכחו לדחין להוציאו, ונסעו לפاش את הבן! ביגניטים התאחדו כבר, והכל בא על מקומו שלום.
- \* בדור הבא לאיתן משיח (סיננה), שהגיע לחופשת קיץ. לא, הפעם לא טעית! כי באוסטרליהicut חופשת חג המולד, שהוא גם חופשת הקיץ. עולם הפה!

שבת שלום, אב ג ה

אהל המחהה לא נסادر! התאריך הבא של כפר הנשייה:

==

שבת - 24.1. מ-00.8 עד 24.00

נא להזכיר אכל ששרה ירא... י'



# מל טוב... מל טוב

\*\* ימי הולדת \*\*

19.1. רות גולן

דיפה דאוביינוף

20.1. צביה כץ

עפר ניצן (נכד)

דז לבנוקופף (נכדה - מיכאל כ.)

21.1. בקי אדרנברג

איי ואכר

22.1. חיים מעין

עמר כהן

איילת וגבר

אמה הולדן

דו"ד בומקיפה

נמרוד פלמה

איה כהן (נכדה - דותי מרקס)

23.1. דודית דוזנקרץ

אורפיר שובל

איתמר דוארי (נכד)

ארנולד בידק

ג'ם

33.1 מ"מ (כולל בד...)



\*\*\*\*\*

החלפת שעוזת ב ח ב ז ת ה ב ע ג י מ לעונת החורף

\*\*\*\*\*



19.00 - 18.00

0 ג 1 ד

12.30 - 10.30 -

י 0 מ ב '

0 ג 1 ד \*

י 0 מ ג '

סגור בערב

י 0 מ ד '

0 ג 1 ד

י 0 מ ה '

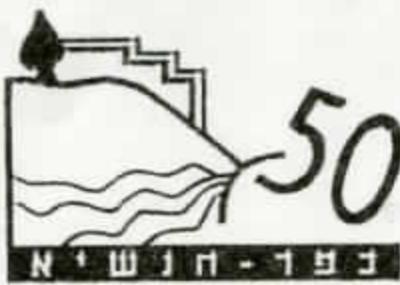
סגור בערב

י 0 מ ו '

אפשר לפנות אם לתרצה או לדותי ג'

ובמקרה חרום (בשבט) לרשות גני בטל. 4517

\*\*\*\*\*



## בדרכ אל הספר



צוות ספר היובל (רחל ג', דודו, שלומית על, דליה ו. נורית) החל בעבודתו לפני מספר חודשים.

חברים רבים רוצחים לודעת מה אנחנו עושים, מי כותב, איך מתקדמים ואיך בכלל מבאים לעלם ספר זהה?

ובכן כך, רוב העבודה שלבנו היא איסוף חומר אוטנטי, שנכתב במשך 50 שנות קיומו. טוונת של כתובים יש ב 1500 גליונות דברי הכהר, כל סוטה, פרוטוקולים של אספה וabalomim.

אנו יושבים בארכיוון, מדפסים, קוראים, מצלמים ואוספים ערים של דפים. אחר כך קוראים שוב מעין, לפומים מצמצמים, ממיננים, מתיעצים בינינו, בוחרים ומודפסים (בעורת כוחות עיריות).

כאן המקום להזכיר את אבינו הרוחני, יצחק ע. הנצחי, שבלעדיו היה לנו טובעים בימים עקרים. בזכות עבודתו הקפואנית, המדיהימה, של איסוף, רישום ותיקוק לאורך 50 שנה - אפשר להגיע לכל נושא. ובזכות שרטתו הנלהבת אפשר למצוא כל שם, ארוך, תאריך, או תמונה.

העבודה בארכיוון היא מרתתקת: אתה נשאב במנחת הזמן, לומד דברים שהיו ולא ידעת, סיפורים, דעות, ויכוחים שהסעירו אותנו, ולא מרגיש איך עברות השעות.

אתה רואה את האנשים תלמידים ומורים, באים וועזבים, שמחים וכועסים. חברים שכבר אינם מדברים אלק מון הדפים, ואלו שהיו עיריות, מתבגרים ומשתנים מרכז לכרך. חוג רודף חוג, שנה רודפת שנה והמנגינה לעולם נשרת...

