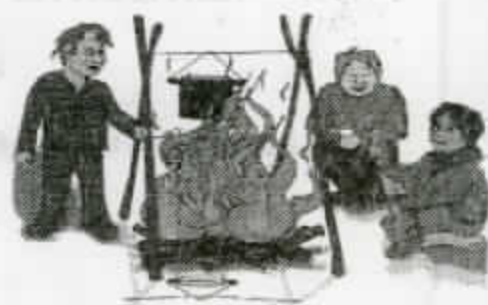




# ל"ג בעומר





# מזל טוב... מזל טוב

## ימי הולדת ##

17.5. גליה טוביט  
דן כ"ץ  
נוגה ליפשיץ  
יסמין מלינה

18.5. מקס מוד  
פיל גליק

19.5. פם מנדזיגורסקי  
עליזה דויל

20.5. טוני משיח  
שירית דיבולט

21.5. אלק קולנס  
עודד ליפא  
גולן רוזנקרנץ

22.5. תומר ויטהם

23.5. חנה מסר  
ארדוין קנטור  
גפן פרלסון (נכדה)  
סלע ובר אגמון (נכדים - מרקוסון)

#####

## ימי נישואין ##

17.5. בתיה ומאיר ריינס  
פנינה ומופטי ליפשיץ  
יעלי ודודר זיו

#####

#####

באיחור אבל מכל הלב -

למשפחת אדלשטיין על כל אגפיה

מזל טוב ושפע ברכות

עפ הגיעו למצוות של הבן הנכדהאח

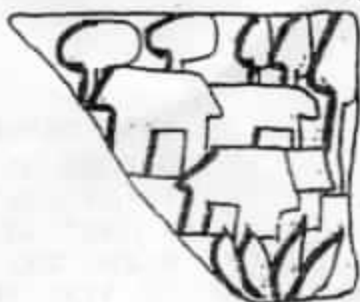
דו עי

#####





## מה נשמע?



אל ניניו, המשתולל בעולם, כנראה  
לא פסח גם עלינו. אני לא זוכרת  
מזג-אוויר כה מטורף בתחילת מאי -  
מעבר חד בין חום אימים, רוחות  
עזות, טיפות גשם ענקיות, לילות  
קרירים ועננים מאיימים.  
הבריכה נשארת די מבודדת ומחכה  
לימים של קיץ נורמלי.

\* האולפן אמנם מסתיים רק בסוף החודש, אך הפעם החליטו לקיים  
מסיבות סיום קטנות לנושאים השונים (עברית, אומנויות, דרמה)  
באופן מדורג, החל מהשבוע. לכל המעוניינים - יהיה אולפן קיץ מיד  
אחרי צאת התלמידים הנוכחיים.

\* 'מועדון הזהב' פתח את שעריו למפגשי אמצע השבוע, על כוס תה ומש-  
חק Scrabble. קשה להגיד שהיה מפוצץ, אבל היה נחמד. המרחים של  
ג'נט ג. טעימים מאד. מומלץ!

\* ראשיינים שלנו השתתפו בימים אלה באליפות 'גביע חיפה', בדמה מק-  
צועית גבוהה מאד. השתתפו, בין היתר, שלושה אלופי עולם ועשרים  
שחיינים מחו"ל. ש י ל ו א י י ל ו ן רשיג את המינימום  
הדרוש כדי להשתתף באליפות אירופה לנוער, ו-גמר ו ד פ ל מ ה  
פספס במאית את המינימום, אבל הגיע שלישי ב-100 מ' פרפר.

\* ואם בספורט מדובר, נציגנו כנבחרת הדוגבי, ת מ י ר ב ר ק, חזר  
מצרפת אחרי חמישה ימים גדושי חוויות, שכללו חגיגות יום העצמאות  
עם הקהילה היהודית בליון (Lyons). אמנם שיחקו שישה משחקים ללא  
נצחונות, אך עשו כמיטב יכולתם כקבוצה צעירה וחדשה מאד.

\* מקהלת הגליל העליון הופיעה בשני קונצרטים מוצלחים בזמן האחרון,  
כנצרת ובטכחה. עכשיו מתכוננים לימי המוסיקה בכפר בלום.

איחולי החלמה מהירה לכל המאושפזים שלנו בב"ח בצפת.

שבת שלום לכולנו. א ל ז ה

פרפראות: שאלנו את דייב ד. מי מכין את הסלטים הטובים בארוחת  
הצהריים בזמן האחרון. הוא סיפר שזהו (כמובן!) עבדאללה מזנגריה.  
הבחור לא למד את המקצוע באופן סדיר אף פעם, אבל עבד במקומות  
שונים בארץ וגם באנגליה. ישנם חברים המתלוננים על דיכוי בצל  
בזמן האחרון, אבל בלי ספק אפשר לטפל גם בזה...



כעשומעתי לדאשונה על שיטת הפרס-קנס הערתי ששיטה זו מתאימה אולי לקיבוצים אחרים. אבל היא לא מתאימה לכפר הנשיא. וכל כך למה? כי אנחנו אולי נחמדים, אבל אנחנו גם רשלניים, לא מסודרים - בקיצור, בלגאניסטים. בכל נושא קשור ברישום מדוייק יש לנו בעיה. "כמה ימי חופש עומדים לרשותך משנים קודמות?" "בערך מאה" יענה בכל הכנות חבר שיוצא לחו"ל כמעט כל שנה. "רשום לי." מנסיון אישי זכור לי שפעם, כשהייתי חברה בוועדת החברה, ורצינו לבדוק מי יצא לחו"ל בעשר השנים האחרונות, לא הצלחנו - כי הרישום היה חלקי ביותר.