הרבה דברים יפים נכתבו במשך שנים, וכל כתבה כזו היא טיפה אחת מתוך חיים שלמים, אתה רוצה לחקת המון, ולהכנסך כמה שיותר בספר. הינו רוץ לנתת לכל חבר וילד עקבותבו, אבל הספר הוא אחד ומוגבל בגודל ועלינו להזכיר רק חלק קטן. ומעבר למקום הפיסי חייבים גם לשמר על עניין ציבורי וקלילות מסוימות, כדי שייהי נגיש לקרוא.

באופן טבעי יש חברים, שכתו הרבה מאד, ויש כאלה שלא כתבו מעולם. אך יש חברים שפי עטם יופיע כמה וכמה פעמים, ואחרים לא יופיעו כלל. אנחנו משתדלים להכניס כמה שיותר שמות בכתבות ובכיתומים, כן יודפסו בספר צילומים פרי מצלמתם של צלמיינו ואיורים של אומניינו, אבל ברור שלא יכולים לא נצליח לרצות את כולן.

אנו רוצים שהספר יצא ב- 2 לולי 1998. הזמן מזונב לנו ומכתיב סדר עבודה לווח. בסוף פברואר נצטרך למסור את כל החומר מודפס ומוגחה למערכת המוציאיה לאור, וזהו יעשה ערך גראפי. כל חברי הוצאות עושים את מלאכתם באחבה ובמסירות אבל בנוספ' לעבודה או לימודים.

לכן, אם פניו אליכם בבקשתו לראיין, לאסוף, לכתוב, או לצלם - אני עמדת זומניהם.  
עד פה ביניים

נורית



כ"ג בטבת תשכ"ט 1969 - אחרך בנדד  
כ"ש בטבת תמ"ב 1985 - מר עמנואל אייזן

# תרבות

?????????????????????????????????????

????? מה צפוי לבן באלם (ובמונען) ????

?????????????????????????????

הנחתה.

16.1. "ילדים סורגים" - פליטי פלטפו

את הופעה של אמריקן, דואcer את האולם. אין סיבושים.

מיועד בעיקר לצעירים.

הופעה, שירים ומחזות, מיצירות, תיאטרון, קומדיות, רומנים, ספרות, מוזיקה, אומנות, וחיים כלכליים.

1.30. מפגש חברותי עם העולים שלנו.

לאחר מכן: "ミתער מעודן"

הופעה של מוסיקה קלסית קלה - בכינור ונבל.

המציאות: שתי מוסיקאות - ילנה ו-ודוביק.

המופע ללא כראdio.

13.2. "WASHBOARD WIZZ PRODUCTIONS" - קומפני קרש-הכביסה של פול מוד.

犹太人音乐家的名。

הלהקה (חמייה נאבים) משתמשת בכלים שונים ומשונים,

ומנגנת בסוגיות מגוונות: סווינג, בלוז, ג'אז, קליפו,

BAND-NUF ו-וכו.

הכרתיים יהיו מושבים.

7.3. הציגה כ-LEDIM ולכל המשפחה - של תאטרון הקיבוץ:

"מה משתנה מושנה" - עם אריה צוריאל ושחקנים נומפים.

אגדה מודרנית, שכתבה אילנה לופט (הכותבת לי זהה).

הצגה תוצא ב-13.00 בשעה.

28.3. הופעה של בום זעטוט - שחקן ערבי מירושלים (מורך מסדרת טלוויזיה)

"בום זעטוט" אבן נ. מ. ר. מתן בן-אמוץ

חבריהם! תבואו להבוח ולתמוך במתזינים לבעלי לכם תרבויות בעלות סבירה.

# אל' גָּלִי, זְהַב

מספר 1 כטלו תשע"ה דצמבר 1991

## עלון בית ותיק פאליל

תודות לכל המתנדבים והמתנדבות:



אבייה אופיר - סאסא. מרימס יורי, רינה אלכסנדר - נאות מודבי.  
רחל אבידור, ויטה וראובן מג'גורסקי - בפר הנשיא.  
מלכה הדרי - חולתה. גילה רז - מעין ברוך.  
גילה ניר - אילת השחר. נורין לוינסון - עמידע.