המערכת

נשמח לשמע מה דעת 'הקהל הרחב' בנושא.

~~~~~ לא היה בדיוק כך ~~~~~

זוכרים את הסיפור על החבר שרצה לעבוד בגיל הדרך וקיבל תשובה שלילית מכוון שהוא גבר ולא אשה? לא מעט חברים פנו אלי ושאלו לפרטים מזהים, וכמה חברים גם אמרו שזה לא מתאים לעידית להיות שובניסטית כזאת.

ובכן, עיריית איננה שוביניסטית, ולא היה חבר כזה, ולא היה אירוע כזה. מה בכל זאת היה? היתה חברה שהתעניינה בקשר לעבודה במפעל, והתשובה שהיא קיבלה היתה שלילית מכיוון שהמפעל הוא "עולם של גברים".

סיפרתי את הסיפור במהופך מפני שחשבתי (אולי בטעות) שאם אספר את הסיפור האמיתי זה לא יעשה רושם על אף אחד (כמו הסיפור על 'כלב נשך אדם'), אבל אם נכתוב על גבר שלא מאפשרים לו לעבוד במקום עבודה מסוים כי זה מקום לנשים, זה בוודאי יעורר תגובות ("אדם נשך כלב").

וּדְשָׁאֲלוּת שֶׁאֵין בִּנְתִּיבֵי עֲמֻקָּה :

א - האמנם ייתכן שאצלנו פוסלים אדם לתפקיד מפני שהוא לא שייך למין הנכון?

ב - האמנם אנו רגישים יותר לאפלייה נגד גבר מאשר לאפליה כלפי נשים?  
ג - האם בכלל אכפת לנו אם יש או אין שוויון הזדמנויות בתחום התעסוקה לנשים?

תמר וולפין

## כביש הגישה: כמה מחשבות אחרי הדיון במועצת החברים.

כשהתחנתי הייתי צריך לוותר על העוקצנות. "זה הגרוע שבהומור!" אמרה אשתי "או זה או אני!" אז וויתרתי, והחיים המשותפים שלנו הרויחו. אבל כמו סיגר טוב או אוכל עשיר, זה לפעמים מוסיף משהו לחיים השגרתיים.

כל זה עבר במוחי כשחיפשתי דרך להגיב על כמה דברים שנאמרו במועצת החברים האחרונה בעניין כביש הגישה.

יש שני דברים שבטוח יגרמו לחבר קיבוץ פשוט להרגיש עצבנות ופרטניה:-- אחד זה מעשה הנתפס כאיום לטריטוריה הפרטית שלו, והשני זה כל עצה של "מומחה", שלא מקובלת עליו; ובמיוחד אם המומחיות היא בנושא כל כך "קל ופשוט" כמו תכנון כבישים. הרי מה כבר יכול להיות כל כך מסובך בתכנון כבישים!! זה לא כאילו שאותו "מומחה" הוא מנתח מוחות או כנר בתזמורת; הוא סתם מצייר קוים על מפות, וכל קיבוצניק בעל הערכה עצמית בסיסית יכול לעשות זאת, במיוחד אם הוא יודע איפה הוא לא רוצה את הקו. ומי בכלל החוצפן שיגיד לנו ש-אי אפשר לתקן כביש קיים כאשר לנו הניסיון הרב בשנים, ואנו יודעים שזה אפשרי לחיות עם כל מיני דברים מתוקנים, לעתים עשרות פעמים, החל מכבישים וכלה במכשירי טלוויזיה, והם עדיין למרות זאת פועלים "כמו חדש"... נכון!!

כחבר בועדת תכנון, גם אני סבלתי קצת מפרטניה בערב זה. נכון שבשורות הועדה יש לנו רק שני מהנדסים וביניהם רק אחד עם ניסיון אישי בבניית כבישים; .... אבל בוא נקבל את האמונה המקובלת שחברות בקיבוץ מנטרלת כל מומחיות, ונתחיל עם ועדה של חברים פשוטים.

המשימה הייתה לבדוק שתי הצעות אלטרנטיביות לכביש הגישה, ולהכין אחת מהן לאישור על-ידי החברה. כאן, כנראה, עשינו את הראשונה מבין הטעויות הרבות שלנו. הנחנו שאנחנו זקוקים לכביש גישה חדש לחלוטין. לו היינו צריכים לשלם עבור ה"מציאה" הזו היינו יכולים להגיד "תודה, אבל לא תודה". אבל אנחנו לא משלמים. אני, אישית, הייתי מתבייש לחפש נימוקים כמו "הכביש הקיים מספק אותנו כבר מעל ארבעים שנה, ואף אחד לא נהרג עדיין". או "כביש במצב גרוע כזה מחייב נהגים לנהוג בזהירות, אז טוב לנו." (נכון, והיפותזה מעניינת; ... למה משטרת התנועה מבזבזת זמן בדו"חות על עבירות תנועה!! הם היו צריכים במקום לחפור בורות בכבישים המהירים! אז זה באמת היה מלמד אותנו לנהוג בזהירות, לא!!).

הטעות השניה הייתה שלא ציפינו כלל לכמות החברים שהיו מוכנים להצטרף אלינו לדיון זה, ובאמת הצטרפו - היינו צריכים להביא את הנושא מייד לאסיפה כללית. צעד זה, כך גילינו, היה מוליד עוד שתי נקודות חיוביות ומופלאות שלא העלנו על דעתנו קודם:

א. התחדשות המודעות בחשיבות של ניצול עצים

ב. אוסף של הצעות יצירתיות נוספות למסלולים אפשריים בין השער הראשי והמרכז.

יש כבר שלוש; - דרך בריכת השחייה, דרך הלול, ודרך המפעל. למה המהנדס לא הציע לנו את הרעיונות האלו קודם!...

בואו נדבר רגע על העצים; או, ליתר דיוק, החורשה. נכון שהמסלול המועדף למהנדס (וגם לועדה) חותך את החורשה, ומקטין אותה כל כך, שלא ניתן יהיה יותר להשתמש בה לכל סוג של פעילות חברתית. נכון. אבל שאלתי היא האם היא הייתה מספיק גדולה או מתאימה מלכתחילה! סבלתי שם שני אירועים והתרשמתי רק מהצפיפות והאבק. לדעתי "פיקניק" מוצלח דורש תנאים מינימליים, ואחד מהם זה תשתית מתאימה; וכשאני אומר תשתית מתאימה אני לא מתכוון לעפר. האמת היא שהיום המקום משמש רק כחניה לעובדי המפעל ודיירי השכונה הצמודה, ובגלל זה, גם כמגרש משחקים מסוכן לילדים. הכביש החדש, עם גדר מתאימה ימנע את החניה המיותרת וישאיר מספיק מקום (בטוח...) לילדים לשחק.

אנחנו, בועדה הואשמנו בבורות מקצועית, אי-יכולת ללמוד מטעויות קודמות(!), חוסר רגישות ציני לצורכי הציבור, ומה לא.

באשר אלי, יש רק טעות אחת שאני זוכר; לפני חמש שנים, בעקבות נאום נרגש, דחתה האסיפה הצעה להרחבת האירוח הכפרי (כעבור חודשיים עזבה הנאמת את הקיבוץ) ולנו לקח ארבע שנים לתקן את הטעות הזו. הפעם אין לנו ארבע שנים.

# לא רק לחבר המבוגר! טיול לכנרת



ב י ו מ ג' - 26.5.98.

בתכנית: חצר ומוזיאון כנרת

ביקור בבית גבריאל

ירדנית (מקום הטבילה לצליינים ליד מושבה כנרת)

טבחיה (כנסית הלחם והדגים)

היציאה: בשעה 8.00

שעת חזרה משוערת: 16.00

עלות לחבר: 15.00 ש"ח

נא להביא סנדוויצ'ים

ש י מ ו ל ב !

היות ונרשמו חברים רבים לטיול הזה, החלטנו להזמין אוטובוס,

ולפתח את הרחשמה ל כ ל א ח ד (לא גיל הזהב בלבד).

מי שמוריד את שמו מהרשימה ארבעה ימים או פחות לפני הטיול,

יחוייב בתשלום של 15 ש"ח.

טיול נעים - הלין \טומי



ברצוננו להודות מקרב לב  
לכל מי שציר והתצ"ן, אפה והמתיק,  
פיקר, צודד, כתב ותמך בנו בשבועות האחרונים.  
אלה הקלו וצילו בשיקום והסתגלות  
לתנאים החדשים והמאכילים.

תודה מיוחדת שלוחה לצוות הרפואי והסיעודי  
על הטיפול המסור.

מ"ן, ווילי והמסכחה.

## מדריך לנבוכים לחגיגות החמישים

מאחר וכולנו כבר לגמרי מבולבלים לגבי מה, מי, מתי, ולמה בנוגע לחגיגות היובל שלנו, נשתדל לציין כאן את תמצית האירועים, עם הסבר קצר לגבי כל אירוע.

1. "ערב נוסטלגי" - התאריך האוטנטי של ההתישבות הוא 2.7.48, ולכן נפתח את החגיגות בדיוק ביום שמלאו לנו 50 שנה, כלומר: יום חמישי, 2.7.98. הערב הזה הוא כולו שלנו, ורק שלנו. לא נזמין אורחים בכלל. נבלה בערב של כיף ונוסטלגיה בחדר האוכל. האחראית לערב זה היא: דליה בוסקילה.

2. בר-מצוה - בסוף השבוע, 3-4.7, לפי מיטב ידיעתנו, חוגגים את הבר-מצוה השנתי, אך אין לנו פרטים או קשר עם זה, וכדאי לפנות לגורמים המעורבים.

3. יום פתוח לחברים לשעבר - "X - CHAVERIM" - ביום שבת, 18.7, החלטנו לקיים מפגש "צנוע" עבור חברים לשעבר שמרגישים את הקשר הרגשי עם הקיבוץ. כל חבר שמעוניין להזמין את חבריו הקרובים שגרים בארץ, שאולי יהיו מעוניינים לשמוח איתנו, יוכל לעשות זאת - ולהודיע לשמואל בהקדם, בכדי שאפשר יהיה לתכנן את אותו יום, ולהעריך בהתאם. אנחנו גם נעבור על הרשימות ונראה בכמה אנשים מדובר, אך לא תישלח הזמנה רשמית באופן אוטומטי למאות החברים ששהו בקיבוץ בתקופה כלשהיא, כי אין לנו את היכולת הארגונית או הכלכלית לטפל בכך. אחראי לאירוע זה: שמואל חצור.

4. "ערב זכרונות", באותה שבת, 18.7, ב 19.30, נקיים ערב באווירה קלה, נזכר בחברינו שלא הצליחו להגיע איתנו ליום הזה, ונקדיש להם תערוכה, צילומים, סיפורים וכו'. מי מהאורחים, (חברים לשעבר) שיהיה מעוניין, יוכל להשאר גם לערב הזה. אחראית לערב זה: שרה דבולט.

5. "סוף-שבוע בנים" - ששי-שבת, 24/25.7, יתקיים ה HAPPENING הגדול. ביתנו יהיה פתוח לכל הבנים והבנות שלנו, אשר התפזרו לכל קצות תבל, לחגוג איתנו סוף שבוע מלא אירועים. אני מקווה שכל החברים כבר יצרו קשר עם בניהם ובנותיהם, והזמינו אותם לבוא ולחגוג איתנו. אחראית לאירוע זה היא: נירה קורן. אנחנו פונים לחברים לא להזמין אורחים אחרים לאותו סוף-שבוע.

6. ספר היובל - ובזמן שאנחנו מברברים, במשך חודשים רבים, עובד צוות מסור, ימים כלילות, במאמץ עילאי להוציא את הספר בזמן. הצוות מורכב מרחל גינת, נורית אורן, דליה וגנר, שלומית ליפשיץ ודודו פלמה.

בשאלות, רעיונות, ביקורות והתנדבויות לעזור, ניתן לפנות לאדי, , נועה ורחלי.

חגיגות שמחות לכולנו, בשם הצוות,



=====

(?) THE LAST SUPPER - (ראו גם 'בינינו'....)

=====

שוקראתי על הודעתו של דייב ד. על סגירת חדר האוכל בערכים, התפלאתי. הבנתי את הסבריו אבל שאלתי את עצמי אם בסמכותו של האקונום להחליט החלטה כזו. "את צודקת בהחלט" הוא אומר - "אין לי סמכות. אבל כבר לא יכולתי לעמוד במצב שערב-ערב, אחרי יום עבודה מלא, עלי לבא לבדוק אם התורן הגיע וב) אם הוא השאיר את המקום במצב סביר בסוף הארוחה.

בסקר שערכנו התברר שרוב החברים מעוניינים בקיום חדר האוכל על כל מרכיביו. פניתי למוסדות המשק האחראיים גם בנושא צוות עובדים וגם בעניין הפיכת המקום לקפטריה, שיכולה למנע הפסדים, אבל לא קיבלתי התייחסות. אני מדגיש שאני לא רוצה ולא מסוגל להמשיך כך.

אולי לקהל הרחב יש מה להגיד בנוון?

אנגה

מה חטא עץ התות?

מה יש לכן ויינטראוב נגד עץ התות?  
העץ דווקא אוהב שחוסים בצילו ומספרים סודות לידו. שאלנו את לן וקיבלנו תשובה ארוכה ומנומקת:

הסיבה לבקשתנו, של ועדת היישוב, לא לחנות ליד עץ התות היא פשוטה: בטיחות! הנה מה שקורה: רכב אחד החונה בצל העץ ימשוך שני, שימשוך שלישי ואפילו רביעי לחנות לצידו. שורה כזו מפריעה לתנועה, במיוחד לדרכב כבד המביא אספקה לאקונומיה, או למשאית האשפה המגיעה לשם תדירות, ולא מוצאת דרך לתמרן.



דוגמה נוספת: אוטובוסים מנסים לתמרן, ומסכנים עוברים ושבים. הצלחנו במשימה קודמת, ו(כמעט) כל הרכבים חונים עכשיו עם הפנים החוצה. יש תקווה שבשיתוף פעולה מכל הנהגים (זכרים, נקבות וטף) נצליח גם במשימה הזו.

בשבוע הבא יופיע על האספלט סימן 'א י ו ח נ י ה'.

המשימה הבאה שלנו - הצבת תמרורים (שכמעט ולא קיימים כרגע) בתוך המשק. לכל תמרור יש סיבה בטיחותית, ויש להניח שחברים יישמעו להם. תודה על שיתוף הפעולה.

לן





# ← בינינו לבין עצמנו

את המשפחה וכעת מוסדות הקבוצה היו מתים להחזיר לא מעטים הביתה כי יש יותר מדי שכירים והמשכורת שמביאים הביתה אינה מצדיקה היותם בחוץ. ה'יחד' שאפיין את הקבוצה הזה עדיין קיים - הוא מתבטא בתמיכה ודאגה לזולת והמאמצים המושקעים בתרבות ובחגים - אבל הגישה ה'חלמאית' של קברניטינו מזכירה יותר מדי את מעשי ממשלתנו שמתכוונת לעזור לעניי ישראל בדרך קצוץ תקציבים. עוד תבוא הצעה להקפיא או לצמצם תקציבים. הזהרו מן ההפרטה המסיבית שבדרך כי הוכח בקבוצים רבים שהאוטונומיה התקציבית היא כמו האוטונומיה הפלסטינאית - לא מספקת, לא מספיקה וגורמת למלחמות.

## זעזועים

\* מי שקרא את הכתבת שנסקה בהקמת שכונים לתושבי קבע בקבוצים, שהופיעה בבטאון המועצה האזורית "על הצפון", בודאי נדהם למצוא את שם כפר הנשיא מבין הקבוצים שרצים ל'מציאה' מפורקת זו. מי נתן לכתבי העתון להאמין שכבר הגענו למצב זה שאוט-אוט-אוט יוקם שכון כזה באבן התותח או במל רומן? האם האחראים על עניי הכלכלה של ישוב זה משוכנעים שיוכלו למסור עוד 'לוקש' כזה כי "חברים יש כבר החלטה עקרונית בדון"!!! טור זה מציע שנפסיק את כל ההחלטות העקרוניות כי הן מנוצלות לרע, איש אינו זוכר מה שהוחלט, וההחלטה תמיד חייבת להחקבל מיד כי "היוזם, השותף האסטרטגי, עומד לטוס להונג קונג הלילה." \* ועוד באותו עתון כתבה מבעיתה על עבודתו של בורר 'אוביקטיבי' שעוזר (בתשלום) לקבוצים לקבוע מה יקבלו החברים כשקבוצם עובר לשכר דיפרנציאלי. כותרת המאמר היא "אני מפריט אני קובע". אין בלתו! למען האוביקטיביות נשכר דיקטטור. ונדמה לנו שגם שם קבוצ זה מוזכר כמבין אלה שעומדים בטור לעבור מה שהיהודי הבורר האוביקטיבי מכנה ועליון טראומטי. מי מפיץ את הבדותות האלו? בקרוב על אקרני הטליביזיה שלנו: "התקציב המשולב - אנחנו עדיין קבוצ" - יותר הפרטה, תגמול/שכר דיפרנציאלי 'הגון' ונכנסנו לעידן הקבוצה החדש למרות שלא הגדלנו את העוגה.

\* מי-שהו יודע מה קורה עם ההחלטה האומללה על 'פרס-קנס'? שמענו שיש חברים שקבלו קנס אבל לא שמענו על מישהו שקיבל פרס. האם לקבוצ יש כסף להעניק פרסים ואם אין באיזה זכות מטיליט קנסות?

## החדשות הטובות

\* נוכחנו במסיבה לציון פרישתו של יגאל לוין שעמד במשך 30 שנה בראש ארגון עולי בריטניה. באו חברים מבית העמק, עמידה, לביא וגם מן העיר לחלוק כבוד לאיש שפעל רבות לעזור לעולים וגם להתישבות העובדת. הרשיט איש קבוצ לביא שאמר שלמרות התעלמות סדרת "תקומה" מתרומת הקבוצים להקמת מדינת ישראל הוא בטוח בהמשך קיומו של הקבוצ יל אף השנויים שחלים בו. הוא הוסיף "בלי חקלאות, בלי התישבות אין מדינה."

\* חג העצמאות שלנו היה מוצלח. כל הכבוד לכל אלה שתרמו. יש רק בעיה אחת והיא קשורה עם הגסטרונומיה: ברגע שהישראלי הממוצע מריח אוכל הוא שוכח שהוא שייך לזן הנקרא "הומו תרבותיקוס" ולובש צורה של "הומו עצבנותיקוס": "לודוויג עמוד אתה בתור ואמא תלך להביא סכו"ס... אנדרומידה, לכי להביא בוחשה של זיתים... ספי, דחוף את משפחת אקסנשוס מן הספסל... סמוך על אבא, הכל יהיה בסדר!!" בופה לפעמים הוא שם נרדף לקרב-רב.

\* שכבת הותיקים נפגשת כמעט כל יום ששי בבוקר לארוחת עשר משתפת (בלי תשלום). ימי הולדת מיוחדים - 70, 75 - וימי נשואים (כסף, זהב) זוכים להרמת כוסית, לעוגה, לברכה, לצחוק על מה שהיה... הכל הודות למאמציה של הלין. יש אפילו תורנים (גם בלי תשלום) להכנת הארוחה ולשטיפת כלים. יש הרבה פרגון בשכבת גיל הזהב. חבל שאלה שנמנים עם מה שעדיין נקרא 'גרעין ה' כמעט ולא מופיעים שם. אולי יש להם אשליה שהם לא מזדקנים.

שבת שלום, אריק א'

# **כתבך המכתב**



מאי 98

## תודות

ברצוני להודות לך על ההזדהות ושותפות האור,  
בימים קשים.

ימית ל"א, ביתם של אחוה ואברהמי'ה ראה,  
אחות לטל וברק, בת נצן, נלקחה מאיתנו  
באכזריות שאין שניה לה.

התמיכה לה זכתה המסכחה ולכינו אנו ממק  
היתה חשובה ונאצה אליבנו.

בתודה,

יאיב שביט  
מלכ "א

**קיבוץ נען** דואר נען 76829 טלפון: 08-442836, 08-442803, 08-442207. פקס: 08-442109  
נען-מפעלי השקיה: טלפון 08-442233 פקס: 08-442109



כ"א אייר תשכ"ד (1964) - מר מאיר פיליפס  
כ"א אייר תש"ן (1990) - גב' אסתר בלק

# גם אז היינו על המפה ידיעות אחרונות

יום א', 11 במרץ 1978  
23.4.78 - 22.4.78

Yediot Achronot  
ידיעות אחרונות

תקופת האחרון: 11 במרץ 1978 • חשבון הוצאות: 11 במרץ 1978 • חשבון הכנסות: 11 במרץ 1978

חשבון הכנסות: 11 במרץ 1978

חשבון הכנסות: 11 במרץ 1978

23.4.78

## הלילה בו ניצחה ישראל ב"אירוויזיון"



**יזהר כהן: כמעט חנקו אותנו מאהבה; הכל נהדר!**  
עד השעות הקטנות של הלילה חגגה ההלהקה הישראלית את נצחונת ב"אירוויזיון" בחברת מעריצים, עתונאים וצלמים □ אמרגנו של יזהר כהן מספר כי אמש הוחתם הזמר להופעות בעולם למשך חמש שנים

### תודה מכל הלב

לפני שמונה שנים כמעט בדיוק נסעתי לארה"ב ע"מ לארוז ולהביא ארצה את אמי החולה באלצהיימר.  
ידעתי לפני צאתי שאם זה באמת העניין המשימה לא תהיה קלה.  
הרופאים אכן אשרו כי לאימא יש אלצהיימר ומצבה על סף התדרדרות נוספת.  
יחד עם זאת ידעתי כי אין אחר במשפחה שיכול לשאת בטיפול היומיומי - אני ולא אחר כי לי התמיכה רחבת הידיים של הקיבוץ ומשפחה אוהבת.  
במשך 8 השנים הלא קלות מאז שהבאתי את אימא זכיתי לראות את הצדדים היפים ביותר של כפר הנשיא והחברים הרבים.  
מודה אני לכל החברים על העזרה הרבה והסביבה התומכת שהענקתם לי ע"מ לאפשר לי למלא בכבוד את המשימה הזאת.  
בקבורתה אמי זכתה לכבוד רב ושוב אני מודה לחברים: לכל מי שעזר בארגון, פרגון ובטיפול קבורתה, תודה מכל הלב.

בשם אמי וכל המשפחה,

רותי עמית



# "אנחנו כאן"

רקדנים: לולה חניאל אקילוב  
זמרות: סלאבה וטופיה רייפר

מופע חלוקה את הקהל למסע של מחול ושירים שתחילתו בלב מדינות חבר העמים, דרך מדינות מזרח אירופה והבלקן, אל אגן הים התיכון - לסאן.

"קרטולי" - ריקוד גרוזיני  
כוריאוגרפיה: אדוארד בביה, מוסיקה: עממית

אנחנו כאן

"קדרייל" - ריקוד רוסי  
כוריאוגרפיה: מוסאייב, מוסיקה: עממית

דיקסי-שיין + רומניה

"בריאוללי - החגורה" - ריקוד רומני  
כוריאוגרפיה: אלכסנדר ביכמן, מוסיקה: עממית

"בובליצ'ק" (אידיש/פולני) רקדנים מצטרפים

וורשבסקי פולוני - ריקוד פולני  
כוריאוגרפיה: אלכסנדר ביכמן, מוסיקה: עממית

מחרהת ברי סיסטר

"צ'רדס" - ריקוד הונגרי  
כוריאוגרפיה: אלכסנדר ביכמן, מוסיקה: מונטי

"רומן" - שיר וריקוד צועני  
כוריאוגרפיה: ולרי איזקסון, מוסיקה: מוסייב

סיום ישראלי

מ/פס שיתק"מ א/צ ל: ע'ס שח 22/5

בא/לס 133, בשעה 20<sup>00</sup> א/ל ע'ס.

ע'ס האשמה. מחיר כרטיס: 10 ש' (אמ/בס).

## הקיבוץ והאישה

הידעתן שבמועצה הכלכלית, בהנהלת המפעל, בוועדת הכספים, בוועדת הביקורת, בהנהלה הפעילה ובוועדת התחבורה יש רוב כמעט מוחלט של גברים, ומרכזי כל הוועדות האלו הם גברים?