## ילובי

עם דשיגנוים במבנה הארגוני משתנים לאא משאים אם בוגלים חברתיים  
שהיו מקובלים זה חמישים שנה. במקتاب לחברים בנוסא "הചעה לבונה  
ארגוני חדש", בלט לעיבי המשפט הבא: "מי שמעוניין להיות חבר מועצה,  
כדי לחתיכל לגיאים לובי לעניינו ולא לחכות לא כת המצל".

היום מוצא דוביינו מארצות הדמוקרטייה החופשית, אבל בשנים עברו איש  
לא היה חולם 'גיאים לובי'. זה היה נחשב ל-form pad לשבח את עצמן  
ולחייב את עצמו לתפקיד או לדרש ועדזה. מלבד זה, נדמה כי שבאמת  
ובתמים דוב דובם של החברים העדיפו להשתירך ל'עמך'. האם שינו  
הגישה מבעא גם את חזאייה לתגמול מוגדל שייענק (אוכי) בעתיד לחבר  
המוחן להקדיש שעות פנאי ליישיבות ועדזה?

cdr או cdr - החופר בארכיון בעד חמישים שנה, ימצא בונדאי  
כושא לעבודות דוקטורט בנוסא זה.

אנגדה

## תזכורות: טיול

לראש פינה

ו. קב עמי עד

השתתפות  
החבר: 20 ש"ח

היツיה בשעה 8.45  
ארוחת צהרים בבית

ביום ד' - 21.1.98

# Ⓐ Ⓛ הַקָּמָה וְאֶל הַזָּקָנָה

14.1.1998 - למחירת ההצבעה בחברה להגנת הסבע.

אתמול נסענו בשעה 03:14 באוטובוס של המועצה כדי להצביע לסתובת הערכים האמתניים של שמירת הסבע ואהבת הארץ - ונגד מה שנראה כניסיונו השולטות של אילן הון וכירישי נדלין. בחרורה, לא חשוב מה הם אומרים, הם דואגים תמיד רק לעצם - וכך נסענו.

הינו אולי עשרים איש, ידענו רק שגם נסעים לבניון הסינרמה בתל אביב, מצביעים וחוזרים מיד הביתה. עוד לפני שהתחלנו לוזז, נאמר לנו שעליינו לעמודים כדי לקחת אוחדים נוספים. לא שמעה שום טענה ובדרך אספנו תומכים נוספים. אחרי שעשיטים של נסעה ללא בעיות, החלנו שעה שלמה בפקקים של תל אביב והגענו ב- 03:17 לסינרמה, מקום הכנס והקלפיות. המוני אדם היו שם. לפני שירדנו מן הרכב, נאמר לנו ברמקול האוטובוס שעת היציאה בחזרה היא 00:20.

עמדו מיד בתורי המצביעים וחיש Maher הגענו לקלפיות. תוך רבע שעה מילאנו את חותמו האלקטוריית ומיצאנו את עצמנו, בשעה 04:17 בערך, בחוץ, בין החמוןם. מה עושים עכשו, כשעוד למעלה משעתים לפנינו, באיזור לא מוכך ולא מרכז של העיר? ...

ניסינו כל מני דברים, סיירנו באיזור במטרה לאסוף את הנוסעים. חלקם לא ממש "שלנו", אנחנו לא מכירים אותם, אבל אי אפשר להפקיד אותם אחרים, כן משלנו, נעלמו. אישינו יודע את מספר הפלא...פון של הנגה. בשני מקרים, הגיעו למערכת הכריזה של האולם והודיעו לנו שמשיעי האוטובוס שלנו שיוצאים ב- 00:19. בניסיון הראשון, התברר שלא שומעים את הכריזה בחוץ. כדי לנסות להישמע, עליית על במת הסינרמה, דיברתי אל המיקרופון ו... זכיתי לתשואות מן הקהל. כמעט נבחרתי לרשימה של חוטר-ישי, כספי ואפל!

אבל כלום לא עוזר. יצאנו רק בשמונה בערב, עם כל הטרמפיקטים שלנו, וחזרנו בעשר וחצי. אבל עשינו זאת, ביצחנו בגודל והרחקנו את האים על נשמה ורוחה של החברה להגנת הסבע.

התgingsות של חברים לתרמוכה באיתן ובמאבקו מזכירה על כך שיש נושאים גם לאומיים וגם בתחום הסוציאליות בינוינו שהם חשובים לנו גם אם אינם אינטנסיביים. בימים אלה, אפשר לשאוב מכך מעס עידוד.