לאור המצב הקשה כיום בקיבוצי הגליל העליון ובעידן תהליכי השינוי המתקדמים, הוחלט להקים "מטה ההתחדשות" שתפקידו תכנון אסטרטגי לקיבוצים לשנים הבאות. הנשאים שבהם הוחלט לטפל הם:  
האישה - רוחה - חינוך - בריאות - תעסוקה - משפט.

את נושא "האישה" מובילה ארמל לימן חברת קיבוץ מלכיה ומנהלת את המדור לקידום האישה במועצה האזורית ג'ע. הצורך בהתייחסות מיוחדת לנושא ה"אישה" בא עקב העובדה שמרבית הוועדות והתפקידים המרכזיים והמובילים בקיבוצים, מאוישים ומנהלים על ידי גברים. כיוון שכך, נוצר מצב בו - למרות שלנשים ולגברים צרכים שונים - אין התייחסות ומענה מספיקים לצרכים של האישה בקיבוץ הקיים והמשתנה.

לשם קידום הנשוא, הוקמה סדנה במועצה, בהשתתפות מספר חברות מקיבוצים באזור, שמטרתה להקנות כלים לבדיקת הנשוא על ידי כל אחת מהמשתתפות בקיבוץ שלה. הנציגה שלנו בסדנה הייתה קרול בילגורי. קרול גייסה לצידה חברות נוספות מהמשק: שושי ק', תמר וו', צילה ב"ר, עירית ג' חליה ב'.

קיימנו מספר פגישות, במהלכן עשינו מיפוי של איוש הוועדות והתפקידים המרכזיים במשק, והתמנהגה הייתה מאד ברורה: במועצה הכלכלית, בהנהלת המפעל, בוועדת הכספים, בוועדת הביקורת, בהנהלה הפעילה ובוועדת התחבורה יש רוב כמעט מוחלט של גברים, ומרכזי כל הוועדות האלו הם גברים.

והמועצה המייצגת אשר אמורה לייצג את כל האוכלוסיה - מאוישת על ידי 18 גברים ורק 10 נשים.

בשיחות שקיימנו עלו מספר נושאים נוספים הקשורים במעמד האישה בקיבוץ, ובין היתר הובעה התחושה כי בכל הנוגע לתחומי הכלכלה והכספים, אנו הנשים מאבדות את בטחוננו העצמי ולא כל-כך מעיזות, ואין לנו קשר עם ידע שיש או אין לנו. העלינו מספר רעיונות לשיפור המצב, והרגשנו כי כבר בשלב זה אנו רוצות לידע את ציבור הנשים הרחב בכפר הנשיא לגבי הפעילות שלנו, על מנת לשמוע ולברר מי מוכנה ומעוניינת לקחת חלק בפרויקט חשוב זה.

נשמח לשמוע אתכן ולקבל משוב (פידבק) בהקדם.  
ניתן לפנות לכל אחת מאתנו בכתב או בעל פה.

קרול ב', שושי ק', תמר וו', צילה ב"ר, עירית ג' חליה ב'.

| צמוד למדד   |         |            |          |          |          | 31.12.97            |                          |
|-------------|---------|------------|----------|----------|----------|---------------------|--------------------------|
| מחיר י"ע    |         |            |          |          |          | 240                 |                          |
| הוצאות קיום |         |            |          |          |          | ינואר עד מרץ 1998   |                          |
| תכנית       | מספר    | 3.98       | 2.98     | 1.98     | תכנית 98 | סעיף                |                          |
| תכולה בצוע  | 3.98    |            |          |          |          |                     |                          |
| 81          |         | -2,945     | 1,324    | 2,639    | -8,908   | חנות בגדים          |                          |
| 82          |         | -5,018     | -2,709   | -842     | -1,667   | חנות הנעלה          |                          |
| 83          |         | 33,788     | 18,789   | -3,557   | 18,554   | כלי-בז ומרכולית     |                          |
| 84          |         | -2,945     | -831     | 1,489    | -3,603   | קוסמטיקה            |                          |
| 85          |         | 4,589      | 1,654    | 52       | 2,883    | מספרה               |                          |
| 86          |         | -1,122     | -812     | -343     | -167     | כריכה               |                          |
| 87          |         | 2,609      | -1,706   | 1,297    | 3,018    | מועדון צעירים (פאב) |                          |
| 88          |         | 28,954     | 15,909   | 935      | 12,110   | ס"ה "חמיות"         |                          |
| 89          | 36.47%  | 25,531     | 2,452    | 14,785   | 8,294    | 70,000              | תקציב חשמל (יתרות)       |
| 90          | 7.55%   | 551        | 167      | 184      | 200      | 7,300               | עיתונות כללית            |
| 91          | -9.20%  | -92        | -46      | -127     | 81       | 1,000               | נ. הורים                 |
| 92          |         |            |          |          |          |                     | תרומות                   |
| 93          | 50.96%  | 84,090     |          | 84,090   |          | 165,000             | סיבסוד רכב               |
| 94          | 29.86%  | 14,929     | 8,480    | 3,792    | 4,677    | 50,000              | נהג בית                  |
| 95          |         |            |          |          |          |                     | שונות ומיוחדות           |
| 96          |         | 470        | 470      |          |          |                     | מכסות מאג"ע שטרם חולקו   |
| 97          | 29.96%  | 68,914     | 53,863   | 12,015   | 3,038    | 230,000             | יסודי (שכ"ל) - לא מתוקצב |
| 98          |         | 14,449     | 5,956    | 3,915    | 4,578    |                     | תיכון (שכ"ל) - לא מתוקצב |
| 99          | 27.38%  | 23,258     | 8,474    | 6,856    | 9,928    | 85,000              | אחזקת הורים              |
| 100         | -1.31%  | -653       | -14,720  | 6,123    | 7,944    | 50,000              | אחזקת מתנדבים ואחרים     |
| 101         |         |            |          |          |          | 90,000              | בצ"מ ודורבנה             |
| 102         | 30.93%  | 231,447    | 81,076   | 131,633  | 38,738   | 748,300             | ס"ה שונות-לא מתוקצב      |
| 103         | 7.92%   | 14,260     | 4,754    | 4,755    | 4,751    | 180,000             | מים                      |
| 104         | 34.83%  | 313,488    | 132,821  | 139,237  | 41,430   | 900,000             | חשמל                     |
| 105         | -50.99% | -3,824     | -4,196   | -1,138   | 1,510    | 7,500               | דלק                      |
| 106         | 49.68%  | 7,948      | 3,378    | 2,405    | 2,165    | 18,000              | גז                       |
| 107         | 24.36%  | 16,080     | 6,167    | 3,789    | 6,144    | 68,000              | מכון קיטור               |
| 108         | 26.85%  | 6,176      | 2,473    | 1,811    | 1,892    | 23,000              | דואר וטלפון (לא אישי)    |
| 109         | 12.83%  | 63,128     | 20,652   | 20,896   | 21,580   | 500,000             | ב. לאומי+ מס בריאות      |
| 110         | 2.27%   | 793        | 793      |          |          | 35,000              | ביטוח צרכני              |
| 111         |         |            |          |          |          |                     | אריסנה צרכנית            |
| 112         |         |            |          |          |          | 6,500               | כללית אחרות              |
| 113         | 24.11%  | 418,049    | 166,842  | 171,735  | 79,472   | 1,734,000           | ס"ה כללית צרכנית         |
| 114         |         |            |          |          |          | 40,000              | מבקר פנים/חלק הקהילה     |
| 115         | 18.17%  | 10,998     | 3,800    | 3,600    | 3,598    | 68,000              | שכירים בענפי עזר - קיום  |
| 116         | 10.18%  | 10,998     | 3,800    | 3,600    | 3,598    | 108,000             | ס"ה שכירים בקיום         |
| 117         | 29.20%  | -404,384   | -272,082 | -312     | -131,970 | -1,385,000          | קצבאות זקנה              |
| 118         | 24.19%  | -98,643    | -33,480  | -31,938  | -33,225  | -407,700            | קצבאות ילדים             |
| 119         |         | -41,014    | -26,509  | -2,090   | -12,415  |                     | ביטוח לאומי שונות        |
| 120         | 24.89%  | -99,864    | -36,462  | -36,513  | -26,889  | -404,500            | השתתפות הורים            |
| 121         | 12.32%  | -40,580    | -10,917  | -14,267  | -15,398  | -329,300            | השתתפויות אחרות          |
| 122         | 25.41%  | -12,552    | -5,148   | -7,404   |          | -49,400             | הכנסות מביטוח לאומי      |
| 123         | 23.06%  | -31,173    | -11,238  | -10,355  | -9,580   | -135,200            | גמלאות שונות (נטו)       |
| 124         | 20.81%  | -131,185   | -41,736  | -43,236  | -46,213  | -630,400            | רנטות ופיצויים           |
| 125         | 28.59%  | -51,465    | -14,834  | -17,845  | -18,986  | -180,000            | ילדים יקרים              |
| 126         | 28.79%  | -31,089    | 51,580   | -20,698  | -61,971  | -108,000            | השתתפות מועצה בגנים      |
| 127         | 22.31%  | -82,220    | -23,228  | -32,169  | -26,823  | -368,500            | השתתפות תושבים (נטו)     |
| 128         | 25.62%  | -1,024,149 | -423,854 | -216,827 | -383,468 | -3,998,000          | ס"ה זיכויים              |
| 129         | 25.97%  | 2,028,641  | 673,503  | 881,137  | 474,001  | 7,812,000           | ס"ה סופי                 |

|                   |           |         |         |         |           | צמוד למדד               | 31.12.97 |
|-------------------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-------------------------|----------|
| הוצאות קיום       |           |         |         |         |           | 240                     | מחיר י"ע |
| ינואר עד מרץ 1998 |           |         |         |         |           |                         |          |
| תכנית             | מספר      | 3.98    | 2.98    | 1.98    | תכנית 98  | סעיף                    |          |
| מול בסיס          | 3.98      |         |         |         |           |                         |          |
| 18.53%            | 218,985   | 39,529  | 102,289 | 77,167  | 1,182,000 | כלכלה                   | 1        |
| 32.42%            | 25,935    | 8,658   | 8,841   | 8,638   | 80,000    | שכירים במטבח וח"א       | 2        |
| 27.52%            | 222,884   | 74,406  | 70,140  | 78,338  | 810,000   | תקציב מזון יתרות        | 3        |
| 23.34%            | 38,273    | 11,791  | 11,017  | 15,485  | 164,000   | אגד וביקור הורים        | 4        |
| 16.83%            | 1,851     | 773     | 486     | 612     | 11,000    | מחסן בגדים              | 5        |
| 23.67%            | 355       | 307     |         | 48      | 1,500     | פנדלריה                 | 6        |
| 16.98%            | 5,935     | 1,221   | 3,486   | 1,228   | 35,000    | כביסה                   | 7        |
| 26.83%            | 10,732    | 6,446   | 1,096   | 3,190   | 40,000    | אספקה היגיינית          | 8        |
| 4.29%             | 1,288     | -1,025  | 1,543   | 770     | 30,000    | נוי                     | 9        |
| 1.19%             | 131       | 29      | 48      | 54      | 11,000    | "פארק זיו"              | 10       |
| 25.20%            | 128       | 56      | 70      |         | 500       | ארכיון                  | 11       |
| 11.66%            | 10,490    | 7,938   | 1,997   | 555     | 90,000    | נ. תנים + חג המשק       | 12       |
| 9.97%             | 997       | -2,447  | 2,187   | 1,257   | 10,000    | נ. תרבות                | 13       |
| 20.78%            | 1,247     | 663     | 218     | 366     | 6,000     | ספריה                   | 14       |
| 114.47%           | 3,434     | 1,404   | -1,226  | 3,258   | 3,000     | נ. ספורט                | 15       |
| 6.62%             | 331       | 206     |         | 125     | 5,000     | אמנים                   | 16       |
| 38.07%            | 5,710     | 1,414   | 2,953   | 1,343   | 15,000    | נ. תקשורת               | 17       |
| 28.24%            | 86,141    | 22,199  | 37,672  | 26,270  | 305,000   | לימודים                 | 18       |
| 53.70%            | 64,444    | 23,983  | 39,118  | 1,343   | 120,000   | רדיו וטלוויזיה          | 19       |
| 16.59%            | 58,079    | 20,021  | 23,947  | 14,111  | 350,000   | אחזקה מבנים             | 20       |
| 3.76%             | 1,296     | 135     | 266     | 895     | 34,500    | נ. תבריה                | 21       |
| 20.73%            | 145,079   | 54,408  | 54,659  | 36,012  | 700,000   | בריאות                  | 22       |
| 22.66%            | 61,182    | 28,937  | 14,838  | 17,407  | 270,000   | סיעוד                   | 23       |
| -34.53%           | -3,798    | 306     | -4,957  | 853     | 11,000    | "החבר המבוגר"           | 24       |
| -48.73%           | -1,072    | -1,623  | 556     | -5      | 2,200     | דת, אכלות, הנצחה        | 25       |
| 16.24%            | 24,681    | 9,485   | 5,271   | 9,925   | 152,000   | חינוך מיוחד וייעוץ      | 26       |
| 25.45%            | 27,993    | 7,580   | 9,856   | 10,557  | 110,000   | הוצאות מזכירות          | 27       |
|                   |           |         |         |         | 13,000    | משאבי אנוש              | 28       |
|                   |           |         |         |         | 6,500     | טיפול בהפרדת עסק-קהילה  | 29       |
|                   |           |         |         |         |           | עזרת קרובים             | 30       |
| 55.43%            | 9,423     | 9,022   | 202     | 199     | 17,000    | חתונות                  | 31       |
| 291.10%           | 2,911     | 337     | 2,549   | 25      | 1,000     | קליטה                   | 32       |
| 5.94%             | 190       | 65      | 125     |         | 3,200     | מילואים                 | 33       |
| -23.19%           | -10,203   | 2,107   | 1,665   | -13,975 | 44,000    | נ. בנים                 | 34       |
| 20.38%            | 4,076     |         |         | 4,076   | 20,000    | לימודי בנים שעזבו       | 35       |
| 98.02%            | 39,207    |         | 13,722  | 25,485  | 40,000    | מענק בנים               | 36       |
|                   |           |         |         |         |           | שי לחג                  | 37       |
| 27.34%            | 992,300   | 354,490 | 317,039 | 320,771 | 3,630,000 | תקציב אישי כולל         | 38       |
|                   |           |         |         |         |           | תקציב אישי- רזרבה       | 39       |
|                   |           |         |         |         |           | תקציב אישי-החזר חוב עבר | 40       |
| 24.64%            | 2,050,633 | 682,821 | 721,451 | 648,381 | 8,323,400 | ס"ה אחזקת חברים-מתקצב   | 41       |
| 5.17%             | 150       | 150     |         |         | 2,900     | ריהוט ילדים             | 42       |
| 5.91%             | 2,186     | 1,712   | 458     | 16      | 37,000    | בר מצווה                | 43       |
| 18.57%            | 3,733     | 984     | 648     | 2,101   | 20,100    | משק ילדים               | 44       |
| 19.32%            | 14,487    | 5,114   | 4,427   | 4,946   | 75,000    | הגיל הרך - מרכזיות      | 45       |