1/ק

ה י מ - י מ י , 16.1. - שעה 00.11

תוקים בבית הקברות איכז' מצביה

של קליר באן זיל

SAR 120

חבר/ה נכבר/ת -

במידה ולא תהייה/י בבית ביום ההצבעה ב牒מי - אנא הבטח/הבטיח את הצבעתך!

אני מיפה את כוחו של \_\_\_\_\_ להצביע בשם נושא:

שינוי סעיף 118 בתקנון הקיבוץ.

אני נגד

אני בעד

שם :

חותימה :

זכות ייפוי הכת יכול להנתן ל-

א. בחתת זוג      ב. מזכירה

## תכנית עבודה '98'

## ה ק ה י ל ה

הריני מביאה כאן תוכנית עבודה לשנת '98', מבוססת על יעדים מרכזיים עליהם התחייבתי עם כנסותי לתפקיד ואשר נשענים על החלטות אסיפה שהיו עד כאן. שריטה.

## 1. רקע כללי

## 2. מטרות עבודה: א. תקציב '98 - תקציב מצומצם.

ב. משאבי אנוש ופעילות קריטית לחיזוק חוסנו של הקיבוץ.

ג. תמחור השירותים.

ד. שיפור שיטות ניהול במגזר הציבורי.

ה. שינוי בתיקון חקיקות.

ו. שכונה קהילתית.

## 3. סיכום.

## 4. דברי צילה.

## 1. רקע כללי

א. תקציב 98' מציב לנו גבולות חדשים של התמודדות עם הוצאות. עד כדי כך שבעצם אומר לנו לחתמודד ולהחליט החלטות חדשות לגבי דרישותנו ברמת החיים מול היכולת המועטה.

ב. בשנת 97' הייתה שנה של התבוסות המערכתי הניתולית בין אורי (מרכז המשק) צילה ואנוכי (המצחירות).

צילה ואני חילקו את העבודה בינינו על בסיס של עניין אישי ומונומנט בנושאים השונים שדרשו טיפול. אורי ואני ניסינו לחלק את העבודה על בסיס המבנה הארגוני העתידי שאנו דנים בו היום. הצלחנו למלא את המוטל עליינו תוך קשיים רבים, שנבעו בחלוקת מהמצב החדש (3 בעלי תפקידים במקום 2) וחלוקת קשיים פרטוניים שנבעו מבדלי האישיות, ראיית הקיבוץ השונה, מטרות וצריכים שלפעמים היו שונים מאוד בין איש לרעהו.

היום אני חשבתי שלמדנו לעבוד יחד וכל אחד מאיינו יודע את מקומו. וכאשר לכל אחד ניתן שטח פעולה חופשית, קל יותר להגיע להחלטות בתפקיד.

יש לציין שדמות נוספת, משמעותית ביותר בעבודתנו הוא איתן יעקבסון, יו"ר המועצה הכלכלית, אותו מחלקים בדיונים הרחבים, בהם לצד הכלכלי יש השפעה רבה.

ג. לקראות סוף שנת 96', היה לנו ברור שיש צורך במבנה ארגוני אחר שתונן ביטוי ברור להחלטת האסיפה משנת 95' בנושא הפרדת העסק מהקהילה.

הקמננו צוות (פנינה ג', מקס, יוסי כץ, תמייר, אורי, צילה ואנוכי) שעבד חודשים רבים בעוזתו של קובי למ' - המלווה האיזורי שלנו מטעם התק"ם - כדי לבנות מערכת מותאמת לצרכים הארגוניים של הקיבוץ היום.

האסיפה כבר קיבלת חלק מההצעות של הצוות וברגע זה דנה במבנה הארגוני הכלול. אחד הדברים המאפיינים את שנת 97' היו הצוותים שעבדו איתנו למטרת התיעצות בזמן אמת וחסיבה קולקטיבית. מאמצ גדול נעשה כדי להבטיח שרוב חברי יביעו את דעתם בנושאים שעל הפרק ועל נקודות מסוימות שלדענו חשוב לקדם. התכנסויות של צוותים בין תחומיים הניבו תוצאות מצוינות. האחרון בהם היה פורום בעלי תפקידים בקהילה, אשר נפגש פעמי בחודש ומלווה את ניהול התקציב על כל הבטיו.