| 34.05%            | 21,792    | 8,498   | 1,997   | 11,297  | 84,000    | הגיל הרך - כללי         | 46       |
| 26.71%            | 93,897    | 31,499  | 31,229  | 31,169  | 327,000   | הגיל הרך - שכירים       | 47       |
| 39.87%            | 917       | -333    | 333     | 917     | 2,300     | בית מלאכה - ג'ין        | 48       |
| 19.27%            | 13,482    | 5,746   | 3,035   | 4,711   | 70,000    | ב"ס יסודית/תלמידי       | 49       |
| 39.35%            | 16,526    | 5,704   | 5,133   | 5,689   | 42,000    | תלמידי - שכירים         | 50       |
| 34.04%            | 28,253    | 12,169  | 8,379   | 7,705   | 83,000    | ב"ס חסון/נעורים         | 51       |
| 34.11%            | 10,915    |         | 5,459   | 5,456   | 32,000    | נעורים - שכירים         | 52       |
| 24.19%            | 14,758    | 4,427   | 4,478   | 5,853   | 61,000    | ב"ס - מוסיקה            | 53       |
| 27.08%            | 221,106   | 75,670  | 65,576  | 79,860  | 816,300   | ס"ה אחזקת ילדים-מתקצב   | 54       |
| 24.88%            | 2,271,739 | 758,491 | 787,027 | 726,221 | 9,139,700 | ס"ה מתקצב שוטף          | 55       |
|                   | -61,690   | 3,098   |         | -64,788 |           | השקעות באולפן           | 56       |
|                   | 132,460   | 82,949  | -3,151  | 52,662  |           | השקעות בית סיעוד        | 57       |
| 26.04%            | 20,833    | 5,192   | 6,185   | 9,456   | 80,000    | השקעות צרכניות אחרות    | 58       |
| 114.50%           | 91,603    | 91,239  | 3,034   | -2,870  | 80,000    | ס"ה השקעות צרכניות      | 59       |
| 25.63%            | 2,363,342 | 849,730 | 790,061 | 723,551 | 9,219,700 | ס"ה תקציב הקיום         | 60       |





# דפי מידע

מס' 243

תאריך 11/5/98

## דוח מועצה כלכלית מס' 112

מיום 3/5/98

נוכחים: איתן יעקובסון, קולין, אורי א', שריטה, צילה, גדי, תמיר, רוי, שלמה, פנינה, ברוך, יוסי כ', מיכי נ'.

### סדר היום

1. דוח מרכז משק.
2. מבט כלכלי על כפר הנשיא.
3. הפעלת חדר אוכל כענף עסקי
4. הפעלת "תקציב משולב" - בדיקה כלכלית.

הישיבה נפתחה בהרמת כוסית לרגל סיום הקדנציה של אורי וכניסתו של קולין לתפקיד מנהל המגזר העסקי, צילה, איתן וקולין ברכו את אורי וצינו חלק מהנושאים שטופלו על ידו בצורה מוצלחת: הסדר הקיבוצים, הרחבת האירוח הכפרי, פיתוח ענף הערערים, ארגון מחדש של הלול, הכנת הבסיס ל"תקציב משולב", נטיעת 200 דונם פרדס + נשירים ובנוסף ולא פחות קשה, סגירת ענף הדרוז, הצאן, והוילג'. קולין ציין בסיפוק, שאורי הסכים למלא בינתיים את תפקיד הגזבר והחשב של כפר הנשיא, ובכוונתו לדאוג לכך שנמשיך ליהנות מכישוריו.

### 1. דוח מרכז משק (דוח מסכם של אורי).

אורי עדכן את המועצה בקשר למצב ברוב ענפי החקלאות והמפעלונים. גם באירוח הכפרי בצמחי המרפא, ובמשתלה המכירות עד כה, לפחות, לפי התוכנית או מעבר לה. יחד עם זאת ישנה בעיה של כוח אדם ניהולי וכוח אדם בכלל בהרבה ענפים.

שריטה ציינה שהיות ובשנה האחרונה עזרנו להרבה חברים לעבוד בחוץ, כרגע כמעט ואין "זררבה" של כוח אדם. לפי הנתוח האחרון שקולין הכין, בכפר הנשיא עובדים בממוצע 1.25 חברים במשפחה בעבודה מפרנסת לעומת 1.0 למשפחה מלפני זמן לא רב. זהו הישג סביר מאד, הנתון לשיפור רק על ידי הכנסת "נורמות" חדשות לחיי הקיבוץ בתחום החינוך, המזון והחלבשה.

### 2. מבט כלכלי על כפר הנשיא (ראה דף מצורף)

קולין הסביר את הדף המראה את "הרווח האמיתי" בכל אגף - מפעל, חקלאות וכדו', כאשר כל אגף מחויב בפחות (השקעות צפויות) ובחלקו בחזר החוב לבנקים. (כדאי לזכור שגובה ההחזר לבנקים נקבע לפני כ-4 שנים על סמך הרווח הצפוי מכל אגף. כך למשל, אם לחקלאות הייתה צפויה ירידה ברווח, הדבר נלקח בחשבון בקביעת הסדר החובות). לפי ניתוח זה, התרומה הריאלית נטו מכל האגפים: מפעל, עבודות חוץ מפעלונים שווה פחות או יותר, ורק החקלאות כרגע בהפסד. בנוסף, ברור שאגף גדול כמו המפעל תורם לקיבוץ הרבה מעבר לרווח הנקי היות והוא מספק פרנסה ל-60 חברים.

עובדה בולטת נוספת, "מאזן" החברה עדיין בחסר. זאת אומרת, שאנו מוציאים על הוצאות הקיום שלנו יותר מכל המשכורות (חיצוניות ופנימיות) רנטות והעברות מביטוח לאומי. המשך הדיון בנושא וכן בתוכנית הפרספקטיבית נדחה לישיבה הבאה.

### 3. הפעלת חדר האוכל כענף עסקי (2 דפים מצורפים)

קולין הציג את הנושא בשני שלבים. הראשון מראה מה יהיה המצב הכלכלי לאחר ההפרטה של 500,000 ש"ח מתוך 1,260,000 ש"ח - סה"כ הסבסוד לחדר האוכל. אם נמשיך לספק מספר ארוחות דומה לזה שסופק ב-1992, בערך מחצית ההפרטה של 500,000 תחזור לחדר האוכל כתוספת מחיר לארוחה, ומחצית תישאר כתוספת תקציב לחברים אשר אכלו בבית או בחוץ. גם הוצג המצב שבו מספר הארוחות יורד למחצית כאשר יותר חברים ירצו לנצל את תקציב המזון האישי מחוץ לחדר האוכל. הדף השני מראה את תחזית הענף כאשר מספקים ארוחות גם להבונים וגם למפעלים אחרים וכן גידול בארוחות ללינה הכפרית ולמספר אירועים בתוך הקיבוץ. לאחר שאלות ודיון, התוכנית אושרה ותובא לאישור מועצת החברים.

### 4. הפעלת "תקציב משולב" - בדיקה כלכלית

אורי הציג את הבסיס הכלכלי לתוכנית השינוי של חלוקת התקציבים לחברים, הבנויה על המודל של מרום גולן תוך התאמה למצב של כפר הנשיא. המועצה בחנה את הצד הכלכלי של המודל - כמה התוכנית המוצעת עשויה לעלות לנו, ולא דנה בהבטים החברתיים שלו. על ידי הפרטות נוספות של תקציבים וימי עבודה בשירותים, אפשר יהיה לתת לכל משפחה תוספת רצינית לתקציב הנוכחי כאשר מהצד השני יצטרכו לשלם יותר עבור כמה שירותים. בנוסף, כל חבר יקבל כ-20% משכרו, לפי משכורות אשר יקבעו על ידי גורם אובייקטיבי או על פי השכר מחוץ לקיבוץ.

מהבחינה הכלכלית יש לתוכנית מספר יתרונות:

- התוכנית תאפשר לחבר לעבוד שעות נוספות כאשר חלקן יתווספו לתקציבו וחלקן לקופה הכללית.
- ניתן לצפות שהמשכורות מעובדי חוץ יעלו, כאשר החבר יקבל 20% לתקציבו האישי ובמקביל הפרשות לקרן השתלמות וכו' ירדו.
- היכולת להתחרות בתנאים של עובדי חוץ, תחזיר לכפר הנשיא חברים שיעבדו בבית על מנת לנהל ענפים - מפעלונים, במקום לנהל פרויקטים של אחרים, ועל-מנת להחליף שכירים יקרים אצלנו.

המועצה אישרה את התוכנית מבחינה כלכלית כאשר הוטל על אורי יחד עם קולין להשלים את חישוב הפרטת ימי העבודה בשירותים, ולציין מה גודל הסיכון הטמון בתוכנית.  
רשמו: תמיר וקולין

הערה: הדפים המצורפים ראה בהמשך דפי מידע.

### היחידה למשאבי אנוש

לחברים שלום.

החל מה-10/5/98 שושנה תעסוק בכוח אדם זמני, וניהול נתונים הקשורים לעבודת חברים וזמניים במגזר העסקי והקהילתי.

כל פניה של חבר ושל רכז ענף בענייני משאבי אנוש, תטופל על ידי שריטה ביחד עם הנחלת היחידה.

בברכה  
שריטה ושושנה

## ניתוח כלכלי מבני של כפר הנשיא

כל הנתונים מבוססים על תוכנית עבודה ל-1998, כאשר ההשקעות רשומות כצפויות לשנים הקרובות במיליוני ש"ח.

| יתרה       | החזר<br>חוב +<br>ריבית | כלליות<br>עבודה | כלליות<br>מזומן | השקעו<br>ת | ריבית<br>שוטפת | עבודה<br>עצמית | תרומה       | הכנסות      |                  | %          |
|------------|------------------------|-----------------|-----------------|------------|----------------|----------------|-------------|-------------|------------------|------------|
| 0.7        | 2.8                    | 0.1             | 0.2             | 1.7        | 1.3            | 4.2            | 11.0        | 59.0        | מפעל             | 77         |
| (-0.5)     | 0.4                    | 0.3             | 0.7             | 0.4        | 0.4            | 0.8            | 2.5         | 8.0         | חקלאות           | 11         |
| 0.6        | 0.3                    | 0.2             | 0.4             | 0.2        | 0.2            | 0.9            | 2.8         | 5.6         | מפעלונים         | 7          |
| 0.5        | 0.1                    | 0.1             |                 |            |                | 2.4            | 3.1         | 3.1         | עבודת חוץ        | 4          |