ד. צוות יישום תגמול דיפרנציאלי קיבל אישור עבודה מהאסיפה ועובד כבר מספר חודשים. צוות זה לא עסוק בקיים, אלא בהבאת רעיונות חדשים ומבנה שונה לשותפות והקיבוצית. האסיפה קבלה את הרכב הנוכחי המוצע, ואנו (הצוות) עברנו תהlik קשה של התארגנות והסכם על מטרותינו. הוצאות הוחלק לתת צוותים, ויחד עם תברים נוספים שהוזמנו, מכינה כל קבוצה הצעות הנוגעות לנושאים השונים.

ישנם 12 צוותים: קרן השתלמות, קרן פנסיה, צוות "וותק", עבודה נוספת, מרכז אחירות, ביטוח כללי, בריאות, מוניציפליות, סייעד וקשיישים, חינוך, טיפול בבניים, דמי מזונות.

ה. לקרהות שנת 98' ברור לנו שככל נושא שנרצה לקדם ידרוש עבודה בשני מישורים:

1. חכנת החומר.

2. פעילות חברתית של התיעצויות ושיתוף מקסימליים עם חברי כ"ה.

רק בדרך זו נוכל להביא נושא לאסיפה בתחששה שעשינו את המלאכה. המאמץ קשה, דורש ארגניה נוספת ולא תמיד ניתן להשיג חברים שיתפנו לעזרה (לשכנע, לדובב, לשוחח). כל זה מלאוה במגוונות וריגושים ביןינו לבין עצמנו ובין החברים בקיבוץ.

אנו מודעים לכך שאנו עוסקים בתהליך שינוי כלכלי, חברתי וערבי ואנחנו - אורי, צילה ואנכי - דואגים בלי סוף איך לשנות ובכל זאת לשמר על הדברים היקרים לנו כחברה.

ו. אנו מודעים לצורך בהעברת מידע לחברים בנוגע לנעשה והרבה פעמים מתקבלות תשובות כגון:

"יונת מדי נירוג". אבל זה שווה!

המשמעות הוא שלא תמיד ניתן הניר מנוחה לחבר המקבל אותו. קבלת מידע היא השלב הראשון בדמוקרטיה, אך זה לא מספיק כי הניר הוא חד-סטרי. קהילה לומדת, מושג יקר לכל מי שרוואה עצמו חלק מקבוצת של אנשים המנסים לקיים חברה אחרת, דורך קבלת מידע ודיוונים שמטרתם להזכיר את החומר ולהעלות רעיונות נוספים לקרהות הכננת הצעה שمبرאות רצונות וערבים של חרוב.

ז. אני רואה כמטרה חשובה לנו להגיע למצב בו בירור ערבי, פתוח וגייש נעשה בצורה שנתקנת אפשרות להפוך את המרכיב החברתי הערבי למשאב כלכלי שירשה לנו למשם את החוץ.

## 2. מטרות עבודה

### א. תקציב 98': תקציב מצומצם

זהו המטרה הראשונה שנוצרה התמודד עמה באופן מיידי.

היכולת הכלכלית המועיטה שלנו דורשת מכל בעל תקציב לבחון מחדש את תכנית העבודה של הוועדה/הענף שבאחריותו. לבחון מחדש סדרי עדיפותות של הוצאות באופן כזה שיאפשר שמירה על ערכיהם תוך חלוקת תקציב קשוחה.

לדוגמא: האם כל הפעולות שהועדה מקיים הן בעלות ערך שווה? על מה ניתן ליותר כדי לא לזרוק את התינוק עם מי האמבטיה? מה עוד ניתן לעשות על מנת להבטיח את המשך הפעולות? איך אפשר להבטיח שתבריםם מבנים/מקבילים את הגיירה הנדרשת?

#### **ב. משאבי אנוש: פעילות קריטית לחיזוק חוטנו של הקיבוץ.**

חברים הם המשאב העיקרי של הקיבוץ. כל שברשותנו הנו פרי عملם של החברים.

לעתם שנים קודמות, הזרישות היום שונות. לדוגמה: החלטת הממשלה לקיים יום לימודים ארוך בבייס יסודיים משנה מיד את מערך העבודה בבית.