| 0.4        |                        | 0.2             |                 |            |                |                | 0.6         | 0.6         | שוונות           | 1          |
| <b>1.7</b> | <b>3.6</b>             | <b>0.9</b>      | <b>1.3</b>      | <b>2.3</b> | <b>1.9</b>     | <b>8.3</b>     | <b>20.0</b> | <b>76.3</b> | <b>סה"כ</b>      | <b>100</b> |
| (-1.8)     | 0.8                    | -               | 1.2             | -          | -              | -              | 0.2         | 9.2         | חברה             |            |
|            | <b>4.4</b>             | <b>0.9</b>      | <b>2.5</b>      | <b>2.3</b> | <b>1.9</b>     | <b>8.3</b>     |             |             | <b>סה"כ כולל</b> |            |

הערות:

החזר הלוואות וריבית

חברה: מחויבת לפי 350 ש"ח לחודש ל-200 דירות.

מפעל: לפי 77% מסה"כ החזר (לאחר חיוב לחברה) = 2.8. בפועל המפעל ב-1998.

ישלם 1.3 ישירות לבנקים.

הכין: קולין

## הוצאות קיום למשפחה ממוצעת בכפר הנשיא לפי תוכנית 1988

מבוסס על 150 משפחות בכפר הנשיא (300 חברים).

| למשפחה לחודש            | למשפחה             | סה"כ הוצאה                                                        |                                                          |
|-------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 1,770                   | 21,300             | 3,200,000                                                         | תקציב כולל                                               |
| 1,220<br>(לנפש 305 ש"ח) | 14,700             | 2,200,000                                                         | כלכלה                                                    |
| 870                     | 10,400             | 1,570,000                                                         | חשמל, אחזקת מבנים וכו'                                   |
| 870                     | 10,600             | 1,600,000                                                         | תרבות, נוי, בנים, מזכירות וכו'                           |
| 660                     | 8,000              | 1,200,000                                                         | * מס מוניציפאלי, ביטוח, כלליות                           |
| 580                     | 7,000              | 1,050,000                                                         | חנוך + שכר לימוד                                         |
| 620                     | 7,500              | 1,120,000                                                         | בריאות, סיעוד חינוך מיוחד                                |
| 450                     | 5,400              | 800,000                                                           | ** החזר חובות - ע"ח שכירת דירות                          |
| 440                     | 5,300              | 795,000                                                           | ביטוח לאומי, עובד + מעביד                                |
| 280                     | 3,300              | 500,000                                                           | פנסיה                                                    |
| 200                     | 2,300              | 350,000                                                           | דמי עזיבה                                                |
| 170                     | 2,000              | 305,000                                                           | לימודים                                                  |
| 170                     | 2,200              | 330,000                                                           | סיבסוד אגד + רכב                                         |
| <b>8,300 ש"ח</b>        | <b>100,000 ש"ח</b> | <b>15,000,000 ש"ח</b>                                             | <b>סה"כ הוצאות קיום</b>                                  |
|                         |                    | 1,500,000<br>560,000<br>140,000<br>2,200,000<br>(לגימלא) (22,000) | הכנסות למשפחות:<br>פנסיה זקנה<br>רנטות<br>גמלאות<br>סה"כ |
| 1,210                   | 14,700             |                                                                   |                                                          |
| 280                     | 3,300              | 500,000                                                           | בטוח לאומי ילדים                                         |
| 710                     | 8,700              | 1,300,000                                                         | תושבים, הורים, ילדי חוץ                                  |
| <b>2,200</b>            | <b>26,700</b>      | <b>4,000,000</b>                                                  | <b>סה"כ הכנסות (לא מעבודה)</b>                           |
|                         |                    |                                                                   |                                                          |
| <b>6,100 ש"ח</b>        | <b>73,700 ש"ח</b>  | <b>11,000,000 ש"ח</b>                                             | <b>פרנסה דרושה</b>                                       |

\* מופיע בתוך הוצאות כלליות ע"ס 2,500,000  
 \*\* החזרי חוב וריבית ע"ס 4,400,000

הכין: קולין



**חדר אוכל מרכז רווח**  
**גירסה ראשונה - הפרטה בלבד**

| <u>1999</u><br><u>ב</u><br>מס' האוכלים יורד<br>ל-50% | <u>1999</u><br><u>א</u><br>מס' החברים האוכלים<br>כמו ב-1997 | <u>1997</u><br><u>ביצוע</u> | <u>אש"ח</u>                             |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
| 500                                                  | 975                                                         | 975                         | הכנסות הענף<br>תשלום מחברים, ילדים וכו' |
| 125                                                  | 250                                                         | -                           | תשלום נוסף מחברים עבור הפרטה            |
| <u>760</u><br>1388                                   | <u>760</u><br>1985                                          | <u>1260</u><br>2235         | סיבסוד לארוחות (בעיקר עבודה + אנרגיה)   |
| 590                                                  | 1150                                                        | 1150                        | הוצאות מזון, כלים, וכו'                 |
| 200                                                  | 225                                                         | 255                         | אנרגיה, אחזקה, רכב                      |
| 130                                                  | 130                                                         | 130                         | עבודה שכירה                             |
| <u>400</u>                                           | <u>480</u>                                                  | <u>700</u>                  | עבודה עצמית (כולל זמניים - אולפן)       |
| <u>1320</u>                                          | <u>1985</u>                                                 | <u>2235</u>                 |                                         |

68

**עודף מהפרטה!!!**

**חדר אוכל ענף עסקי**

| <u>1999</u> | <u>1997</u> |                                   |