בשנים האחרונות לקחו הרבה עובדים שכירים ומספר לא מבוטל של חברים מצאו את פרנסתם מחוץ לקיבוץ.

היום علينا לשאול את עצמנו - האם יש מקצועות חדשים (או לא חדשים למגמי) לחברים יכולים ללמידה אותם ואני לא מודיעים לkiemם ואו לכישורייהם של חברים אשר היו יכולים להתאים למקצועות אלו? דוגמה טובה לכך היא העבודה שאין כמעט אף אשה בכפר הנשי שעוסקת בתחום כלכלי באופן ישיר או שלמדה כלכלה. ולמה בעצם?

ישנם תחומיים רבים בהם אפשר לקבל הכשרה יחסית קצרה ואני בטוחה שתבריםם מנצלים את מגוון האפשרויות הרחבות שעומדים לפניהם.

ישנה גם המחשבה שאולי שינוי מבנה התגමולים יאפשר לנו להביא חברים למלא עמדות עבודה מסויימות שעדי היום לא היו רצויות. אולי ביימי "פרס-קס" ישתכנעו החברים לנסותו?

נראה לי שהגענו למקום בו ניתן לחשב פעם נוספת על שותפותם עם קיבוצים אחרים בסביבתו (לדוגמה: "אקטיבאיטי").

נוצרך לבדוק אפשרויות שיתוף של כל ענף שירות עם קיבוצי הסביבה.

פיתוח התיירות יתן לנו הזדמנויות נוספות וועליתו רק להתעניין ולבדק על מנת גלות אותן. חכל עניין של יצירתיות מחשבתי, רצון להשקיע, לחתות סיוכנים באופן אישי.

אחד הביעות היא יכולת השיווקית של האדם המנסה לעשות משהו חדש ולמצוא אליו לעולם. לבעה זו נוצרך למצוא פתרון. כל אחד מאיתנו צריך ללמידה "למכור את עצמו" למטרות חיפוש עבודה,

ושיווק ה" מוצר" שהוא מייצר - כשרונותיו ויכולותיו.

נכזה לסת מענה דרך השתלמות, התיעצויות וכיו"ב, לחברים המעניינים.

אני מקווה שהיחידה למשabi אנוש סופי תקים עם הנהלה מסודרת שתאפשר חשיבה בפורים משותף ונרחב: השכלה, כח אדם, המגורים השונים, האוכלוסיות השונות. בקרה כזאת, תוכל היחידה לבנות תוכנית עבודה בעלת ראייה לטוויה ארוך. היחידה תכלול פעילויות שתהיינה מיועדות לעזר

לחברים למצוא תעסוקה חדשה, לספק שירותים הדרכה למילוניות נדרשות ובאופן כללי, לפתח תכנית אסטרטגית לפיתוח המשאב האנושי.

#### ג. תמחור השירותים -

טיפול בנושא זה נמצא בחיתוליו. במרכזה נושא התמחור נמצא עניין עלות يوم העבודה: קרייטריונים ועקרונות לפיהם יש לחשבו.

הנושא הינו טעון מאוד מבחינה רגשית ועלינו למצוא שיטה שתיהה מתאימה לערכי הקיבוץ. עצם העובדה שאנו מוכנים היום להביא שעדים שכיריים לרוב מקומות העבודה מחייב את הצורך לדעת מה מחירה האמתי של כל עמדת עבודה. בעולם המערבי מקובלות כמה שיטות. חלון פשטיות, הлокחות בחשבון 3 מרכיבים ייחודיים בלבד: דרישות השוק, השכלה וותק. קיימות שיטות יותר מותוחכבות, המחשיבות כישורים מיוחדים של העובד, אם בחתנותות ואם בכליים וכיוד.

לדוגמא, אם אדם מצטיין בכתב ניירות עדשה, כך שרצוי להוביל אליו עבודות מסווג זה, אך מוגעות לו נזודות נוספות בתמחור עבודתו.

בנושא זה עוד ידובר רבות בשנה הקרובה. אני מקווה שנוכל להביא מומחים להרצאות אשר יסבירו לנו את מהותן של השיטות השונות, יתורונתייהן וחסרונתייהן, על מנת שנוכל לבחור את השיטה שתתאים לנו ביותר.