|-------------|-------------|-----------------------------------|
| 625         | 975         | הכנסות מחברים וכו'                |
| 760         | 1260        | סיבסוד בקהילה                     |
| 665         | -           | מכירות למפעל, אירועים, לינה, וכו' |
| <u>2050</u> | <u>2235</u> | <b>סה"כ הכנסות</b>                |
| 590         | 1150        | הוצאות מזון לחברים וכו'           |
| 610         | 830         | עבודה                             |
| 225         | 255         | אנרגיה אחזקת רכב                  |
| 305         | -           | הוצאות נוספות עבור מכירות חוץ     |
| 100         | -           | כשרות                             |
| <u>1830</u> | <u>2235</u> | <b>סה"כ הוצאות</b>                |
| <u>220</u>  | <u>0</u>    | <b>יתרה</b>                       |



## דפי מידע

מס' 244

תאריך 14/5/98

### דוח ישיבת מזכירות מס' 142

מתאריך 8/5/98

נוכחים: צילה, שריטה, קולין, גילי, טומי, קרול ב', דרור, נעה, תמיר, רחל ג', דליה ב'. שרית מתנצל: רובי.

#### 1. המשך דיון בביטוח לאומי

לאחר דיון ממושך הוחלט: המזכירות רואה את כל קצבאות הביטוח הלאומי כשייכות לקופת הקיבוץ, שממנה מקבל החבר את תקציבו ומילוי צרכיו. צר לחברי המזכירות לשמוע על תופעה של לקיחת כספי ביטוח לאומי של החבר לעצמו והם מגנים את התופעה. הוחלט: אם החברים לא יחזירו את הכסף מרצונם החופשי, לא תהיה למזכירות ברירה אלא לפרסם את כל הפרטים ברבים ולקזז את הסכום מהתקציב האישי. במקביל, המזכירות תמשיך בהידברות עם כל הנוגעים בדבר להגיע לפתרון המקובל על כולם ובהתחשב בצרכים של החברים הנ"ל.

#### 2. תקנון כלבים ותלונות על כלבים (מוזמנים: רוי אב, אירית ב"ח)

תקנון כלבים משנת 1991 הופץ לחברי המזכירות. רוי הסביר כי ישנם מספר חברים שאינם מצייתים להוראות התקנון ואינם מקשיבים לבקשותיו, כאשר הוא פונה אליהם. לדעתו, יש לאוורר את התקנון הקיים ולהכניס בו שינויים. אירית ב"ח דווחה על כלב לא קשור שהפיל אותה מאופניה. צילה דווחה על תלונות שהגיעו אליה על כלבים המשוטטים בבריכת השחייה.

הוחלט:

- א. רוי אב, יחד עם טומי ודליה ב' יהיו צוות לחידוש ורענון תקנון הכלבים הקיים.
- ב. רוי וצילה ידברו עם החברים שהתנהגות כלביהם מנוגדת להוראות התקנון.
- ג. המזכירות ביקשה מצילה להזמין את פקח המועצה.
- ד. התקנון הקיים יפורסם כתזכורת לציבור עד לאישור תקנון חדש.
- ה. בעתיד כאשר יהיו תלונות על כלב מסויים, יש להזמין גם את בעל הכלב לדיון. (הערה: הכלב של משפ' פרנק הודיע על עזיבה שתבצע בעוד שבוע)

#### 3. תקנון לימודי בנים (מוזמנים: נחמן כץ ושאוּלה אלמן)

ועדת בנים יחד עם אורי א' ושריטה ניסחו תקנון ללימודי בנים. החידוש בתקנון זה הוא ההצעה של מסלול אחד לכל הבנים הלומדים (בין קרוב לקיבוץ ובין אם לאו), וכן שהוא מצביע על הקשר של הלימודים בגין הורים ומתייחס לוותק של ההורים. התקנון פותר את הבעיה של ימי העבודה שחלק מהסטודנטים אינם יכולים לתת ומשווה את תקציב הלימודים בין כל הבנים הסטודנטים.

בשיחה נאמרו ההערות הבאות:

- א. הסכום שניתן לפי התקנון המוצע נראה גדול מדי.
  - ב. סטודנט הלומד מחוץ לקיבוץ, ולא יהיה חייב תורניות. ולא יהיה לו פה חדר, יתנתק מהקיבוץ.
  - ג. צריך לבדוק אפשרות של מסלול בן 4 שנות לימוד, אם המסלול דורש זאת.
  - ד. יש להביא הצעה מגובשת עקרונית, ביחד עם אורי וקולין, מבלי להתייחס לסכומים בתחילה.
- הוחלט:
- א. בעקבות ההערות השונות שהושמעו, התקנון יוחזר לדיון בוועדת בנים.
  - ב. על וועדת הבנים להביא ניסוח קצר בכתב המצביע על ההבדלים העיקריים בין התקנון הקיים לבין המוצע.
  - ג. על הוועדה להראות ניתוח כלכלי המשווה בין הסכומים המוצאים כיום לעומת הסכומים שיוצאו על פי התקנון החדש.

#### 4. שעות סגירת הפאב (בדיקה של קולין)

קולין ברר במשך שבועיים את נושא הפאב, עבר בעיון על דוח המהנדס האקוסטי, דיבר עם דיירים שכנים, ולמד שעם סגירת הפאב, יש לעיתים קרובות מהומה ורעש כאשר המשתתפים עוזבים את הפאב. המלצתו היא לא להאריך את שעות פתיחת הפאב עד לשעה 04:00, אלא להשאיר את שעות הסגירה כנהוג כיום - 02:00.

בהצבעה הוחלט: נגד בקשת נחמן להאריך את שעות פתיחת הפאב (7 מול 4).

#### 5. הצעות לאסיפה בנושא סמים

המזכירות החליטה לדחות את הדיון ליום א' 17/5/98 בשעה 20:30, אי לכך תדחה האסיפה ליום ב' 25/5/98.

#### 6. שאלתא של טומי עמית

"מי העניק למישהו את הזכות והסמכות לסגור את חדר האוכל בערב, כשלא הוצע שום פתרון לאכלוסיה שזקוקה לח"א בערב?"

תשובה ניתנת על ידי שריטה בעוד שבועיים.

#### 7. שונות

רומן ראובנוב חיפש זמן רב עבודה במקצועו - מהנדס בניין. עקב המיתון בענף לא מצא עבודה באזור. רומן מצא עבודה בתל-מונד בשכר התחלתי נמוך. הוא מבקש מהקיבוץ תמיכה באש"ל ודיוור או שלושה חודשי חופש מהקיבוץ.

המזכירות החליטה: לאשר לרומן עבודה בתל-מונד במעמד של עובדי חוץ, לצורך הכשרתו בעבודה, כשהקיבוץ יסייע בשכר דירה, אש"ל ונסיעות.

צוות עובדי חוץ נתבקש לגבש הסכם עם רומן, שבו ילקח בחשבון הסיוע שניתן במקרה והמשפחה תעזוב את הקיבוץ בתום תקופת ההכשרה.

סיכמה: צילה

# PARENTS PAGE

## NEWS OF THE WEEK

- \* We are getting like the English already - always talking about the weather. This week we have had a bit of everything, and there seems to be more of the same on the way.
- \* Eddy has let us into the secret of the arrangements for OUR fiftieth anniversary celebrations:  
We are starting with an 'evening of nostalgic stories' on the 2nd July, which is the actual date we put up our first tents. This is a Thursday evening, and we are not inviting any outsiders for it. The next 'event' is on Shabbat, the 18th July, and is for ex-chaverim living in the country, and for this day we are inviting friends who fall into this category.  
In the evening of the same day we shall commemorate chaverim who are no longer with us, with stories, photographs an exhibition of their work, etc.  
And last but not least there is a week-end for our sons and daughters living outside the kibbutz, and their families. This will take place on the weekend of 24-25 July, and we hear that plans are being made all over the world in order to participate. SO - BE PREPARED!
- \* Tamir Barak spent a week in France as a member of the Israeli Youth Rugby Team. They played six games in five days (without winning one), but they also spent Independence Day with the Jewish community in Lyons. I am sure next time they will be more experienced and will do better.
- \* We asked Dave who is preparing the salads for lunch these days, as we felt a more exotic taste there. The answer is - Abdullah, from the neighbouring village of Zangariah. He has had no professional training as such, but has worked in various restaurants and hotels in Israel and England.  
"A little less onion" say some of the chaverim. Dave made a note...

And what do you think of Danah International?  
SHABBAT SHALOM I N G E



### JAHREZEIT

21 Iyar (1964) - Mr. Meir Phillips  
21 Iyar (1990) - Mrs. Esther Black



MAZAL TOV

## HAPPY BIRTHDAY ##

17.5.98.Galya Tubis

Ran Katz

Noga Lipschitz

Yasmin Malina

== HAPPY ANNIVERSARY ==

### 18.5. Max Mader

Phil Glick

17.5. Batya & Myer Raines

23.5. P'nina &amp; Mufti Lipschitz

Ya'eli &amp; Dror Ziv

19.5. Pam Mendzigurski

Aliza Doyle

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

20.5. Tony Messia (Cina - granddaughter)

Shirrit Devolt

### 21.5. Alec Collins

Oded Lippa (Epstein - grandson)

Golan Rosenkrantz

22.5. Tomer Whitham

### 23.5. Hannah Maser

Erwin Cantor

Gefen Pearlson (granddaughter)

Sela & Bar Agmon (Marcuson - grandchildren)

\*\*\*\*\*

長事長事長事長事長事長事長事長事長事長事長事長事長事長事長事

(better late than never!)

MAZAL IDV

to the EDELSTEIN family

who celebrated the

BAR-MITZVAH of

their son R O ' I

last week

[illegible]