#### ד. יצוב מחדש ושיפור שיטות ניהול במגזר הקהילתי

הוחליטה להפוך את ענפי השירות לענפים בעלי ניהול אוטונומי היא בדרך ליישום. בשנת 98' נוצרה להבטיח שירותי פעילות העקי מוצבצע בצורה המתאימה ביותר למונח "אוטונומי", ובצורה ברורה ומודיקת.

תמייר ווצאות התמחיר מכינים כרטסת לכל ענף, בה ניתן לראות את הוצאות ותקציבו במונחים של כסף ושל כח אדם. זה אפשר בקרה חודשית וערכות ביצועים טוביה יותר.

ובבוו. והוצאות שעוזר להזכיר את חובות העבודה, סיפקו לנו כלי ניהול מודרנה ראשונה. ייתכן ונוצרה לעשותות שיטיים בניהלים מסויימים הקיימים יום, אך יש לנו כעת בסיס מסודר לעבודה.

השנה נדרש למצוא מחליף לתמייר - הוא עשוי אותנו לטובת המפעל. הבחירה נמצאת באמצעות התארגנות חשבית והמשראה החקלאית הזו ונדרוש מלאי עיי אדם חדש שיימצא.

אנו מנסים היום לקדם את שיטת הנהלות הציבוריות שכבר הוכיחה את עצמה לפחות בגיל הרך ובענף המזון. פעם בחודש נפגש הפורום ובודק שאלות של מדיניות, עוזר לחשוב על רעיונות ונתן גיבוי (וגם ביקורת!)

#### ה. שינויים בתקנות הקיבוץ

נושא זה הנו באחריות צילה, אשר באמנות רבה דואגת לכל הנושאים הקשורים לרשם האגודות.

בכל זאת, חשיבות הנושא ענייני מביא אותי להעלותו כאן. לפני שבוע, שמענו את הרצאותו של עוזי'ד שלמה כהן בנושא שינויים בתקנון הקיבוץ והתאמתו לצרכים ולמציאות של שנות ה-2000. כתע אנו מטפלים בסעיף 118 הדוחף ביוטר ומיד לאחר מכן נוצרך להעלות לדיוון סעיפים נוספים שם - לדעתי עזה"ד שעובדים איתנו - דורשים שינויים באופן דוחוף.

#### 1. שכונה קהילתית / בנים

לפני מספר שנים השתתפתי, בחומרתו של ולנסי ראש המועצה, בוiron של צעירים בני קיבוצים מהאזור, לשאלת: "במחשבה על עתידכם, היכן אתם, הצעירים תהיו בעוד 10-5 שנים?" התשובה הייתה חד משמעות: "נ时候ה בגליל, אך לא בקיבוץ כפי שהוא היום". ואנו עדים לכך שהנבואה מתגשמת - הצעירים עזבים אותנו לטובות יישובים אחרים בארץ. אם כן, علينا לנצל את פוטנציאל הנדל"ן שלנו ובנויות בקרבת קיבוצנו שכונה אשר תמשוך צעירים המעניינים לנו בקרבת הקיבוץ אך לא מעוניינים בשיטה הקיבוצית. פעילות זו, כמו גם הקודמות, אינה בתחום האחריות, אלא בתחום האחריותו של אורי מנהל המגזר העסקי. יש לציין שלפרוייקט זה ישנה חשיבות חברתית גדולה וכן על הקהילה לתמוך בהוצאה אל הפועל, יד ביד עם המגזר העסקי על שיקולי הכלכליים.

#### 3. סיוכו

שנת 98' הייתה שנה קשה, שנת צמיחה. יידרשו מאיתנו מאמצים רבים של התעסוקות ושל אנרגיה פיזית ורגשית. נידרש להפיק מעצמנו יצירתיות מחשבתית, וכוננות להתמודדות עם שאלוות חברותיות, שיסללו את דרכנו להשגת המטרות המשותפות לנו, להגיע אל חוו מבטחים כגוף אחד, חזק ומוגבש. אנו רוצים להתוכח, לשכנע, להגיע להסכמים, לא לפגוע באלה שאינם מסכימים איתנו ולא לדכא אותם אלה שהפוטנציאל שלהם לא תמיד ברור לנו. ברגע זה, החוו המוביל הוא - אורי, צילה ואני. אני אישית מאמין שיש לנו את יכולת לקיים את הבתוותינו ולממש את הרעיון שדיברנו עליהם כאן.

שתהיה לנו שנות 98' פוריה.

שריטה.

דרכי צילה

למי שהקשיב להרצאותו של עווייד שלמה כהן ולמי שזכה במנזין על האצבע "חיוום שאחרוי", נאמר בקול  
שאיינו משותמע לשני פנים: "לא יהיה עוד הסדר קיבוצים ג'". כלומר, נתפס הסדר בין כל הקיבוצים  
לבנקים, ואם ההסדר מצליח או לא, אין זה משנה! הקיבוץ חייב לעמוד בהתחייבותו, אחרות קיימות  
סכנות של חוסר תזרים, פשיטות וגל או חס וחיללה הבאות כונס נכסים ופרק האגודה. אין הכרונה  
לחפץ או לאיים על אף חבר, אלא להציג את העובדה שהפכו לילדים גדולים ואך "אך גדול" לא  
יוציאנו שוב מהבוץ.

כדי להגיע לעצמאות כלכליות, להבראה ולצמיחה, נראה לנו שתוכנית החקילה לשנת 98' היא הנכונה בשלהב זה.

בברכת בונם בלבלית ובריכת חברתיות

אללה

# PARENTS PAGE

## NEWS OF THE WEEK

- \* Well, we didn't get the snow this year (yet?) The last time our paths were white in the morning was about ten years ago, when the children could scrape together enough to make a snow-man. Most of the winters we seem to see it only on the surrounding hills. Apparently we belong to the Jordan Valley in that respect.
- \* Those of you who come from England surely remember the 'flag-days' we used to have for various charities. I remember standing in the street at the age of about 12 pinning a paper-flower on peoples' coats after they had put some coins in my box. This week a couple of twelve-year-olds knocked on my door and asked me to contribute to the fund for helping cysto-fibrosis (spelling?) victims. I didn't get a flower in return, but an official receipt. Nice work, kids.
- \* Welcome home to Binny Udaikin, who arrived home after spending a couple of days at Kennedy Airport on 'stand-by'. His parents, who forgot to listen for telephone messages at home, got there a day early! But all is well - welcome home Binny.
- \* A warm welcome also to Eitan Mashiach, who is here from Australia for his summer holidays. No, this is not a mistake. Over on the bottom side of the globe they celebrate Chanukka (and Christmas) in the summer.
- \* If you hear caterwauling from the Hall tonight, don't worry. There is a show put on by a band called "The Flatfooted Refugees". Imagine. And don't forget to go and see Marky's exhibition in the Moadon.

SHABBAT SHALOM -

I N G E



### JAHRZEIT

23 Tevet (1989) - Esther Bender  
24 Tevet (1985) - Mr. Emmanuel Eisen

This morning, Friday, at 11.00  
at the cemetery -  
STONE-SETTING FOR CLAIRE NEY

I hope you knew in time - but I had no way of letting you  
know earlier - Inge

# MAZAL TOV

\*\* HAPPY BIRTHDAY \*\*

19.1.98. Ruth Golan  
Rita Reubenov

20.1. Tsviah Katz  
Ofer Nitzan (grandson)  
Raz Levenkopf  
(Michael C. granddaughter)

21.1. Becky Erenberg  
Guy Wagner

\*\* HAPPY ANNIVERSARY \*\*

22.1. Chaim Ma'ayan  
Omer Cohen  
Ayelet Wagner  
Emma Holden

18.1. Davida & Avraham Beiler  
22.1. Emma Holden & Yigal Nymark  
23.1. Cissy & Mayer Packer \*\* 60th \*\*  
24.1. Libby & Len Weintraub  
Peta & Danny Chait

23.1. Roy Bouskila  
Nimrod Palma  
Aya Cohen

24.1. Dorit Rosenkrantz  
Ofir Shuval  
Itamar Doari (grandson)  
Arnold Bedak



Slight changes in opening hours at the shoe-shop:

Sunday - : 10.30 - 12.30 18.00 - 19.00

Monday, Tuesday: C L O S E D

Wednesday - : 11.30 - 12.30 -

Thursday: C L O S E D

Friday - : 11.30 - 12.30 -

דבש



Rainfall: (Wednesday to Wednesday) - 33.1 mm